

梅德韦杰夫：克里姆林宫的新主人

李岳　刘岩　苑听雷　著

世界知识出版社



定价：38.00元

李岳　刘岩　苑听雷　著

梅德韦杰夫：

克里姆林宫的新主人



世界知识出版社

图书在版编目（CIP）数据

梅德韦杰夫：克里姆林宫的新主人/李岳，刘岩，苑听雷著.
—北京：世界知识出版社，2008．4
ISBN 978-7-5012-3341-0

Ⅰ. 梅… Ⅱ. ①李… ②刘… ③苑… Ⅲ. 梅德韦杰夫—传记
Ⅵ. K835.127＝6

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2008）第 044178 号

书　　名	梅德韦杰夫：克里姆林宫的新主人 Meideweijiefu：Kelimulingong de Xinzhuren
作　　者	李岳　刘岩　苑听雷 著
责任编辑	柏　英
特约编辑	林　昶
责任出版	刘林琦
封面设计	信宏博
出版发行	世界知识出版社
地址邮编	北京市东城区干面胡同 51 号（100010）
投稿信箱	guojiwenti@yahoo.com.cn
照排印刷	北京景山教育印刷厂
经　　销	新华书店
开本印张	787×1092 毫米　1/16　19 1/4 印张　6 插页
字　　数	200 千字
版次印次	2008 年 4 月第一版　2008 年 4 月第一次印刷
标准书号	ISBN 978-7-5012-3341-0
定　　价	38.00 元



梅德韦杰夫（2005年11月15日）



梅德韦杰夫的家乡——“北方威尼斯”圣彼得堡



梅德韦杰夫表示如当选将继续普京路线（2008年2月28日）



梅德韦杰夫表示俄罗斯仍将延续总统制政体（2008年1月25日）

俄罗斯公布总统选举初步统计结果，梅德韦杰夫以绝对优势当选总统（2008年3月3日）



参加俄罗斯纪念斯大林格勒战役胜利65周年仪式（2008年2月2日）



第一副总理梅德韦杰夫一行赴国立莫斯科大学庆祝“学生日”



梅德韦杰夫的总统候选人身份证明（2008年1月21日）

普京表示如梅德韦杰夫当选总统他准备出任总理（2007年12月18日）



梅德韦杰夫（2008年2月28日）

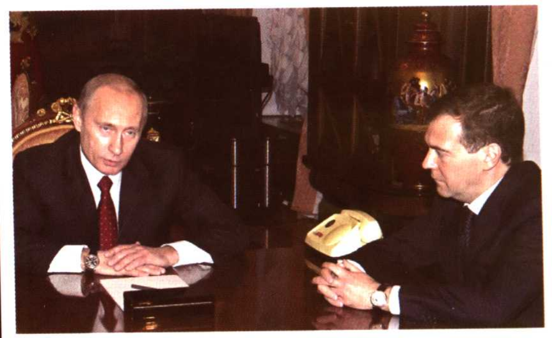


俄罗斯将修建两条通往中国的天然气管道（2006年6月30日）



俄罗斯天然气工业股份公司主楼

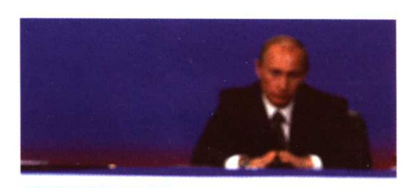




俄罗斯总统普京与梅德韦杰夫
在莫斯科克里姆林宫交谈
（2007年12月10日）

位于莫斯科河畔的俄罗斯联邦
政府大楼 ——“白宫”
（摄影：黄文华）

普京与梅德韦杰夫出席红场音乐会（2008年3月3日）





总统普京听取第一副总理梅德韦杰夫在统一俄罗斯党代表大会上的讲话（2007年12月17日）



普京、梅德韦杰夫套娃（2008年2月29日）



普京与梅德韦杰夫商讨新政府构成（2008年3月4日）



梅德韦杰夫称俄中“国家年”为史无前例的大工程(2006年3月17日)



梅德韦杰夫称俄中“国家年”主要成果是
增进两国人民相互了解(2006年3月17日)

第一副总理梅德韦杰夫参观俄罗斯国立
技术大学实验室（2007年11月1日）



选举后的午餐（2008年3月3日）



一对新婚夫妇在俄罗斯首都莫斯科市中心的梅德韦杰夫竞选宣传画前亲吻（2008年3月1日）

克里姆林宫是一个庞大的俄式建筑群，主要建于14—17世纪，俄罗斯联邦总统官邸所在地

（本书图片除署名外均由新华社提供）

目　录

引　子 …………………………………………………… (1)

第一章　圣彼得堡　历史名城出新星 ………………… (10)
第一节　安静温顺　众人眼中“乖孩子” ………… (10)
第二节　青梅竹马　初恋昔日“校花” …………… (17)
第三节　摇滚青年　“平克”学生到大学教授 …… (20)
第四节　为人低调　鲜为人知私生活 …………… (26)
第五节　个人签名　透露真实个性 ……………… (29)

第二章　贵人相助　大学教师踏政途 ………………… (32)
第一节　学优则仕　圣彼得堡民选市长 ………… (33)
第二节　政治教父　伯乐识得千里马 …………… (37)
第三节　命运中转　“老索”慧眼识“小梅” ……… (42)
第四节　呼叫转移　天将降大任于斯人 ………… (43)

第三章　平步青云　走进权力中心 …………………… (47)
第一节　鞍前马后　助普京问鼎总统 …………… (48)
第二节　是谁“动”了　总统大内总管 …………… (52)
第三节　暗潮涌动　克宫“宰相”履新 …………… (57)
第四节　“俄气”掌门　国家项目的明星 ………… (60)
第五节　一波三折　锁定第一副总理 …………… (62)
第六节　叶氏迷宗　千挑万选“三步走” ………… (71)

第七节　与时俱进　选举制度面面观 ……………… (77)
第八节　“熊”来了　千呼万唤始露面 ……………… (86)

第四章　校友老乡　解读“梅普”二人组 ……………… (95)
第一节　新科商标　“Volodya i Medvedi” ……… (97)
第二节　“守护神”　交出八年成绩单 ……………… (99)
第三节　“小梅”接班　领衔政坛“男人帮” …… (105)
第四节　“老普”“小梅”　十大排行榜 ………… (114)
第五节　1+3+8　等于“普京计划”……………… (127)
第六节　“梅普”组合　路漫漫其修远兮 ……… (134)

第五章　心系民生　国家改革急先锋 ……………… (140)
第一节　“健康状况是衡量医疗水平的绝对标准”
……………………………………………… (140)
第二节　“命运往往决定于他所受到的教育” … (147)
第三节　“私人住房是幸福生活的首要条件” … (154)
第四节　“帮助农村招商引资” ………………… (161)

第六章　坐拥天然气　稳坐能源钓鱼台 ………… (169)
第一节　“俄气”公司　天然气工业“巨无霸” … (169)
第二节　亮“新武器”　市场经济没商量 ……… (173)
第三节　手足兄弟　“斗气”乌克兰 …………… (183)
第四节　友好邻邦　中俄能源合作 …………… (193)

第七章　“国家年”　续写中俄友好篇 ………… (202)
第一节　发起“国家年”　更上一层楼 ………… (202)
第二节　“相聚有尽时　情谊无绝期” ………… (206)
第三节　“世代友好　携手共进” ……………… (218)

第四节 “好邻居、好朋友、好伙伴” …………… (233)

第八章 梅氏语录 字里行间显壮志 ………… (238)

第一节 《总结》杂志专访 ………………… (238)

第二节 《每日新闻》节目采访 ……………… (259)

第三节 《总结》杂志采访 ………………… (264)

第四节 《专家》杂志专访 ………………… (271)

第五节 梅德韦杰夫说 …………………… (288)

附 录 众人眼中的梅德韦杰夫 ……………… (297)

后 记 ………………………………………… (300)

引 子

“3月2日是我一生中情绪最复杂的一天，我的心里一直不能平静，但这很正常，这是收获的一天。”

——梅德韦杰夫

2008年3月2日，俄罗斯远东地区堪察加半岛。

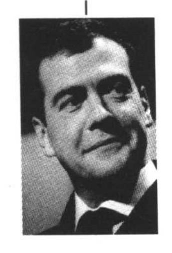
连日来的大雪，已经将这块土地变成了一个白色的世界。就在这一天，一件决定俄罗斯未来命运的大事，将在这块位于俄罗斯最东端的土地上拉开大幕——当地时间早上8点，俄罗斯的选民们便可以前往各地的投票站，开始2008年的总统大选投票。

参加此次总统选举的四名候选人分别是：统一俄罗斯党、公正俄罗斯党、俄罗斯农业党和公民力量党联合提名的梅德韦杰夫，俄罗斯共产党提名的久加诺夫，自由民主党提名的日里诺夫斯基，自荐候选人波格丹诺夫。由于梅德韦杰夫无人能及的强大实力和现任总统普京的大力支持，使其他三名总统候选人只能扮演“陪太子读书”的尴尬角色。

梅德韦杰夫——公认的普京“接班人”

梅德韦杰夫1965年9月14日出生在苏联时代列宁格勒

市[①]的一个知识分子家庭，父母均是列宁格勒的大学教师。他1987年毕业于列宁格勒国立大学法律系(1991年2月更名为圣彼得堡大学法学院)，同年开始攻读法学副博士，1990年通过副博士论文答辩，取得法学副博士学位，并被评为副教授。1990年至1999年留校任教。其间，1990年至1995年历任列宁格勒市委员会主席顾问、圣彼得堡市外事委员会顾问。1999年担任俄罗斯联邦政府办公厅副主任，1999年至2000年担任俄罗斯联邦总统办公厅副主任，2000年起担任总统办公厅第一副主任，2000年到2001年兼任俄罗斯天然气工业股份公司董事会主席，2001年担任公司董事会副主席，自2002年6月再次担任公司董事会主席。2003年10月担任俄罗斯联邦总统办公厅主任，2005年11月被任命为俄罗斯联邦政府第一副总理。



梅德韦杰夫的竞选口号是："俄罗斯，前进！"梅德韦杰夫认为，俄罗斯应该沿着普京开创的路线走下去，因为普京的路线一方面适合俄罗斯国情，另一方面也适合世界发展潮流。他主张，在价值观、政治生态、经济建设以及国际关系等领域，吸纳普京过去八年的执政经验，以"普京计划"继续引领俄罗斯复兴之路。

俄罗斯的对外政策常被西方国家误解，因此梅德韦杰夫主张在外交方面更清晰地表明自身，打消一些国家的恐惧，在全世界寻找盟友，同国际社会展开对话与合作。他同时认为，俄罗斯加强与周边邻国关系，提高能源出口价格，这符合国家利益。他还主张继续反腐斗争，促进民生和社会建设，在今后15年内使俄罗斯成为世界五大经济体之一。

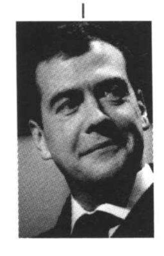
---

① 即现在的圣彼得堡市。

梅德韦杰夫是四位候选人中最被看好的。因为他得到了普京的支持与信任，可以说，这是梅德韦杰夫最大的优势。普京对梅德韦杰夫的信任，源自后者的忠诚与才干。梅德韦杰夫是一名法律专家。虽然仅四十出头，但普京给了梅德韦杰夫充分的锻炼机会，而梅德韦杰夫也没有让普京失望。此外，还有媒体认为，梅德韦杰夫的另一个优势就是他的“背景”干净。梅德韦杰夫在进入克里姆林宫之前，仅是一名教师。对普京来说，选择一名非“强力部门”出身的接班人，有助于抑制强力部门的影响力，维持俄罗斯政坛的某种平衡，从而便于自己继续发挥影响力。

久加诺夫——每况愈下的俄共领袖

久加诺夫于1944年出生于奥廖尔州的一个乡村教师家庭。1969年毕业于奥廖尔师范学院物理系。1963年至1966年参军后被派往德国，在放射—化学检测部队服役。转业后分配到地方做中学老师，稍后进入高校讲授高等数学。1972年至1974年任奥廖尔州共青团委第一书记，1974年至1983年历任区委书记、奥廖尔市委第二书记、苏共奥廖尔州委宣传部部长。1978年至1980年被派往苏共中央社会科学院学习，1980年通过副博士论文答辩。1983年至1989年历任苏共中央宣传部委员、处长。1989年至1990年任苏共中央意识形态部副部长。1990年至1991年间曾参与组建俄罗斯共产党，1993年当选俄罗斯共产党中央委员会主席，同年12月当选国家杜马议员。1995年至2007年连续当选第二至第五届国家杜马议员。1996年和2000年曾代表俄共参加俄罗斯



总统大选。

久加诺夫参加2008年大选的口号是："久加诺夫——我们的总统！"他把参加2008年总统大选的动机解释为："想让我们的公民知道我们国家的真实状况，要让他们明白，我们是言论自由、个人尊严和人权的最后保卫者。"

久加诺夫的选民传统上是俄罗斯共产党的支持者。而俄罗斯共产党一直是在俄罗斯政坛排第二位的政治力量。苏联解体之初是俄罗斯共产党最具影响力的时期，当时党员人数非常多。因为90年代初苏联刚刚解体，俄罗斯的经济凋敝，政府腐败，国家还面临分裂的危险，导致当时很多人对刚刚结束的苏联时代有一种怀念心理，可以说，那是俄罗斯共产党的黄金时期。1995年俄罗斯共产党召开"三大"时，党员人数达50多万，是全国最大的政党。

但是，后来的情况就越来越不尽如人意了，特别是俄罗斯出现了强劲的复兴趋势后，相当一部分对苏联"强国梦"抱有怀念心态的俄罗斯人，被拉进了普京的阵营。此外，俄罗斯共产党党员老龄化的问题也随着苏联解体时间越来越远而日趋严重。2003年12月召开俄罗斯共产党"九大"时，党员人数已锐减到25万。在2007年底的杜马选举中，统一俄罗斯党取得了64％的支持率，而俄罗斯共产党只有11％。不过，尽管两党的支持率相差接近六倍之多，但是俄罗斯共产党仍然是俄罗斯杜马的第二大党。

日里诺夫斯基——普京的变相支持者

日里诺夫斯基1946年生于哈萨克斯坦阿拉木图的一个

单亲家庭。1965 年至 1967 年就读于马列主义大学国际关系系。1970 年以优等成绩毕业于莫斯科大学东方语言学院土耳其与土耳其语专业，同时在 1970 年至 1972 年在后高加索军区司令部政治部服役。转业后，1972 年至 1977 年在莫斯科大学法律系夜校学习。其间，1972 年至 1975 年在苏联保卫和平委员会国际部西欧处任职，1975 年至 1977 年在苏联工会运动高校外事主任办公室任职。1977 年至 1983 年调任苏联司法部外事法律部，1983 年至 1990 年担任和平出版社法律部主任。1990 年 3 月当选俄罗斯自由民主党主席，1991 年 6 月参加俄罗斯总统竞选，1993 年起当选历届国家杜马议员，1996 年和 2000 年两度参加俄罗斯总统大选。2000 年当选国家杜马副主席。

日里诺夫斯基参加 2008 年总统大选的口号是："你们要为一切负责！"支持日里诺夫斯基的选民多为社会中、下层人士。

日里诺夫斯基也是俄罗斯政坛颇受争议的人物，许多人批评他是神经质甚至是政治小丑，而他本人也的确非常容易激动。一次，日里诺夫斯基出访波罗的海国家。这些国家在苏联时期自身国民经济和民族文化受到非常大的破坏，因而有很强烈的反俄情绪。日里诺夫斯基这样一个典型的民族主义者的形象，自然引起了当地人的反感。于是，日里诺夫斯基在波罗的海国家的所到之处，经常遇到反对他的示威人群，甚至有人投掷鸡蛋、西红柿。出人意料的是，身为党主席的日里诺夫斯基，居然捡起扔过来的西红柿和对方"对打"。在俄罗斯的电视上，也经常可以看到日里诺夫斯基和他的政敌大吵大闹，甚至拍桌子、打骂的镜头。

然而，日里诺夫斯基也被视为普京的变相支持者，因为

他总是和普京的口径保持一致，而且用自己的民族主义的逻辑来解释普京的国家政策。日里诺夫斯基将2006年英俄两国闹得沸沸扬扬的“特工中毒案”最重要的“嫌疑人”卢戈沃伊吸收到自己的自由民主党阵营中来，就是一个鲜明的例证。2006年底，一名叛逃到英国的原俄罗斯国家情报机关的特工利特维年科在伦敦中毒病倒，并于三个星期后身亡。英国方面于次年5月认定，俄罗斯人卢戈沃伊为下毒嫌疑人，要求俄方将他引渡至英受审。但俄罗斯政府以宪法禁止将本国公民送往海外受审为由拒绝引渡。卢戈沃伊一时间成了风口浪尖上的人物。就在此时，日里诺夫斯基向他发出了邀请，希望他加入自由民主党。几个月后，卢戈沃伊便以自由民主党代表的身份参加了俄罗斯杜马选举。

波格丹诺夫——语出惊人的自荐候选人

波格丹诺夫1970年1月31日出生于莫斯科州莫扎伊斯克市，后全家移居莫斯科近郊的松采沃市。1993年毕业于普列汉诺夫经济学院，2002年在莫斯科大学获副博士学位。波格丹诺夫的政治生涯始于1990年，当时的波格丹诺夫是俄罗斯民主党松采沃区党部的积极分子，1991年当选俄罗斯民主党青年联盟主席，以此身份自动进入民主党的政治委员会。1992年当选民主党执行秘书，1993年参加俄罗斯国家杜马选举，未果。1995年至2002年，波格丹诺夫在“诺沃克姆”信息分析中心工作，1997年成为该中心副总裁，同时自1996年担任社会经济问题研究所条法部主任。1998年至2001年，波格丹诺夫成为俄罗斯民主党政治委员会成员。

2002年至2003年，波格丹诺夫被任命为统一俄罗斯党中央执行委员会社会关系部主任，2003年3月被统一俄罗斯党开除出党。2005年5月当选俄罗斯民主党中央委员会主席。

波格丹诺夫本人在俄罗斯政治知名度较低，他所率领的俄罗斯民主党参加了2007年12月份举行的国家杜马选举，但只拿到了0.1%的选票。波格丹诺夫主张俄罗斯以加入欧盟为政治目标，认为与欧洲国家在政治、经济上实现一体化是俄罗斯的历史发展道路。波格丹诺夫曾对俄罗斯现政府的对外政策提出批评，因为俄罗斯同欧盟关系“非常冷淡”，主张在经济领域推行自由化政策。

也许因为知名度较低，波格丹诺夫总是喜欢说一些听上去比较出格的话，以引起公众的注意，在竞选总统期间更是如此。

总统大选前夕，日里诺夫斯基和波格丹诺夫的代表戈察在一家电视台的辩论节目中发生争吵，日里诺夫斯基断然出手，殴打了戈察。这令波格丹诺夫大为恼火。几天后，当俄罗斯电视台再次邀请波格丹诺夫、日里诺夫斯基和久加诺夫共同参加一档谈话节目时，波格丹诺夫一口拒绝，理由是他不愿意同日里诺夫斯基和久加诺夫举行辩论，并通过俄罗斯民主党的网站发表声明说：“我宣布，如果我的亲人和朋友发生不测，但愿别发生这样的事，否则，我要像射杀疯狗一样杀了他们！我拒绝再与那些政治恐怖分子进行交谈。”

一锤定音——毫无悬念的总统选举

大选的投票工作于俄罗斯各地当地时间2008年3月2

日早上8点开始。由于俄罗斯横跨11个时区，因此各地的投票时间并不相同，随着时间推移，俄罗斯从东往西各时区的投票站依次开始工作。整个投票过程——从最东端的堪察加半岛的第一个投票站开始工作，到最西端的加里宁格勒的最后一个投票站关闭——共用了22个小时。

几乎就在投票活动结束的同时，莫斯科的红场上开始举行一场音乐会。在音乐会进入高潮时，梅德韦杰夫与普京携手登台，与民众见面。尽管当时的选举结果尚未公布，但已经没有人怀疑，梅德韦杰夫将成为普京的接班人。

普京面带微笑地对在场的莫斯科市民说，梅德韦杰夫在选举中处于绝对领先地位，这表明，近八年来的方针将继续奉行下去。普京还呼吁所有热爱俄罗斯的人团结起来，为造福伟大的俄罗斯而努力工作。

梅德韦杰夫接着说，他将继续奉行普京制定的方针，俄罗斯将加强稳定，改善生活质量，按照这些年制定的计划继续发展。

3月3日凌晨，梅德韦杰夫在莫斯科举行的新闻发布会上说，他当选后将与普京保持“同志般”的伙伴关系，并将继续执行普京的政策。他还表示，将继续实行独立自主的外交政策，最大限度地保护国家利益，外交重点仍是发展与独联体国家的关系。

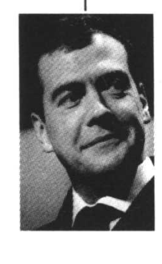
五天后，俄罗斯中央选举委员会公布了总统选举的正式结果：此次总统选举投票率为69.81%，梅德韦杰夫获得了5253多万张选票，得票率为70.28%，而另外三名候选人中，排在第二的久加诺夫仅有17.76%的得票率。梅德韦杰夫在当选新一届总统的同时，还顺便打破了普京创下的得票数纪录——2004年，有4960万人为普京投票，得票率为71.3%。

2008 年举行的这次总统选举，可谓俄罗斯历史上“最没有悬念”的一场选举，因为梅德韦杰夫从被推举为候选人的那一天起，就已经胜券在握了。

第一章　圣彼得堡　历史名城出新星

小时候的梅德韦杰夫，并不像后来那样引人注目，而是众人眼中的"乖孩子"，我们用来形容好学生的一切字眼似乎都可以用在他的身上：刻苦用功，热爱读书，尊敬老师……

或许，梅德韦杰夫的成功并非偶然，因为从他的身上似乎可以看到一个"成功男人"的一切优点：低调、谦恭、执著、热爱家庭、喜欢运动……



第一节　安静温顺　众人眼中"乖孩子"

梅德韦杰夫是一个典型的"彼得堡式知识分子"。1965年9月14日，他出生在列宁格勒市一个教授家庭。母亲在赫尔岑师范学院教授文学，后改行当了博物馆导游，父亲是技术学院的副教授。

在20世纪初的第一次世界大战之前，俄罗斯是一个典型的农业国家，当时俄罗斯人口的90%都是农民，梅德韦杰夫一家的祖先也是如此。梅德韦杰夫的爷爷就是农民出身，后投身社会主义革命，并成为苏联共产党的一名干部，后来在革命工作中结识了梅德韦杰夫的奶奶。

梅德韦杰夫的父母则是在圣彼得堡相识的。实际上，梅德韦杰夫的妈妈出生在沃洛涅日，在沃洛涅日大学毕业后，

到列宁格勒大学读研究生，并结识了梅德韦杰夫的父亲。

梅德韦杰夫一家住在圣彼得堡的库普金诺区。这是一个建于苏联时期的新城区，遍布着被俄罗斯人称为“赫鲁晓夫小屋”的鸽子笼似的五层住宅楼——当年，赫鲁晓夫为了实现让全体苏联人民“跑步进入共产主义”的目的，下令在全国在极短的时间内大批兴建这种外观看上去像火柴盒的住宅楼。按照赫鲁晓夫的理念，在共产主义社会，人们每天都在集体食堂一起吃饭，因此在“共产主义式的住宅”里，厨房都小得可怜。梅德韦杰夫就在这样的房子里度过了自己的童年。

据说，直到今天，当年他住过的房子还完好地保留着，户主仍是他的母亲。更有趣的是，在这栋房子外面的墙上，还有人写着：“俄罗斯未来的总统出生在这里。”大概这句话是在梅德韦杰夫当选总统之前写上的，所以说“未来的总统”。

自从普京担任俄罗斯总统之后，重用了一大批昔日在圣彼得堡的旧部下，其中包括伊万诺夫、梅德韦杰夫等。于是，这些人在离开圣彼得堡前往莫斯科之后，留下的旧居就成了收藏家们关注的目标。在莫斯科的房地产报刊上，经常能看到“普京旧居待售”、“出售梅德韦杰夫旧居”的字样。据说，梅德韦杰夫故居的价格在 2007 年下半年就已经飙升到周围房屋价格的十几倍，当时的房地产业内人士估计，梅德韦杰夫当选总统后，价格肯定还会翻倍。

在邻居们的记忆里，梅德韦杰夫一家给邻居们留下的印象是：“很有礼貌，但跟所有人都保持着距离。”那时，作为大学文学老师的梅德韦杰夫的母亲经常帮助邻居的小孩子们复习功课，梅德韦杰夫一家“并不富裕，但是家里有很多书籍”。当邻居们的小孩子忙于向外国游客兜售徽章等纪念品



时，小梅德韦杰夫却躲在家里翻看着父亲的藏书。

梅德韦杰夫回忆说："父亲的藏书大都是科技类的，不过其中也有一些文学书籍，还有一本苏联小百科全书，我很认真地看，在上三年级的时候就把它读完了。"

一位上了年纪的老邻居回忆说："梅德韦杰夫小的时候满头卷发，有时喜欢梳平克发型，他父母对他要求十分严格，事实上他挺可怜的，整天泡在书堆里，几乎没有童年。"在这样的环境下，梅德韦杰夫从小就接受了良好的传统教育，并表现出比同龄人更加强烈的对周围事物的好奇心。

"传奇的'阿芙乐尔'号巡洋舰的排水量有多大？"小学生梅德韦杰夫歪着脖子、瞪着眼睛看着自己的老师薇拉问道。其实，"阿芙乐尔"就在圣彼得堡市中心的涅瓦河上。当年，就是在这艘舰上打响了1917年十月革命的第一炮。十月革命后，这艘曾经"给中国送来了马克思列宁主义"的巡洋舰就一直停靠在那里，几乎每一个圣彼得堡市民都对它非常熟悉，但是，恐怕很少有人像年幼的梅德韦杰夫那样，想要弄清楚这艘舰的排水量。这一次，这个"可怕"的"问题男孩"又给老师提出了一个伤脑筋的问题，因此，薇拉不得不专门到图书馆翻书查资料，费了九牛二虎之力才找到让他满意的答案。小梅德韦杰夫总喜欢始终待在老师身边，这样就可以随时随地提问题，为此，梅德韦杰夫当年与老师几乎形影不离。

1973年，梅德韦杰夫进入圣彼得堡市第305中学一年级。多年之后，身为第一副总理的梅德韦杰夫在一次参观小学的活动中向媒体回忆起他第一天上学时的情景："我是怎么第一次走进校门的，已经记不太清楚了，因为那是很久以前的事情了。不过我很清楚地记得，第一节课后，我们每个人发了一个练习本，我兴奋地拿着它就回家了。写作业时，

因为我太兴奋了，结果在作业本上出现了一两个小错误，最后只得了四分——这让我非常不满意。”

在上学之前，梅德韦杰夫就很少在院子里跟其他的男孩子们一起玩耍，上学之后更是如此，一天到晚认真学习。当时，各门课程中，梅德韦杰夫的数学成绩最好，其他的课程偶尔会出现一个“四分”，而唯独数学课从来都是“五分”，这要得益于她遇到了一个好老师——薇拉。

薇拉从师范学校一毕业就当了一年级学生梅德韦杰夫的班主任，那时的她还是个二十出头的年轻姑娘。当时，初登讲坛的薇拉非常担心，学生家长看到自己如此年轻，会把孩子转到更有经验的老师的班上去——在苏联时期和现在的俄罗斯，很多学校都赋予家长们为孩子选择老师和班级的权利——在了解到梅德韦杰夫出身知识分子家庭后，薇拉的忧虑更加强烈了。不过，梅德韦杰夫还是留在了薇拉的班上。

而更出乎薇拉意料的是，梅德韦杰夫的母亲实际上还成了她的“帮手”。薇拉回忆说：“梅德韦杰夫的妈妈长得非常漂亮，优雅，有教养，心地善良。”梅德韦杰夫的母亲经常在上课时间到学校来，给孩子们讲艺术家的故事，还带着孩子们到著名的艾尔米塔什博物馆和俄罗斯博物馆参观，让孩子们看著名艺术家的画作。

梅德韦杰夫以前的邻居、儿时玩伴阿列克谢耶夫娜回忆说，梅德韦杰夫小时候举止有教养，总是衣着干净。“他说话从不带脏字，有礼貌，我们都很喜欢他。”请注意：这里的“我们”指的是梅德韦杰夫小时候的女同学们，说不定小梅德韦杰夫当年是班上女同学心目中的“白马王子”呢！

可是，就是这样一个知书达理的好孩子在启蒙老师薇拉



心里却成了一部“十万个为什么”。上小学一年级时，小梅德韦杰夫已经受到了很好的教育，能读会写。于是，薇拉老师就交给他一项特别的任务——读完某本书之后，讲给同学们听。当然，薇拉老师这么做还有另外的考虑——这个学生是个“问题男孩”。她说：“如果不这样做的话，他就不能踏踏实实地待在座位上——如果他知道问题的答案，就会立即在座位上大喊，即使你并没有提问他。”

上七年级的时候，梅德韦杰夫班上一个同学的家长是个赛艇教练。有一天，这位家长来到班里对同学们说，他可以教所有感兴趣的同学划赛艇。这位家长的话引起了很多孩子们的兴趣，结果，有十名同学跟着这位家长来到赛艇训练场，其中就包括梅德韦杰夫。

赛艇是一项技术非常复杂的运动，艇身最宽的地方也不过 30 厘米，坐在里面就动不了。初学者很难在水面上掌握平衡，一不小心就会翻到水里去。所以刚刚开始学习赛艇的人，几乎没有人能干着身子上岸。不过梅德韦杰夫学得非常快，很快就掌握了保持平衡的要诀，在随后半年多的时间里，梅德韦杰夫一有时间就跑去划赛艇，后来居然也划得有模有样了。

还是小学一年级学生的时候，小梅德韦杰夫已经立志未来要成为一名法律工作者，所以在学习上他处处都严格要求自己，连写字也不例外。薇拉说：“尽管我是老师，但开始时却是我怕学生。因此，平时就极力表现得很严厉。”一次，她在小梅德韦杰夫的作业本上写道：“要努力把字写好！”从那之后，小梅德韦杰夫就开始模仿她的笔迹。后来，小梅德韦杰夫的母亲曾专门就此对薇拉老师表示感谢。按照她的话说，儿子对老师的漂亮字非常着迷，开始学着老师的字体写

字："从此他的本子上就写满了整齐的字字句句"。

八年级的时候，梅德韦杰夫在一家机械厂参加劳动，从而得到十个卢布的报酬。据他本人回忆，这是他生平的第一笔收入。

梅德韦杰夫不但智商高，情商也高，长大后的梅德韦杰夫一直与旧时的同学、老师保持着联系，保持着朴素、真挚的情感。即使后来升迁迅速，甚至在克里姆林宫办公厅工作后，仍然对启蒙老师尊敬有加。薇拉回忆说："我们经常在莫斯科见面。我给他打电话，他总是立即提议见面，甚至一起用餐，那时他已经是总统办公厅主任了。"

有一次，梅德韦杰夫还把启蒙老师请到自己在克里姆林宫的办公室。在克里姆林宫走廊里，薇拉老师感到有些晕头转向——始建于14世纪的克里姆林宫是一个庞大的俄罗斯式建筑群——梅德韦杰夫注意到老师的状况后马上说："我头一次进克里姆林宫时也这样。"

薇拉老师非常喜欢摄影，梅德韦杰夫送了一部好相机给她。在克里姆林宫参观时，她还在总统办公厅主任的办公室里给得意门生拍了几张照片。

一次见面时，薇拉对梅德韦杰夫说："我以你为荣。"薇拉老师有理由骄傲，因为，在俄罗斯政治家中，只有两个人请启蒙老师到家中作客，一个是梅德韦杰夫，另一个是普京。

同班同学马卡罗夫更佩服梅德韦杰夫的人品："季玛①重感情，但工作中从不掺杂个人因素。有一次，一位老同学找到在俄罗斯天然气工业股份公司任要职的另一名同学丘伊琴科，希望通过他联系上梅德韦杰夫。丘伊琴科断然拒绝了

① 梅德韦杰夫的小表爱形式。



老同学的请求：'老兄，我太了解梅德韦杰夫了，求他办事，想都别想。'"

或许，童年时代无忧无虑、单纯天真的生活留给梅德韦杰夫无限美好的回忆。2007 年 9 月 1 日，已经是俄罗斯政府第一副总理的梅德韦杰夫在新学年开始的时候，来到莫斯科的学校参观。他对同学们说："校园生活是一段非常美好的时光，这一点，你们恐怕要到十年之后才能明白，而等到二十年之后，你们就会意识到，校园生活简直是你这一生最美好的一段日子。"

如今，梅德韦杰夫当年就读的圣彼得堡市第 305 中学也把这位杰出的毕业生当成了自己的骄傲。2007 年底，就在梅德韦杰夫正式宣布参加 2008 年总统选举后，学校里的老师们把档案里留存的有关梅德韦杰夫的照片、资料都整理了出来，随后在教学楼的走廊里布置了一个简易的展览架，将这些珍贵的照片、资料展览了出来。但老师和同学们万万没有想到的是，几天后，这些照片和档案竟然不翼而飞了。一位老师极其沮丧地说："早知道这样，还不如不弄这个展览呢。"老师们甚至都没有报警，因为他们相信，这些带有梅德韦杰夫亲笔签名的照片，恐怕早已被高价卖给了西方的收藏家。

有趣的是，梅德韦杰夫还有一个常年在海外的表哥。原来，梅德韦杰夫的妈妈出生在俄罗斯的南部城市沃洛涅日，后来大学毕业后到圣彼得堡工作，但是梅德韦杰夫的姥姥一直还居住在沃洛涅日，她的邻居们至今还记得年幼的梅德韦杰夫每年夏天到沃洛涅日过暑假的样子。梅德韦杰夫的那位表哥，也是他儿时的玩伴，不过后来定居到了美国。

第二节　青梅竹马　初恋昔日“校花”

一位梅德韦杰夫在圣彼得堡的老邻居回忆说，梅德韦杰夫小时候是个腼腆安静的孩子，嗓门不大，从不和孩子们胡闹，也不像其他男孩子那样爱踢球。他不爱与其他孩子闹腾，倒是喜欢与大人们“粘”在一块儿。他经常在院子里挨着一堆老太太坐，听她们讲童话故事。

有一次，邻居的一个小女孩缠着要和小梅德韦杰夫玩儿，他竟然一本正经地说：“别烦我，我们还没到谈恋爱的年龄呢。”把在一旁观看的大人们逗得捧腹大笑。谁知道后来没过多久，梅德韦杰夫居然当着大家的面吻了另一个女孩儿，大家都很惊讶，这个乖孩子怎么突然变得这么大胆了？

梅德韦杰夫当众亲吻的女孩儿叫斯维特兰娜，就是他现在的夫人，他们早在小学时就认识了。梅德韦杰夫的中学老师斯米尔诺娃回忆，梅德韦杰夫念书非常用功，“几乎所有时间都花在了学习上”，各门功课非常优秀。于是很多人都很纳闷，不知道性格内向的梅德韦杰夫是用什么手段俘获美人芳心的。

原来，斯维特兰娜和梅德韦杰夫同在彼得堡郊外的库普金诺上小学，一年级时就成了朋友。说起两人的相识，还要感谢他们的老师。那时，他们俩同校不同班，但彼此的班主任是好朋友，常把两个班的学生一起带出去玩。一来二去，斯维特兰娜和梅德韦杰夫就形成了跨班友谊。

上中学后，两人仍是同学，曾就读于圣彼得堡市第305中学。比梅德韦杰夫小一岁、出生在军人家庭的斯维特兰娜

是当时学校公认的“校花”，追求者甚众，但斯维特兰娜最终选择了梅德韦杰夫，并在学校时就开始了两人甜蜜的约会，他俩到高年级后开始交往，经常在课间休息时出双入对。

斯维塔[1]的班主任耶戈罗娃回忆说，斯维塔当年的学习成绩一流，是个优等生，不过偶尔也会只得个及格分。斯维塔还是学校里的文艺骨干，学校和班级组织的各类文娱活动缺不了她。中学毕业典礼那天，圣彼得堡市第305中学的毕业生们编排了几个“谢师恩”的剧目，斯维塔是主要编排者之一，其导演天赋得到了淋漓尽致的发挥。耶戈罗娃至今保存着当时的黑白毕业照。照片中的斯维塔一头蓬松着的卷发，怀抱一小束鲜花。斯维塔当年的女同学说：“这是季玛送给她的花，毕业那一天，他们俩形影不离。”

据曾教过他们五年的中学教师格利高洛弗斯卡亚介绍：“当年斯维特兰娜是一个好学生，也是一个非常漂亮的小女孩。她性格乖巧，对人谦逊有礼。而且，天性善良，容易与人相处。这一点至今未变。”

中学毕业后，梅德韦杰夫考入普京的母校——列宁格勒大学法律系[2]，斯维特兰娜进入了当时最热门的大学之一——列宁格勒财经大学，就读于统计与经济分析系，主修商业机构中的会计核算、分析与审计专业。

梅德韦杰夫回忆说，他上七年级时“爱”上了现在的妻子斯维特兰娜——在俄罗斯，七年级的学生通常只有14岁或15岁。“我对课程失去了兴趣，与我未来的妻子待在一起要有趣得多。”他说。

---

① 斯维特兰娜的小表爱形式。

② 1991年2月更名为圣彼得堡大学法学院。

梅德韦杰夫出任克里姆林宫办公厅主任之后，曾把老师薇拉接到家中。他买了两束鲜花，一束献给了老师，一束则给了妻子，并且对妻子说道："这个给你，我亲爱的。"

如今，斯维特兰娜虽然很少在正式场合与丈夫出双入对，很少在公开的政治场合抛头露脸，却由于经常独自参加和组织社会慈善活动，在俄罗斯知名度颇高，在媒体上的曝光率也不断增多。

了解斯维特兰娜的人都认为，她是一位精明强干的女人，为人谦逊，处事低调，穿着很有品位。虽然学生时代的梅德韦杰娃和同龄学生一样衣着朴素，经常穿一件棕色上衣配黑色裙子，可是她对时装和艺术却有着独到的见解和品味。正因为如此，梅德韦杰娃曾多次前往法国戛纳和意大利米兰，帮助组织和策划俄罗斯文化艺术展，颇受外界好评。据好友塔吉亚娜·米哈科娃介绍："她为俄罗斯时装做了许多贡献，将众多设计师提升至世界水准。她平时衣着优雅，看上去很得体。"

斯维特兰娜被称为"派对动物"。2005 年，有着俄罗斯"麦当娜"之称的歌后普加乔娃庆祝乔迁新居时，媒体就在客人中间捕捉到了她的身影。由于斯维特兰娜非常喜欢时尚艺术，2007 年她参与并组织了俄罗斯时装设计师到国外举办时装展。同年 10 月，她还参加了莫斯科的时装周开幕典礼。近几年，斯维特兰娜更成为"米兰—圣彼得堡伙伴城市"项目的负责人。斯维特兰娜除了向米兰时装界介绍俄罗斯时装设计师外，还在米兰策划、组织了俄罗斯艺术展、音乐会以及电影节活动，而这些艺术活动的收入都捐赠给了圣彼得堡的慈善儿童院。

"俄罗斯侧影"基金会负责人参加了斯维特兰娜组织的

艺术活动后说，斯维特兰娜不仅外表美丽，还有职业女性的风范，她为俄罗斯时尚艺术在海外的推广做了很多贡献，许多俄罗斯设计师都在她的帮助下走上了世界时装舞台。

斯维特兰娜许多让人过目不忘的时装均是在俄罗斯著名的时装设计师尤达什金那里订制的，特别是那套具有杰奎琳·肯尼迪时装风格的带有花边和镂空铜纽扣的浅灰色西装。尤达什金时装设计室的人们说，与其他社会上层人士不同，斯维特兰娜可爱友善，令人印象深刻。

妻子的时尚理念也给了梅德韦杰夫很大的影响，因此，公共场合总是能看到梅德韦杰夫穿着得体的西装出场，西装不仅款式新颖，而且总是搭配着欧洲风格的敞角衬衫、打着温莎结的新款领带。梅德韦杰夫的着装很好地体现了复古情调中精致的现代思潮，这大概也是他从政理念的一个外在表现。

第三节 摇滚青年 "平克"学生到大学教授

梅德韦杰夫的父母希望孩子能成为学者，继承父业。梅德韦杰夫不负所望，学习勤勉，成绩突出，考入了著名的列宁格勒大学法律系。在选择专业时，梅德韦杰夫曾经在哲学和法律之间摇摆不定，不过最终还是选择了法律，因为在高中毕业生当中，法律是一个很时髦的选择。1987 年，梅德韦杰夫大学毕业后，又攻读该学院的硕士学位并于 1990 年毕业。

多年以后，梅德韦杰夫回忆起列宁格勒大学法律系的学习生活时说："学习法律就像是一门艺术，如果你能潜心钻研它，并努力克服所有的困难，就能成为一个一流的大师。"在

列宁格勒大学的生活让梅德韦杰夫感到受用终生："首先要学会适应，然后生活就会展示自己的轨迹——这是通往任何一种工作实践的必由之路。"

但是在当时的法律系主任克罗帕乔夫的记忆里，梅德韦杰夫却是一个不怎么引人注意的学生："不错的，很用功的学生，喜欢运动，参加了举重队——好像还为系里得过什么奖。至于成绩嘛，马马虎虎，跟其他学生差不多，不过非常努力。"

在同学们的心目中，梅德韦杰夫是一个不苟言笑的人：性格内向，不怎么说话，从来不像其他同学那样喜欢讲笑话或是老师们的趣事。

梅德韦杰夫在上中学的时候就特别喜欢上体育课，曾经是学校里划艇队的成员，在圣彼得堡市第 305 中学时曾获学校单杠引体向上比赛的冠军。大学时代的梅德韦杰夫非常热衷于举重等竞技项目，还曾获得大学比赛冠军。列宁格勒大学法律系的体育馆就在法律系楼内，非常方便在体育馆里锻炼身体。梅德韦杰夫调到莫斯科以后，很多人传言说梅德韦杰夫本来可以成为职业运动员。但是，列宁格勒大学体育教研室的老师们对此予以否认，他们说，梅德韦杰夫在体育方面最终也只能达到业余水平，和许多年轻人一样，他锻炼身体的目的不外乎是保持良好体质。如今，梅德韦杰夫当年的教练已经移民去了美国，列宁格勒大学的举重队也不复存在，当年梅德韦杰夫训练的体育馆大厅现在也成了大学图书馆的藏书室。

虽然离开大学多年，如今的梅德韦杰夫仍然坚持体育锻炼，现在他每天都坚持游泳，在游泳馆里每天早晚两次各游 1500 米。

梅德韦杰夫对体育的热爱一直持续到现在：他的卧室里

总放着一台跑步机。业余时间他还喜欢下国际象棋。

梅德韦杰夫虽然五音不全，却偏偏迷上了摇滚乐。还在上中学的时候，梅德韦杰夫就开始收集硬摇滚和金属摇滚乐的唱片和磁带。他收藏了一套当时非常流行的“深紫”乐队的全套原装专辑，其中甚至包括1970年出版的原装唱片——当时，这可是非常值钱的东西。他多次强调他的收藏中没有一张唱片是翻录的，并经常引以为豪。虽然那时候他很想有一台录音机，但直到读博士以后，他才攒钱买了自己的第一台录音机。“不过，我可不能开口唱歌，大概我是被熊踩到了耳朵，所以完全没有音准。”梅德韦杰夫自嘲地说。如今，梅德韦杰夫12岁的儿子伊利亚竟然也和他一样，小小年纪就喜欢上了甲壳虫乐队。可是，梅德韦杰夫对儿子的音乐爱好颇不以为然，认为这些音乐都不严肃，称之为“瞎胡闹”。进入政界后，梅德韦杰夫还时常向同事说起自己喜欢的摇滚歌手和乐队：英国先锋重金属乐队“齐柏林飞艇”、“深紫”乐队、“平克·弗洛伊德”乐队和“黑色安息日”。

梅德韦杰夫履历中写道，他1982年曾在技术学院当过实验员。当时，他父亲是那里的教授，是他安排儿子去工作的。档案处的斯皮乔娃跟梅德韦杰夫在自动控制系共事过一年。她回忆说：“当时他才17岁，刚中学毕业。他父亲希望他当程序员，但他一心想考法律系。我们主要是在机房工作，指导学生上机。他很讨人喜欢。一次，我问他朋克跟摇滚的区别，他滔滔不绝地讲了好几个小时。他是个安静低调的男生，喜欢穿牛仔裤和T恤。我们一个月能收入90—100卢布，这在当时相当可观。他把一部分钱交给父母，另一部分用来买唱片。”年轻的梅德韦杰夫有两件特别想得到的东西——牛仔裤和唱片。有一次，他看中了一张“平克·弗洛

伊德"的唱片，但 20 欧元的价格对当时的梅德韦杰夫来说，简直是个"天文数字"。在上大学期间，为了补贴生活费，梅德韦杰夫做过清洁工勤工俭学。

可是，让少年的梅德韦杰夫万万没有想到的是，时隔数年后，在庆祝俄罗斯天然气工业股份公司成立 15 周年活动上，作为乐队铁杆歌迷的他亲自在克里姆林宫见到了自己的偶像："深紫"乐队的主唱伊恩·吉兰。音乐会后，梅德韦杰夫在接受俄罗斯国家电视台采访时说："我从 13 岁起就开始听'深紫'乐队的歌曲。在乐队被禁的时代，我从未想象有一天能和这个著名的乐队在克里姆林宫会面。"演出结束后，梅德韦杰夫和俄罗斯天然气工业股份公司的首席执行官阿列克谢·米勒来到化妆间，伊恩·吉兰等人正在喝饮料，他们进行了愉快的交谈。梅德韦杰夫一直憨憨地咧嘴微笑，因为他面对的是自己最喜欢的乐队。

上大学时，梅德韦杰夫也有自己的一群好朋友，其中最要好的要数现在俄罗斯最高仲裁法院的大法官安东·伊万诺夫。

梅德韦杰夫在饮食方面没有什么特殊喜好，让他的大学同学记忆犹新的是，在大学时代，每次同学聚会的时候他通常都喝矿泉水，至多稍稍喝一点白葡萄酒。可是，和很多爱吃甜食的女孩子一样，梅德韦杰夫也是黑加仑冰淇淋的拥趸。

梅德韦杰夫还在学生时代起就不喜欢张扬，这是众所周知的。在上世纪 90 年代初苏联解体前夜，很多青年学生都投身到各类政治运动中，积极参加街头政治活动，例如示威集会等。梅德韦杰夫一次也没有参加过这样的活动，甚至像"8·19"事件这样的历史性事件他也没有参与。梅德韦杰夫回忆说，"8·19"事件时期，他正好因为腿骨骨折住院。如果

说游行活动，也是在学生时代被学校组织起来，参加各种节日的群众游行活动。总体上梅德韦杰夫觉得，与其参与街头政治，在人群中跟着喊口号，还不如踏踏实实地做点实事。表面上温文尔雅的梅德韦杰夫给人一种文弱的印象，是因为很多人常常把低调当做软弱，实际上，梅德韦杰夫是一个非常坚定果断的人。

大学期间，梅德韦杰夫结识了法学讲师索布恰克——后来的圣彼得堡市市长。索布恰克决定竞选圣彼得堡市议员时，梅德韦杰夫是同事中唯一支持他的人。梅德韦杰夫也自愿承担了索布恰克竞选班子的工作，散发传单、争取选民。当时他只有 25 岁，当时同他一起共事的人几乎对他都没有很深的印象——就是那样一个普普通通的年轻人，坐在索布恰克的身边，偶尔接个电话什么的。

经过多年苦读，1990 年，梅德韦杰夫取得了副博士学位（相当于中国的博士学位），成为列宁格勒大学法律系教研室高级讲师。他的副博士毕业论文是《国有企业中民法的实施问题》。此外，从 1988 年考上研究生开始，他就已经开始在系里给低年级的同学上民法课了。

1990 年，索布恰克当选列宁格勒市委员会主席，顺理成章地任命梅德韦杰夫为自己的顾问，而初涉政坛的梅德韦杰夫却没有忘记父母的期望，继续留在了列宁格勒大学讲课。梅德韦杰夫在学术上也算小有成就：他发表了大量的法律论著，领域涉及交通法、司法主体性问题、信贷结算关系的司法调解问题等，他还是列宁格勒大学大学三年级《民法》教研室出版的民法教科书的合著者之一。他参与编写了大学三年级的《民法》教科书，撰写了其中的四个章节。

时任法律系主任的克罗帕契夫回忆起大学时代的梅德

韦杰夫时说:“他没给我留下什么特别印象,很普通的一个学生,非常喜欢罗马法。”但是,当梅德维杰夫读研究生和博士后,这位导师对学生的印象完全改变了:“我们非常希望他留下来,虽然我知道他早晚会走,像他这样的教授我们这里也就三四个。”

在学校里,梅德韦杰夫教授的是罗马法,这也是他喜欢的专业。“唯有真正的学者,才能将这门枯燥的功课讲得那么出彩。”师生们异口同声地说。在法律研究领域,罗马法被很多人视为一座难以攀登的高峰,但梅德韦杰夫做到了“一览众山小”。他很耐得住寂寞,潜心研究,善于做学问,所以同事中属他写的论文最多。如此一来,他很快就晋升为副教授。

最初,校方经常抽查这位年轻教师的授课水平。在他的课上,有些学生目中无人,随意交谈或是做自己的事情。他不发火,也不抬高嗓门,仍然坚持讲课。但考试时,他绝不会放过这群学生,对他们相当严格。因治学非常严谨,他甚至被导师开玩笑地评价为“书呆子”。如此一来,他逐渐树立起个人威望。学生们对他的印象是“博学,精通拉丁语,喜欢引经据典”。

但是也有说坏话的。课堂上,梅德韦杰夫经常要求学生们用拉丁语回答问题,但拉丁语当时并非必修课程。当学生以不会拉丁语而回答不上问题时,梅德韦杰夫总是说:“这是你的问题!”于是,背地里有些学生就说梅德韦杰夫是个“刻板、缺乏幽默感”的老师。

不过,梅德韦杰夫给女同学们留下了很好的印象,因为他经常变换领带的款式和花色,就像个服装模特一样。

在圣彼得堡大学,至今仍流传着一个感人的故事。1999年,梅德韦杰夫被普京调到克里姆林宫后,法学院门口的告

示牌上出现了一个动情的宣传条幅："法学院的一位老师失踪了。他的特征是年轻、聪明、英俊。快快回来吧！我们都爱你！"

第四节 为人低调 鲜为人知私生活



梅德韦杰夫最初在圣彼得堡郊区有套两居室的房子，后来，他搬到了莫斯科郊区的伏龙芝街。

如今，梅德韦杰夫已经和相识 35 年的妻子有了一个幸福美满的家庭。1989 年，两人举行了一场简单浪漫的婚礼，后来生下了可爱的儿子伊利亚。

刚成家那段日子，梅德韦杰夫夫妇过得并不轻松。当时梅德韦杰夫攻读研究生，爱妻做会计挣钱养家。两个人的收入微薄，一个戈比恨不得掰成两半花。

据梅德韦杰夫当年的邻居柳德米拉·特罗伊先科讲，有一次他在车站碰见梅德韦杰夫的父亲，他正准备去儿子那里，于是两个人就聊了会儿天。梅德韦杰夫的父亲，抱怨说小两口连房子都买不起，不得不租房住。可能正因为如此，两人婚后很长时间没要孩子。

到了上世纪 90 年代，梅德韦杰夫夫妇的生活情况有所改善，当时获得法律学副博士学位的梅德韦杰夫改行从政。夫妇两人在当时圣彼得堡的莫斯科区买了一套房子。伏龙芝街上的老邻居回忆说："我记得那对夫妇，男主人总是早出晚归。他的妻子，我们都以为是个电影明星。我们这里的男人们偷看她都入了迷。是个大美人……"

步入仕途的梅德韦杰夫之所以能平步青云，妻子的幕后

工作也是功不可没。梅德韦杰夫曾向媒体透露，他非常愧疚爱妻分娩时自己因工作忙未能守候在一旁。他们的儿子伊利亚出生后，斯维特兰娜放弃了自己的工作，专心当起了家庭主妇。

在儿子伊利亚三岁的时候，梅德韦杰夫就开始教儿子使用电脑，伊利亚很快就迷上了电脑游戏。有一次全家出去到海边度假，在岸边的时候，儿子指着远处说："爸爸，那么远，我们游不过去，如果我们全沉下去，电脑就得重启……"

2007 年，当伊利亚 11 岁的时候，有一次，有记者问梅德韦杰夫打算让自己的儿子将来从事什么职业时，梅德韦杰夫回答说，那要看他究竟对什么感兴趣了，不过"我们家的这个年轻人除了电脑和足球，几乎对其他的事情都不感兴趣"。

生活中的梅德韦杰夫的性格内向，总是给邻居、亲友留下谦恭、平和的印象，其实他本人也是个电脑迷。他经常会上网闲逛，浏览各种网页，故尔熟悉网民常用的口头禅，甚至还能看懂俄罗斯的"火星文"——奥尔巴尼亚文（俄罗斯网民中流行的网络语言，网民们戏称为"奥尔巴尼亚文"）。2007 年 2 月 2 日，梅德韦杰夫作客中国"人民网"的"强国论坛"时就吸引了 14 万名网友。

当俄罗斯中央选举委员会在其官方网站上公布了最热门候选人梅德韦杰夫申报的财产状况时，申报内容让很多人吃惊。过去四年中，梅德韦杰夫的年收入大约相当于 7.1 万美元。这点薪金与梅德韦杰夫管理的巨型企业呈鲜明对比。梅德韦杰夫兼任世界能源巨头俄罗斯天然气工业股份有限公司董事长，这家公司 2006 年的纯利润大约为 130 亿美元。

梅德韦杰夫的家中只有一辆汽车，即目前由他夫人使用的一辆大众汽车公司生产的高尔夫轿车，已经跑了九年。梅

德韦杰夫本人平日乘坐政府提供的汽车上下班，并配有司机和保镖。

在梅德韦杰夫的申报中还描述了家中的房产和存款——在莫斯科拥有一套面积为367.8平方米的公寓，在莫斯科郊外有一块4700平方米的土地。他拥有274万卢布的存款（约合11.12万美元），他夫人的银行账户中只有380.2万卢布存款。

在儿子伊利亚的教育问题上，梅德韦杰夫也有自己的看法："我们批评本国教育，需要为教育事业筹款。"梅德韦杰夫认为，俄罗斯的教育一直都是非常好的。与一些欧洲国家相比，俄罗斯的教育体系还是占优势的。这是俄罗斯知识界的优势，应当继续发展并完善。曾经身为人师的梅德韦杰夫希望儿子在俄罗斯学习，接受正规大学教育或者其他职业教育，而不是出国留学。

梅德韦杰夫在教育子女问题上的态度，也反映在他的工作中，他一向鼓励年轻人不要死读书，要有自己的兴趣爱好。有一次，梅德韦杰夫以第一副总理的身份，在俄罗斯信息、科技与通讯部接见刚刚在东京参加世界程序设计大赛的俄罗斯大学生代表团。谈话间，一位男生对梅德韦杰夫说出了自己遇到的一个难题：他准备去参加世界程序设计奥林匹克竞赛，但因此可能会影响他的期末考试。梅德韦杰夫马上表示，可以出面为这位男生给学校写一封信，以争取学校支持他参加奥林匹克竞赛。

很多人都知道，梅德韦杰夫年轻的时候喜欢举重。但是举重运动员通常都有一个特点，那就是在告别举重之后，身体会严重发胖。然而事实证明，42岁的梅德韦杰夫依然保持着标准的身材，这是为什么呢？原来，梅德韦杰夫还在从事

另外一项运动——瑜伽。

梅德韦杰夫的瑜伽教练——圣彼得堡瑜伽训练中心的女教练波罗达延科说，梅德韦杰夫做瑜伽时，脸上没有任何痛苦的表情，而且始终面带微笑，他的背始终挺得很直，就像是沙皇端坐在宝座上一样。波罗达延科说："这样的一个人当了总统，他一定不会将自己的人民陷于危险境地！因为瑜伽可以帮助一个人培养坚忍的性格。"

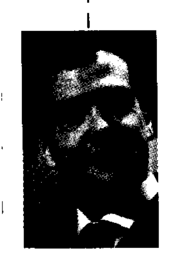
梅德韦杰夫从不抽烟，也不喝酒。梅德韦杰夫对此的解释是"遗传的作用"，因为他的父母就保持着这样良好的生活习惯，他说："看来，很多东西都会遗传，有些是不好的，有些则是有益的。"

梅德韦杰夫追随普京来到莫斯科后，也把自己已经退休的父母接到了莫斯科。两位老人看到儿子这么有出息，自然有说不出的高兴。不过，不幸的是，梅德韦杰夫的父亲于2004年因病去世。谈到自己的父亲时他说："我认为，父亲的一生过得非常幸福：他在事业上取得了很大的成就，同时为我的成绩感到自豪——对父母来讲，还有什么比这更重要呢？"父亲去世后，梅德韦杰夫没有让母亲返回圣彼得堡，而是把母亲安置在离自己的住处不远的地方。

第五节　个人签名　透露真实个性

曾经有笔迹学专家专门研究过梅德韦杰夫的签名，认为从他的签名中可以得出下列的结论：

签名的结尾处向下延伸，这表明梅德韦杰夫性格偏向悲观主义色彩，对事务冷静的判断能够



帮助他做出深思熟虑的决定；

整个签名中每个字母的粗细几乎一致，表明梅德韦杰夫对周围的人并不抱很高的期望；

签名中的第一个字母“Д”的左下角略微突出，表明梅德韦杰夫的性格中略带固执，但并不至于影响他与其他人的交流；

签名中的大部分并不圆润，有很多棱角，表明梅德韦杰夫尽管表面上非常客气，但不会轻易改变自己的想法；

签名的结尾处比较圆润，表明梅德韦杰夫在关键时刻可能会软化立场，也就是说，有可能因为同情心而改变主意；

签名比较集中且有几处非常相似的地方，表明梅德韦杰夫思维很有逻辑性，这样的人通常喜欢把精力集中起来做好一件事，这是他性格中的优势所在；

签名结尾较长，表明梅德韦杰夫小心谨慎。

更有好事者，根据梅德韦杰夫的个人经历和处理国家大事的态度，判断梅德韦杰夫的性格为 MBTI 性格评估体系中的 INTJ——“专家型”性格。

MBTI 是一种起源于美国的自我性格评估方法，在美国已广泛地受人采用，能帮助人们了解自己属于哪种性格类别，近年来也逐渐在俄罗斯流行起来。MBTI 将人的性格分为八大类：分别是 E——外向型、N——直觉型、F——感觉型、P——感知型、I——内向型、S——实际型、T——思考型、J——判断型。随后，由这八大类再演变及配搭出 16 种外在状态模式，这 16 种模式包括了人类的所有行为模式：大男人

型、挑战型、主人型、表演型、将军型、发明家型、教育家型、记者型、公务型、冒险家型、照顾型、艺术家型、专家型、学者型、作家型、哲学家型。

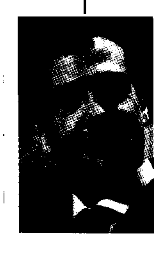
梅德韦杰夫则是其中的“专家型”。这种性格的基本特征是：

具有创造性的思想并大力推动他们自己的主意和目标——梅德韦杰夫是普京智囊团中第一个成功解决了“当权者如何在不违反法律的情况下控制大型垄断企业”这一问题的人，从而成功地将叶利钦时代遗留下来的寡头阶层彻底收拾得服服帖帖；

目光远大，不在意个人得失，很少为自己牟私利——梅德韦杰夫进入普京竞选总统的总部之后，很多人都认为，他会马上提出更高的位置要求，甚至就连普京自己也承认，“梅德韦杰夫是克里姆林宫大总管的最佳人选”，但梅德韦杰夫什么要求也没有提，熟悉他的人都说，梅德韦杰夫是一个对别人没有任何要求的人；

在感兴趣的领域他们有很好的能力去组织工作并将其进行到底——梅德韦杰夫大学时专业是法律，他在此后很长的一段时间里一直从事与法律相关的工作：在列宁格勒大学法律系任教、任圣彼得堡市政府法律顾问、参与撰写法律方面的书籍等；

不轻信，具有批判性、独立性，有决心，对能力和行动有很高的标准——梅德韦杰夫曾多次表示，俄罗斯国家机构现在还是工作效率低下，当前很多问题的一大部分原因来自官僚机器的低效率，所以大幅度改进国家机关的工作是重中之重。很多人相信，梅德韦杰夫就任总统后，俄罗斯国家机构的工作效率将大幅度提高。



第二章 贵人相助 大学教师踏政途

以俄罗斯总统普京同乡和师弟双重身份一路追随弗拉基米尔·普京的梅德韦杰夫，从一名大学教师转型，进入俄罗斯政坛，跃升为俄罗斯政府办公厅副主任。他的从政历程与他生命中的两位贵人密不可分。这两位贵人是谁？他们如何帮助了天才型学者梅德韦杰夫踏入政坛的？

2004 年的一天，普京在克里姆林宫召开记者会。一切安排妥当后，时任总统办公厅主任的梅德韦杰夫躲在一边独自喝饮料。普京见状就招呼说："季玛，别坐得那么远。离我再近些。"普京就像在招呼自己的弟弟，眼神中充满了兄长般的关怀。

这就是梅德韦杰夫，一个十分低调的克里姆林宫新掌门人。从 1999 年还是圣彼得堡大学一名执掌教鞭的罗马法教师，到如今俄罗斯历史上最年轻的总统，梅德韦杰夫仅仅用了不到十年的时间。

梅德韦杰夫和普京之间存在着太多的机缘巧合。他们不仅都是圣彼得堡人，而且都毕业于列宁格勒大学法律系，甚至还是同门师兄弟——他们的导师都是同一个人，这个人叫瓦列里·穆欣。在穆欣眼中，"乖孩子"梅德韦杰夫"稳重而又不失效率，具备领导才能"。

第一节 学优则仕 圣彼得堡民选市长

从很多政治领袖的经历来看，导师的影响都是举足轻重的。特别是对同一师门走出的学生来说，影响就更大了。在大家眼睁睁地看着普京把梅德韦杰夫一步一步提上权力的顶峰之时，追溯根源，将“梅普”二人的命运联系在一起的是他们的另外一位老师——列宁格勒大学法律系司法和民法教研室主任阿纳托利·索布恰克。可以说，索布恰克是俄罗斯两位总统的贵人，他一手栽培了俄罗斯两位重量级的政治人物。这对同门师兄弟虽未谋面，但是他们的才能机智应该说相差无几。

索布恰克何许人也？

索布恰克，男，生于1937年。他出生于西伯利亚赤塔市的工人家庭，父亲是火车司机，家境并不宽裕。他靠自己的努力学习，考入了列宁格勒大学法律系。大学毕业后，被分配到斯塔夫罗波尔边区工作。这个地方是安德罗波夫和戈尔巴乔夫的故乡。当时，戈尔巴乔夫正在那里担任边区共青团书记。索布恰克以函授的方式读完了列宁格勒大学的法律系研究生后，回到母校担任了法律教授。

执教多年后，他走上了“学而优则仕”的道路，当选为圣彼得堡市第一任民选市长，是俄罗斯联邦宪法的起草者之一。俄罗斯“北方之都”——圣彼得堡这个名字也是在他的建议下，从列宁格勒改回先前的名称圣彼得堡的。2000年2月，索布恰克为普京的总统竞选奔走时，因心肌梗塞突然去世。

如今，索布恰克去世已经八年了，但是俄罗斯官方和民间对他的追思一直没有中断。以他的名字命名了奖学金、城市广场，他的生平故事被搬上了银幕。2006 年，在圣彼得堡市瓦西里岛还举行了索布恰克雕像落成仪式，普京亲自参加并且主持了纪念碑落成仪式。普京当时饱含热泪、声音颤抖地说："索布恰克是现代俄罗斯个性最鲜明的奠基人之一。"

就像普京所说，拥有无穷的个人魅力和启蒙天赋使索布恰克成为最具活动能力、真正超凡脱俗的人物。他思想非常独立，批判当时苏共的统治方式。不过，他并不公开挑战当局。因为那样做的结果，将是被捕或流放国外。他是苏联当时文化精英界的自由派人士，和已经颇有名气的自由派著名人士叶利钦、波波夫等人来往密切，一直从事着他们认为是正确的"民主改革运动"。

1988 年初，50 岁的索布恰克还只是一名大学教授和经济法教研室主任。这时候，他突然急刹车，转行步入政坛，十分出人意料。为帮助"改革"，他决定加入苏共。当时，国立列宁格勒大学(简称"列大")获得了推荐候选人当选苏联人民代表的权利，"列大"代表大会上共产生了八名竞争者，其中索布恰克的知名度最低。但是，他凭借出色的口才和清晰的竞选纲领击败了所有竞争对手。他回答问题时的坚毅、平静和侃侃而谈获得了大家的支持。最终，在 400 名代表中，有 300 多人投了索布恰克的票。在"列大"所属的列宁格勒市瓦西里岛第 47 选区举行的其他选举活动中，索布恰克也大获全胜。

1989 年 5 月 25 日，苏联第一次人民代表大会在莫斯科拉开帷幕。索布恰克这颗政治新星在会上冉冉升起。在大会召开前的一系列预备会议上，索布恰克做了多次发言。尽

管这些演讲公众并不了解，但却引起了人民代表和苏共领导层的注意。索布恰克在大会上的发言更加巩固了他的声望，他被认为是一位有经验、有权威、独立而且直率的讲演人。

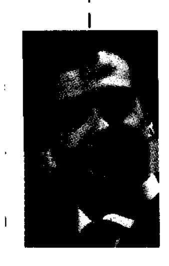
与那些利欲熏心者和爱慕虚荣者相比，索布恰克是一位品行端正的人，因而在讲台上自我感觉非常好。他曾说，尽管权力能在黑暗和寂静中决定人的命运，但这对于他来说没有任何价值。正是靠这种淡定，索布恰克得到了列宁格勒市苏维埃议员的席位。1990 年 5 月，他又当选为列宁格勒市苏维埃主席。索布恰克提出了几项颇为吸引人的措施，包括在列宁格勒市和列宁格勒州建立“自由经济区”，将列宁格勒重新变成世界金融中心和国际旅游中心，使半封闭的地方性城市列宁格勒变成圣彼得堡和“通向欧洲的窗口”。但是，这些都如同海市蜃楼一闪即逝。列宁格勒的工业生产开始下降，公共交通运营更加糟糕，居民生活必需品供应陷于停顿。

1991 年春天，全国形势继续恶化。在短短几个星期中，苏共中央政府决定“试验性”地在莫斯科和列宁格勒改革管理体制，成立由人民选举产生的市政府。以前苏维埃系统中各种职能混在一起，而现在这种管理体制可以清晰地区分行政和立法机关的职能范围。莫斯科苏维埃很快通过了新法律，没有任何争议。但是在列宁格勒，市苏维埃议员却屡次反对成立市政府，因为一旦那样的话，议员团的影响力将减弱。最后，大家都承认，恰恰是普京顺利说服了许多议员，让他们认识到成立市政府的必要性。最终，这一决定以压倒性多数的优势获表决通过。

1991 年 6 月 12 日，莫斯科和列宁格勒组织了市长选举，与俄罗斯联邦总统选举同时举行。在列宁格勒，尽管共产党和很多“民主派”都反对索布恰克参加竞选，但他还是得到了

70%选民的支持。在就职仪式上,阿纳托利·索布恰克宣布,现在城市只有一个经过人民选举出来的合法政权,苏共机关今后没有权力干涉和影响市政府的活动。

尽管索布恰克很努力,但是,随着外部形势的变化,圣彼得堡的局势不停地恶化。他和市民之间的疏远感在潜滋暗长。这时的索布恰克表现得极为高调。他自从担任列宁格勒市苏维埃主席的职务以后,参加了几乎所有全俄性的政治活动。在担任圣彼得堡市市长期间,索布恰克像一位全俄政治家一样经常出国访问。他几乎从不拒绝任何一份来自国外的邀请,他到过所有西方大国、波罗的海国家、斯堪的纳维亚国家以及独联体的许多国家。在国外,经常有消息称,索布恰克可能成为俄罗斯未来的总理,甚至是总统。这对叶利钦刺激很大,他对索布恰克的态度也变得越来越冷淡。索布恰克认为自己不仅是俄罗斯民主运动的重要参与者,而且还是领导人之一。他同时是苏共和俄共的反对派,然后在苏共二十八大上又和叶利钦一样示威性地退出会议。但是,索布恰克不是叶利钦圈子里的人。他公开对叶利钦的一些行为和讲话表示不赞成。索布恰克曾对一些人说过:"我无法成为叶利钦班子里的人。"此时,索布恰克的影响力仅次于叶利钦。媒体这样形容他:高高的个头,身材匀称,举止优雅,和任何一位欧洲政治家站在一起也绝对不会逊色;他是一个能够成功运用肢体语言的出色演讲家;他坚毅果敢,身居高位,却有着丰富的实践经验,而且自制力很强。



索布恰克在市民中的支持率持续走低,1994 年底,他的受欢迎程度下降到了 20%。同时由于在 1996 年的圣彼得堡第二任市长选举中密集使用"肮脏的"技巧以及轻敌,索布恰克再也无法重现 1989 年的辉煌了,他以巨大的政治失败

告终。

作为著名的民主主义者，索布恰克在大学任教和担任圣彼得堡市长期间，勇于吸纳和引导那些受过良好教育的年轻人。他们当中的很多人已成为叱咤当今俄罗斯政坛的风云人物。除了普京和梅德韦杰夫外，俄罗斯副总理兼财长库德林、副总理纳雷什金、地区发展部部长科扎克、前国防部长谢尔久科夫、前经济发展与贸易部部长格列夫、联邦最高仲裁法院院长安东·伊万诺夫、俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒、统一电力公司总裁丘拜斯等人都来自“索布恰克团队”。这些人多数于上世纪 90 年代初在圣彼得堡市政府任职，是时任市长索布恰克的老部下，有的则是索布恰克任教时的学生。从政坛桃李满天下的角度讲，索布恰克可以被称为现代俄罗斯的“政治教父”。虽然他去世了，但是他的政治影响力至今仍透过他的门生们得以延续。

索布恰克的遗孀曾在接受媒体采访时披露，普京的诸多重要治国理念，诸如实行权力垂直体系、总统向联邦区派驻全权代表等，最初均发端于索布恰克。这些治国方针目前已经被付诸实践，并被证明是非常有效的。

第二节　政治教父　伯乐识得千里马

1970 年，普京考入列宁格勒大学法律系。大学三年级的时候，他遇到了命运中最大的贵人——索布恰克。当时，索布恰克在法律系主讲经济学。普京的毕业论文《论国际法中的最惠国原则》也是由索布恰克主持审查的，这篇论文得了“优”。在校时结下的师生情、圣彼得堡共事时风雨同舟的经

历，使两人结下了不解之缘。

普京大学毕业后离开校园，供职于苏联克格勃，索布恰克则继续从事教学、研究工作。但命运再次让这对师生走到一起。1989 年，索布恰克弃教从政，当选苏联人民代表，并于次年竞选圣彼得堡市市长成功。当时的索布恰克急于延揽各路英才。当一位熟人引见普京时，他对自己这名学生的克格勃背景有所顾忌。

普京本人这样回忆与索布恰克会面时的情景：

> 我的一位法律系朋友请我帮助索布恰克，那时他刚当上列宁格勒市苏维埃主席。我的朋友直截了当地说，索布恰克的班子里没有什么能人，他身边都是一些滑头。接着，他问我能不能帮助索布恰克。
>
> "哪种形式？"我当时很感兴趣。
>
> "从大学出来，到他身边工作。"
>
> "你知道，这得慎重考虑一下。我是一名克格勃军官，这一点他还不知道。弄不好我可能会损害他的声誉。"
>
> "你同他谈一谈吧。"我的朋友建议说。
>
> ……我同索布恰克的见面是在列宁格勒市苏维埃他的办公室里。我清楚地记得当时的情景。我进去后，做了一下自我介绍，然后把自己的想法都谈了。
>
> 他是一个容易冲动的人，听了我的想法后立即对我说："星期一你就来上班吧。就这样。现在我们商量一下，您想干什么工作？"
>
> 我不能不说清楚了："阿纳托利·亚历山德洛

维奇，我对这一切都感到很满意，也很感兴趣。但我有一个情况需要向您说明，它很可能会影响我变换工作。”

他问：“什么情况？”

我回答：“我必须跟您说，我不是一个普通的校长助理，我同时还是一名克格勃军官。”

他不做声，考虑再三后说：“好吧，克格勃就克格勃吧！”

事实证明，索布恰克的选择是正确的。普京开始时担任圣彼得堡市对外联络委员会主席，后出任主管对外经济联系的副市长，成为索布恰克的忠实助手，甚至有人称他是索布恰克的“守护天使”。

反对派们以普京为克格勃工作过为由，企图将他从索布恰克身边赶走。但索布恰克公开批驳了这些要求，他说：“首先，普京不是‘克格勃的人’，他是我的学生。其次，普京曾从事对外情报工作，是在保卫国家利益。他没有什么可为自己的工作感到羞愧的。”可以说，索布恰克的这些告白完全发自内心，对普京心理帮助很大，同时更加激发了他对工作的热情和对索布恰克的忠心。

由于索布恰克经常出差，普京变成了市行政机关的关键人物。索布恰克甚至留下一些自己签过字的空白纸，让普京自己看着办。圣彼得堡权力圈子里的人都非常清楚，虽然普京不是第一副市长，但是，他绝对是市里的第二号实权人物，只不过他从不显山露水。报纸上很少有他的照片，在圣彼得堡市各种会见和会谈中，虽然几乎都有普京出现，但详细报道他的内容却很少。所以，一些记者称他是“简讯人物”。

与其他人相比，普京的工作能更多地受到索布恰克的肯

定。索布恰克知道，许多人称普京为圣彼得堡的"灰衣主教"，但索布恰克却没有因此表现出任何担心和顾虑，相反，他托付给普京的事情越来越多。索布恰克在出访时，继续给普京留下自己已经签好了字的市政府的空白公函纸。这表明他对普京的高度信任，而普京也非常珍视这种信任。

市政府的很多官员都猜不透索布恰克和普京之间的私人关系，两人也就是一起出访国外的时候才有较多的接触，其他时候都是各干各的。普京的影响是建立在他出色的工作、非凡的智慧、懂德语、很了解欧洲人的生活方式和经营风格、交际能力强和逐渐显现出来的个人魅力上的。但是，他的这些优点不是体现在公开演讲中，而是体现在小范围会议和办公室谈话中。其实，除了工作上的接触，他们还经常一起垂钓。闲暇时普京会带自己的妻子和女儿去索布恰克的别墅作客。普京对索布恰克尊称"您"，而索布恰克通常称呼普京的小名"瓦洛佳"。

上世纪末的俄罗斯政局可谓是狂风暴雨。1996 年，索布恰克在圣彼得堡市长选举中败北，随即遭遇其政治对手的打击报复，面临着锒铛入狱的威胁。此时的普京表现出了一个学生、一个部下对自己老师和上级的忠诚。他追随索布恰克离开了圣彼得堡市政府，并说了句后来被俄媒体广为流传的话："宁愿因忠诚被绞死，也比背叛偷生好。"

离开圣彼得堡市政府后，普京曾几个月处于失业状态，而当时家里还有两个孩子需要抚养。这段时间对普京来说是一段痛苦的煎熬，以至于在 1999 年被任命为俄罗斯总理之前，普京曾对叶利钦说："我不喜欢参加竞选活动，而且是非常不喜欢。"机会总是留给有准备的人。1996 年 8 月，机会再次降临到普京身上，他应丘拜斯之邀前往莫斯科，在叶利

钦政府身居要位。

但他没有忘记自己的恩师索布恰克。在普京的帮助下，索布恰克得以离开祖国，前往巴黎躲避政敌对他的指控。正当索布恰克遭受巨大挫折的时候，普京当上了俄罗斯总理，并且还拥有令人称奇的高支持率。

1999 年 12 月 31 日中午 12 时，普京成为俄罗斯联邦代总统。

在普京上任初期，索布恰克曾对记者说过："基里延科四个月来一直在笑，好像他不能相信自己当上了总理。国家在走下坡路，可是他一直在笑。普京不一样。他是一个非常沉稳的人，他从不会为了谋取职位而搞阴谋诡计。他没有争权夺利的野心，但是如果命运让他走上这条路，他就能够肩负起责任。"

当有人继续拿普京曾在情报部门工作一事大做文章时，恩师索布恰克是旗帜鲜明地为普京辩解说："普里马科夫想进克里姆林宫的时候，没有人提到他曾在对外情报部门工作过 30 年。而普京呢，第一，他不是在克格勃工作，而是在情报部门。第二，普京不仅在情报部门工作过，他还在一所最热爱自由的、具有优秀的民主历史传统的大学学习过。"

索布恰克如此立挺普京，可见，在他眼中，普京是一个诚实、守信、严谨的人，并且有着超乎寻常的魅力。

作为一个久经风浪的资深政治领袖人物，索布恰克坦诚地说，和普京接触越多，对他越有一种"肃然起敬"的感觉。"普京是一个'言必信，行必果'的人。他 8 月份出任总理后，承诺到 9 月底解决拖欠退休金问题，他做到了。10 月份说政府将提高 15％的退休金，结果也做到了。"

对一个后生小辈如此看重，也正是索布恰克的独具慧眼



之处。事实证明，他没有看错人。

第三节 命运中转 "老索"慧眼识"小梅"

青年才俊梅德韦杰夫从列宁格勒大学法学院毕业，取得了副博士学位，并留校担任高级讲师。应该说，毕业后能够留校任教的学生凤毛麟角，梅德韦杰夫便是其中之一。

巧合的是，普京的恩师索布恰克也是梅德韦杰夫的老师。而结识索布恰克成为梅德韦杰夫命运轨迹的一个重要转折点。

梅德韦杰夫读大学的时候，索布恰克是法律系民法教研室的主任，也是他的任课老师之一。上学期间，梅德韦杰夫成绩优异，办事认真，是索布恰克非常器重的爱徒之一，多次参加索布恰克组织的农业和农村的调查工作。

索布恰克在大学任教期间曾领导一个大学生劳动小组，梅德韦杰夫是小组的成员之一。师徒两人的关系在下乡助农活动中日渐亲密。有一次，索布恰克带领大学生们收土豆，露营时发现柴火准备得不够。当时柴火本来就紧缺，生火的炉子又不太好用，塞进多少木柴也烧不旺。这时候，聪明过人的梅德韦杰夫挺身而出，通过组织协调迅速解决了这一问题。这件事使得索布恰克对这位看似文静的学生另眼相看。

梅德韦杰夫的才能获得了索布恰克的认可，毕业后被留校教授民法。与此同时，梅德韦杰夫还在社会上从事私人律师工作。索布恰克弃教从政后，24 岁的梅德韦杰夫是他从自己学生中首批相中的顾问，为恩师随后当选列宁格勒市苏维

埃主席立下了汗马功劳。他学问渊博和办事精干的名声很快传开，索布恰克称他是“列宁格勒两三名顶尖法律人才之一”。这时候，刚刚结束克格勃生涯进入政坛帮助老师竞选的普京也进入索布恰克的麾下，担任其顾问小组组长，也就成了梅德韦杰夫的直接领导。两位未来俄罗斯政坛重量级人物的生命轨迹在这里交叉，并由此延伸。

1991 年 6 月，在普京和梅德韦杰夫等人的帮助下，索布恰克当选圣彼得堡市长。普京被老师任命为市对外联络委员会主席；梅德韦杰夫负责谈判和投资方案的制定，为市的经济活动提供法律咨询和保证，还兼管市长形象。自那时起，梅德韦杰夫就尽心辅佐顶头上司普京，梅德韦杰夫温和灵活的性格刚好同普京互补，两人珠联璧合，相得益彰，结下深厚的同志情谊。

1996 年，索布恰克竞选连任圣彼得堡市长失败，“师生班子”散伙。梅德韦杰夫和普京也双双离开了市政府。普京赴莫斯科进入国家安全局任职，梅德韦杰夫继续回到圣彼得堡大学教书，很快晋升为副教授。梅德韦杰夫的教师生涯一直持续到 1999 年秋天。闲暇时他投身商界，参与创建了 Ilim-Pall 公司。这个公司在经历过 90 年代的一系列饱受争议的私有化和资产运作后，成为目前俄罗斯最大的木材企业。

第四节　呼叫转移　天将降大任于斯人

梅德韦杰夫比普京小 13 岁。他大学毕业时，普京正在民主德国的德雷斯登从事情报工作。他 1990 年以一篇高质量的论文《国有企业中民法的实施问题》获得法学副博士学

位时，普京正担任列宁格勒大学负责国际问题的校长助理。

1989年，普京回国了，也接受了索布恰克的邀请，加入竞选班子，担任顾问小组的组长。小师弟梅德韦杰夫归他领导。梅德韦杰夫非但没有嫉妒"后来居上"的校友普京，反而尽心辅佐。虽然普京同样从列宁格勒大学法律系毕业，但多年从事安全工作，法律知识荒疏。精通专业的梅德韦杰夫自然成为得力助手。师兄弟在竞选班底中会师，把索布恰克推上了圣彼得堡市长的宝座。索布恰克看到这一幕自然十分欣慰。也正是由于索布恰克穿针引线，梅德韦杰夫结识了普京，两人从此开始在俄罗斯的政坛上并肩工作。

普京曾在《第一人：普京自述》中讲到了他和梅德韦杰夫的相识过程：

> 当年我在给索布恰克市长担任副手时，身边非常需要用人。我向当年大学法律系的同事们去求助，是他们向我推荐了季玛……我做副市长时，季玛担任了我的顾问，与我共事了一年半左右的时间……后来他又回到大学教书……后来又是我邀请季玛一同来莫斯科工作的。他似乎非常愿意在我领导的团队工作，至于他未来的发展，让我们走着瞧吧！

梅德韦杰夫也清楚地记得普京留给他的第一印象：

> 1990年，我当时还在教书。有人往我家里打电话。来电话的是个男的，说叫弗拉基米尔·普京，他说有可能有个合作，需要和我见面。我和他见了面，谈到市长安纳托利·索布恰克有一些想法，说他想知道如何建立起自己的工作班子。过

了几天，弗拉基米尔·弗拉基米洛维奇[1]开始着手这方面工作。这样我们在一起共事了一年。他这个人很有经验，很有主意，很严肃。我当时才25岁，不像他那么有经验。

梅德韦杰夫透露，他把这份工作当做是一项挑战。因为当时是在非常复杂的条件下一起共事。所谓的复杂，是指当时苏联还存在，市里的食品和燃料供应还有很大问题，政治领域也有问题，原有的政治体制正在解体。梅德韦杰夫告诉自己，这是一份很有意思同时也是不简单的工作。

这两个师兄弟全心全意协助导师索布恰克处理各项工作。1993年，梅德韦杰夫还漂亮地完成了一次"拯救普京"的行动。当时，普京担任圣彼得堡市对外联络委员会主席，有人指控普京"私自发放有色金属原料出口许可证，换取食品进口，谋取私利"。这使普京遭遇步入政坛的首次重大挫折。关键时刻，梅德韦杰夫挺身而出，以律师的滔滔雄辩，为他洗清了罪名，挽救了普京的仕途。普京也更加信任和喜欢这位年轻人。此后，普京任列宁格勒副市长，梅德韦杰夫协助他处理法律事务。

1996年索布恰克竞选失利后，普京和梅德韦杰夫这对患难师兄弟各自单飞。

1999年11月的一天上午，梅德韦杰夫又一次从电话里听到了熟悉的声音："季玛，我给你订了下午1点飞往莫斯科的机票……"

正在给学生们上课的梅德韦杰夫，立即放下手头的工作，匆匆忙忙地只身飞往莫斯科。见到普京后他才知道，三

① 普京的名和父称，按照俄罗斯习惯，以名和父称称呼别人表示尊重。



个月前被叶利钦总统任命为联邦政府总理的这位大师兄，缺少一个总理办公厅副主任。普京要他来莫斯科，就是为了填补这一空位。梅德韦杰夫毫不犹豫地接受了，但开玩笑地对普京说："瓦洛佳，看来今晚我只能睡沙发了，帮我弄床被子来吧。"

莫斯科会面后，"普梅"组合正式成立。梅德韦杰夫被时任总理的普京任命为政府办公室副主任；同年年底，他又被代总统普京任命为总统办公厅副主任，负责领导总统竞选班子。从那以后，两个人的关系就更加密切了，可以说是朝夕相处，惺惺相惜，亲密无间。

普京曾经在《第一人：普京自述》中说过："我有很多朋友，但离我真正近的人并不多。他们从未离开我，从未背叛我，我也没有背叛他们。在我看来，这是十分难能可贵的。"普京所指的这些"从未离开"过他的人包括"谢尔盖·伊万诺夫、尼克莱·帕特鲁什耶夫，还有梅德韦杰夫"，而他们之间的感情是纯粹的同志友谊。

第三章　平步青云　走进权力中心

1999年起，普京就任俄罗斯政府总理，调梅德维杰夫担任政府办公厅副主任。从那时起，在普京的重用和提拔下，梅德韦杰夫开始进入俄罗斯的权力中心。由于背景单纯且能力出色，梅德韦杰夫很容易地得到了各方支持，先后担任政府办公厅副主任和总统办公厅主任，为普京出谋划策。2005年10月14日，在被普京任命为政府第一副总理后，梅德韦杰夫从幕后走向前台，开始负责包括农业、住宅、教育和医疗卫生在内的，旨在改善国家社会经济状况的国家优先项目。负责这样大型的投资计划，被认为是普京对梅德韦杰夫的信任，观察家也因此开始将梅德韦杰夫当作普京的第一继承人。

2007年12月10日，普京"接班人之谜"这盘棋局，最终的一招却落子若轻，既在意料之外，也是情理之中。当天，统一俄罗斯党、公正俄罗斯党、俄罗斯农业党和公民力量党四党一致提名梅德韦杰夫为下届总统候选人，普京表示赞成。随后，普京接受了梅德韦杰夫的邀请，同意如果梅氏胜出，他将出任总理。

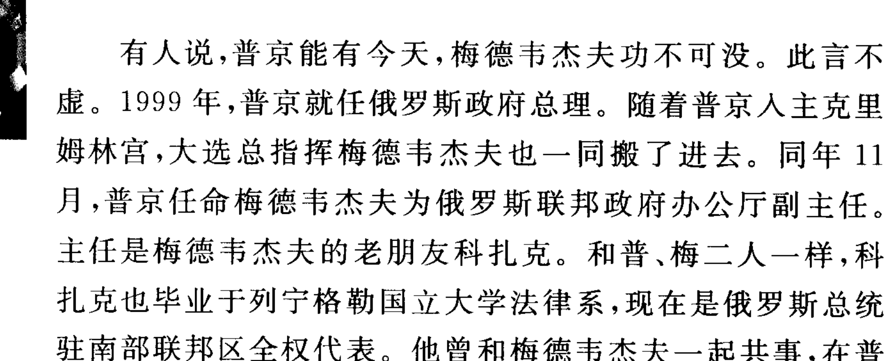
2008年3月2日，俄罗斯第五次总统选举平静地拉开帷幕，又平静地尘埃落定。梅德韦杰夫以超过70%的得票率胜出。表面看似风平浪静的总统竞选，实则有很多值得回味的记忆。

如果不是俄罗斯前总统叶利钦任命普京为政府总理，梅德韦杰夫也许终将成为一名出色的学者。梅德韦杰夫在同乡、师兄、老领导普京的提携下平步青云。

梅德韦杰夫是典型的文官。得体的西服、欧洲风格的宽领衬衫和新款领带，使他看上去更像是来自金融行业的高级职员。他处事低调平和，从没有沾染过各类政治纠纷的绯闻，并且和左右翼众多政治派别都保持了不错的关系。这样一位温文儒雅且有着“憨豆”般笑容的梅德韦杰夫仅用了短短八年就登上了俄罗斯总统宝座。他的仕途可谓一帆风顺。

第一节 鞍前马后 助普京问鼎总统





有人说，普京能有今天，梅德韦杰夫功不可没。此言不虚。1999 年，普京就任俄罗斯政府总理。随着普京入主克里姆林宫，大选总指挥梅德韦杰夫也一同搬了进去。同年 11 月，普京任命梅德韦杰夫为俄罗斯联邦政府办公厅副主任。主任是梅德韦杰夫的老朋友科扎克。和普、梅二人一样，科扎克也毕业于列宁格勒国立大学法律系，现在是俄罗斯总统驻南部联邦区全权代表。他曾和梅德韦杰夫一起共事，在普京担任索布恰克的国际联络工作负责人期间为普京提供法律咨询。

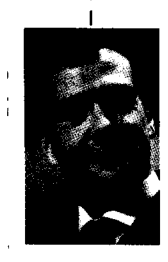
书回正传。从 1999 年起，在普京的重用和提拔下，梅德韦杰夫开始进入俄罗斯的权力中心。1999 年 12 月 31 日，叶利钦突然宣布辞职，同时宣布任命普京为代总统。梅德韦杰夫“水涨船高”，也升格为总统办公厅副主任。2000 年 1 月，普京宣布角逐俄罗斯总统，梅德韦杰夫领导普京的竞选

团队。

在2000年的那场竞选运动中，梅德韦杰夫在总统竞选的法律问题和实际操作上都施展了浑身解数，鞍前马后为普京的竞选宣传奔走。其中有四件事情不得不提。

第一件事情是，梅德韦杰夫和苏尔科夫、谢钦一起策划为总统著书，为尚不为大众所知的普京进行竞选宣传助一臂之力。他找来了当时的总统新闻供稿局副局长季莫科娃，商量让普京亲自写本书的想法。后来，又找来了三位俄罗斯《商业家日报》记者。梅德韦杰夫将他们送到新奥加廖沃的国家别墅，在那里通过短短的与普京的六次访谈，在平凡的生活中挖掘出普京鲜为人知的一面。2000年3月，他们以极快的速度写成了一本书——《第一人：普京自述》。在书中，通过普京本人、他的妻子和女儿、他的朋友和同事纵横交错、相互糅合的口述来重新诠释俄罗斯严峻形势的驾驭者冷静而客观的真实告白。在此之前，从未有过任何一位俄罗斯领导人的生活与政治观点如此直面大众。该书的出版正值俄罗斯大选之际，中央选举委员会认为该书是一份竞选材料，禁止销售，所以梅德韦杰夫以竞选总部的名义出资印刷了五万本，采取赠阅的形式，使选民更好地了解这位俄罗斯未来的强势领导人的真实面目。这也为普京的当选立下了汗马功劳。这本书作为竞选免费材料散发后，许多俄罗斯人开始第一次近距离接触普京。与此同时，梅德韦杰夫还在宣传普京上别出心裁：大量订制有普京形象的纪念品、图像，以致形成了一种当时有人指责为“普京崇拜”的“普京热”。

第二件事情是，梅德韦杰夫在莫斯科的竞选总部下，在各个州甚至各个大城市成立了普京竞选的分部，并且选出与普京志同道合者当负责人。由于梅德韦杰夫对普京的深刻了解，



因此他的竞选总部的工作得到了普京的完全肯定。

第三件事情是，普京政府上台后，古辛斯基与克里姆林宫的“蜜月”关系很快结束，甚至到了水火不相容的地步。随着普京在民众中的声望日高，不怀好意的寡头古辛斯基作为俄罗斯的媒体大王，轻而易举地操纵手中的舆论工具，丑化普京在车臣发动围剿非法武装的行动，在俄罗斯掀起一场反战浪潮。独立电视台对第二次车臣战争进行全程跟踪报道，不断地直播血淋淋的作战场面，挑起民众对政府产生不满情绪。当时，古辛斯基所掌控的传媒工具覆盖率，完全可以与政府手中的传媒覆盖率相抗衡。2000 年 2 月，作为普京竞选总部的总指挥，梅德韦杰夫宣布：“如果有人胆敢向总统发起战争，我们一定会采取有效的方式应战。”3 月，梅德韦杰夫领导的竞选总部在最短时间内搜集了大量证据，指证古辛斯基操纵媒体，最终迫使其闭上了嘴巴。梅德韦杰夫强硬地表示：“所有的寡头都将被剥夺权力！”

梅德韦杰夫策划的第四件事情，应该说，是对古辛斯基向普京“泼脏水”的有力回击，甚至可以说是起到了变被动为主动的作用。说到这件事情，还需要追溯一下车臣事件的历史背景。在普京就职俄罗斯联邦政府代总理的两天后，车臣武装分子开始武装行动。普京请求叶利钦总统给予他领导军事行动的绝对权力，用来协调所有强力机构在车臣的行动。

1999 年 9 月，当普京在杜马提出要在车臣进行地面军事行动时，代表们一片哗然。当时的杜马主席斯特罗耶夫反对说，不应该匆忙地进行地面行动。莫斯科市长卢日科夫也奉劝普京要谨慎。政府中“老一代”的内阁成员们几乎全部反对普京的“冒失行为”，只有军界首脑们对普京的建议表示坚

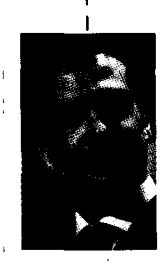
决的支持。他们支持普京的决策，原因有二。其一，在1995年末至1996年1月份的第一次车臣战争中，由俄罗斯国防部部长格拉乔夫、内务部部长叶林和联邦反间谍局局长斯捷帕申一起领导的俄罗斯武装部队在车臣的行动中，俄罗斯军队本可一举拿下车臣首府格罗兹尼，可当时的安全委员会秘书列别德的一场和谈断送了胜利在望的军事行动，这令负责行动的将军们甚为恼火。其二，主张以武力维护国家安全和主权的军人尤其是军队中的一些高级指挥员对苏联解体后军队的急速丧失战斗力和在世界上竞争力的下降深感忧虑。最终，还是发起了地面军事行动。有15万人的军队突击行动，战事取得重大突破，军队上下士气高涨。这时候，恰逢大选的最后阶段。梅德韦杰夫灵机一动，让普京驾驶苏-27战机，飞抵车臣首府，让普京以"英雄"的形象出现，立刻吸引了所有俄罗斯人的注意力。这是普京第一次在全世界面前公开亮相。这次亮相既是对车臣战争初战告捷的宣告，也是普京对自己的车臣新政策的宣告。

在普京完成飞抵车臣首府后的第六天，俄罗斯举行总统大选。正如梅德韦杰夫在竞选宣传时胸有成竹的断言，普京会在第一轮选举中获胜。结果不出所料，第一轮选举后，普京以52.94%高得票率当选为俄罗斯第二任总统。梅德韦杰夫在总统竞选工作中出色地完成了自己的使命。

经过竞选期间的再次并肩战斗，梅德韦杰夫与普京的关系日益加深，但是梅德韦杰夫始终保持低调，从不将竞选的功劳归给自己。担任圣彼得堡政府官员期间，梅德韦杰夫就相当低调。圣彼得堡市新闻界都知道，梅德韦杰夫是索布恰克领导班子中最不显山露水的一个。有何为证呢？当时圣彼得堡市委员会有一本委员会官员电话簿，里面唯独没有梅

德韦杰夫的联系电话。知情人透露说，梅德韦杰夫当时主要负责吸引外商投资工作，他认为没有必要与当地公众打交道，所以“隐姓埋名”。他很少在政治的前台露面，对普京保持了谦恭有礼的姿态。

第二节 是谁“动”了 总统大内总管



近些年，总统办公厅在俄罗斯的政治生活中一直发挥着“中枢神经”的作用，其权力甚至可以和政府一比高低。1991年7月19日颁布的《俄罗斯联邦总统办公厅法》规定，总统办公厅负责安排俄总统的一切活动，为总统行使宪法所赋予的权力创造条件。该机构负责总统令及其他文件的起草和分发，协调总统与政府各部门、联邦各主体、议会各党派及各社会团体的关系，还负责协调总统与各国家元首和国际组织的联系。此外，该机构还负责分析国内社会经济形势和国际局势，对总统的书信往来进行处理。

出于对梅德韦杰夫的高度信任，普京2000年6月任命梅德韦杰夫担任俄罗斯总统办公厅第一副主任，负责总统的日程安排和出访活动。也就是说，仅仅用了六个月的时间，梅德韦杰夫又官升一级。

梅德韦杰夫当时的顶头上司是主任沃洛申。他在沃洛申手下当了三年的副手。在叶利钦时代，担任这一职务的沃洛申曾权倾一时，被称为“克里姆林宫的大管家”和“叶氏家族的核心人物”。沃洛申有着少年老成的外表，他的脑袋光秃秃的，再配上不太密实的络腮胡。其实，他只比梅德韦杰夫大九岁。自从1999年3月当上俄罗斯总统办公厅主任后，

克里姆林宫的大小事情没有他不知道的。

叶利钦辞职一事就是沃洛申参与策划的。叶利钦经过反复考虑，1999 年 12 月 29 日终于将自己打算辞职的事告诉了沃洛申，并决定修改他的新年电视讲话。沃洛申觉得此事非同小可，马上建议让总统办公厅原主任尤马舍夫也参加这一工作。当天晚上，叶利钦、沃洛申、尤马舍夫在总统官邸重新修改了新年电视讲话。沃洛申认为，只有守口如瓶，才能使叶利钦辞职一事达到最佳效果。因此，他决定到 12 月 31 日早晨才由叶利钦签署新年电视讲话稿。当 1999 年最后一天莫斯科时间 12 时叶利钦宣布提前辞职时，俄罗斯举国上下一片哗然。

普京入主克里姆林宫后，马上对总统办公厅进行了人事调整。出乎人们预料的是，沃洛申这位前朝元老任凭风声浪起，继续担当克里姆林宫大管家，并在幕后继续精心策划了一次次重大行动。

普京参加总统竞选期间，沃洛申亲自参与了代总统普京竞选纲领的制定工作。3 月 26 日总统大选当天，沃洛申一直呆在普京的竞选总部跟踪选情。当总统选举初步统计结果公布后，沃洛申很高兴。他认为，普京获得 52.94%的选票很正常，在他们的预料之中。

身为两朝元老的沃洛申可谓是一人之下、万人之上的风云人物。在经济改革问题上，他能够巧妙地周旋于政府各派和议员之间，沃洛申“似乎已使自己成为普京不可缺少的人”，他代表普京决定大多数敏感的政治问题，实际上是俄罗斯第二号最有权势的人物。

素有“铁血宰相”之称的俄罗斯总统办公厅主任沃洛申与副主任苏尔科夫被认为是叶利钦家族的代言人，是自由派

和既得利益集团的总后台。也就是说，他们是尤科斯石油公司老板霍多尔科夫斯基的“后台”，他被认为是包括尤科斯石油公司在内的俄罗斯大企业的支持者。据说，苏尔科夫就曾在霍氏担任董事长的梅纳捷普国际金融集团里供职。而另外三位总统办公厅副主任梅德韦杰夫、维克多·伊万诺夫和谢钦则是“彼得堡帮”成员，是强硬派和新生代权贵的代表。这新旧两派人马在克里姆林宫内部的明争暗斗从未停止过。

在沃洛申毫不知情的情况下，霍氏被抓捕，实在是不给沃洛申面子，恼羞成怒的沃洛申在霍氏被捕后即向普京递交辞呈以示抗议。据说，早在三个月前，即尤科斯石油公司大股东列别杰夫被捕后，沃洛申就准备挂冠而去，但被普京婉拒。沃洛申辞职的消息闹得满城风雨，为了抢独家新闻，“莫斯科回声”广播电台的工作人员忙中出错，将事先准备好的沃洛申已经辞职的新闻稿提前发了出去，并迅速被国内外多家媒体转载。气得沃洛申打电话教训电台负责人说：“你是不是在电台里喝醉了酒瞎胡闹？”

沃洛申的辞职使得叶利钦家族与“彼得堡帮”之间的矛盾、鸽派同鹰派之间的利害之争进一步白热化。有分析认为，沃洛申的辞职是“一个政治时代的结束，而对于另一些人来说，则是政策上的大调整”。代表俄罗斯原材料工业和金融业的利益集团也因此失去了其最大的靠山。

在普京当选总统的第二天，当记者问沃洛申是否继续担任总统办公厅主任一职时，他只是含蓄地回答：“我当然要离开。但什么时候，我不知道。”这一次，沃洛申的这句话应验了。2003 年 10 月 30 日，据俄罗斯国际文传电讯社报道，俄罗斯总统普京接受了总统办公厅主任沃洛申递交的辞呈，并任命梅德韦杰夫接替他的位置。

俄罗斯人非常有幽默感，喜欢讲笑话。因此，每当提到首富霍多尔科夫斯基被捕以及俄罗斯总统办公厅主任沃洛申辞职一事，俄罗斯人都会讲起有关他们的小笑话。其中一个笑话讲道：

有一天，沃洛申悠闲地坐在克里姆林宫自己的办公室里听收音机。收音机正在播报新闻。听着听着，他突然听到了一则有关自己的消息："总统办公厅主任写了一份辞职报告。"正当沃洛申惊愕之余，播音员已经开始播报起莫斯科寒冷的信息，接着又谈起了暴风，说起了抢救矿工的事情。"这下完了……"沃洛申琢磨着。他走到自己的办公桌旁，把一个小纸箱放在了上面。然后，他拿起桌上的电话机和放在旁边的全家福照片，看了看，叹了口气，一起放进了纸箱里。接着，他把文件夹、曲别针和打孔机也全都放进了纸箱里。沃洛申面色凝重地看着窗外。顿时，大雪覆盖克里姆林宫的美景映入眼帘。他往椅子上一坐，不想离开了。突然，电话响了起来。沃洛申拿起了话筒。

"嗨，哥们儿。"听筒里传来普京爽朗的声音："怎么了，是不是把你吓了一跳？"

沃洛申哽咽起来。

普京继续说"唉，你呀，也不要过于激动，这只是一次普通的人才流动，用不着过分操心的，还是安安心心干你的活儿吧。"

沃洛申再次哽咽起来。

普京顿了一下，继续说："你想，你想和我一起出去钓鱼吗？"

沃洛申嘀咕道："可外面到处都是冰啊……"

普京爽朗地笑着说："那我们就去破冰！我们先去破冰，然后……这么说吧，先出去，然后我们一起下跳棋……"

普京挂掉了电话。沃洛申仍然坐在椅子上，两眼看着窗外。

还有这样一个笑话：

有一天早上，普京去上班。他在走廊里迎面碰到了夹着公文包的沃洛申。

普京打招呼说："嗨，哥们儿，你要去哪里？现在可是工作最忙的时候啊。"

沃洛申无精打采地回答："我去……去送东西。"

"送东西？"普京感到很惊奇："给谁送东西呀？"

"给米沙[1]送点东西。"沃洛申双眼噙着泪花又补充说："监狱里……只有黄瓜，我要给他送一点儿罐头肉和一点儿荤油……"

普京见状说："哎呀，别激动了！法律面前人人平等。今天关米沙，明天抓你，后天就轮到逮我了……不过，犹太人是不吃荤油的……"[2]

沃洛申胆战心惊地看着普京，声音颤抖着说："就一点儿办法都没有了吗？"

"你想做什么？一切都是法院拍板啊……"普

---

[1] 霍多尔科夫斯基名字的小表爱形式。

[2] 霍多尔科夫斯基是犹太人。

京回答。“也许……”沃洛申欲说还休。

“不，说什么都没用了，”普京若有所思地说：“现在只有一个办法了。”

沃洛申急忙问：“什么办法？”

“你应该知道是什么办法的。”普京说：“不要出卖祖国，但可以收买他国。就像阿布拉西莫维奇收购了英超切尔西队那样去做。这样，他就可以走出监狱，就可以去踢足球了。”

沃洛申瞪大了眼睛看着普京，说道：“再给他最后一次机会吧！”

“让法院给吧，是法院抓的他。”普京简短地回答后，便沿着克里姆林宫的走廊继续向前走去。

而沃洛申挪动双腿，忧伤地走出了克里姆林宫。

第三节 暗潮涌动 克宫“宰相”履新

正所谓“铁打的营盘流水的兵”。梅德韦杰夫此次“转正”只用时三年，年仅38岁的他就成了俄罗斯历史上最年轻的总统办公厅主任。梅德韦杰夫在这个职位上兢兢业业，不仅在工作中坚决站在普京一边，还是总统生活中的“左右手”——接听总统的全部重要电话，亲身参与普京的重大决策……可以说，除了总统家人外，他是最熟悉普京的人。众多官员中，唯独他只需轻轻叩一下门，就能直接进入总统办公室。梅德韦杰夫这位克里姆林宫里里外外一把手的“大内总管”，因此获得了一个颇具东方色彩的美称——宰相。

普京在与他的交往中也觉得这个人很斯文，从来不过分，很低调，还有一个就是点子很多，人很有灵气，这一点相当重要。梅德韦杰夫的前任领导沃洛申离任时，对梅德韦杰夫如此评价："梅德韦杰夫是克里姆林宫新一代官员中最理性的人。"

普京在提拔梅德韦杰夫任总统办公厅主任后接受记者采访时透露："总统办公厅的前主任是个好的管理者和非常正派的人。但是，早在三年前的 2000 年，我就有替换原总统办公厅主任沃洛申的想法了。"普京说："当时我向沃洛申引荐了梅德韦杰夫，担任了办公厅第一副主任，其实就是为有朝一日替换沃洛申做准备的。其实，沃洛申本人也知道这一点，办公厅负责人的人事变动是迟早的事。"普京还说："新任总统办公厅班子的成员我都很熟悉。他们都是有自由和民主意识的人，主张发展民主和市场经济。我们已制定了明年甚至今后几年的一整套计划，我们将逐步实现这些计划。"

梅德韦杰夫是俄罗斯总统办公厅第八任主任。他在被任命为主任的第三天接受俄电视台采访时透露："对这一任命，我是在普京总统签署命令前几天才知道的。"作为历史上最年轻的总统办公厅主任，梅氏坦言："我深感这一工作责任重大，但我毕竟有这方面的工作经验。"他也谈到了家人对他此次升迁的看法："我的妻儿对我的升迁显得很平静。他们只是担心从此后我会更忙，全家人在一起的时间会更少。"

谈到履新的第一件事，梅德韦杰夫说："我上任伊始，总统就为我确定了发展我们司法制度的任务，要求我们所有人必须无条件遵守法律，无论其政治地位如何、个人财富如何。"在发表反对尤科斯公司言论的同时，梅德韦杰夫还提醒检察官"应当在采取行动前，先考虑行动可能导致的经济

后果”。

梅德韦杰夫向普京提交了改组总统办公厅的计划。2004年3月25日，俄罗斯总统普京在索契签署了总统令，批准该计划。梅德韦杰夫开始对总统办公厅进行大规模改组，只留下了苏尔科夫和谢钦为他的副主任，原先众多的副主任调任为“总统助理”。总统办公厅主任由原来的一正八副缩减到一正两副，办公厅由三个总局和一些局、司组成。负责总统新闻事务的部门将合并成立新闻信息局，此外还将合并内政局和领土局，裁撤经济局，成立专家总局。对于这种改革，梅德韦杰夫坦言主要是为了消除派系之争。他说:“办公厅内有各派的斗争。当然，这也是一种常见的政治陈规旧套……最近五年，在总统办公厅内只有一派。这就是协助总统履行宪法权限的人们的团队。”他和苏尔科夫及谢钦确实组成了绝对忠于普京的最核心的团队。

俄罗斯媒体纷纷发表评论，认为普京此时重组总统办公厅并非单纯为了减员或者换将，而是想在第二任期开始之际重新为总统办公厅的职能定位。普京也半开玩笑地说，如果把以前的总统办公厅比喻成“革命指挥部”，那么“革命”已经结束，“革命指挥部”因此也就不再需要，总统办公厅将变成一个完全按照自身使命运转的有效管理工具。

如果联系改组的前因后果，普京和梅德韦杰夫的这一改革可谓含义深刻。

首先，普京在第两个任期开始之际，完全摆脱了叶利钦时代的影响力，“后叶利钦时代”完全成为历史。普京开始彻底放开手脚，大刀阔斧做自己想做的事情。

其次，联邦中央政权机构中有许多人来自圣彼得堡。普京与统一俄罗斯党关系融洽，而且该党占据了议会的绝对多



数席位。此外，新一届政府成员与普京的工作关系也都非常默契。

最后，通过几年的努力，普京推行的“垂直领导”思路已经出现明显效果。地方领导人一改叶利钦时代“诸侯割据”的作风，对联邦中央积极配合，争先恐后地表达他们对普京的好感。

总统办公厅完成了自身角色的转换，简单地说，就是回归本色。但是它的神秘性依然如故。因为它位于莫斯科的老广场，此地曾经是苏共中央机关所在地。无论是在戒备森严的苏联时代，还是在民主自由的俄罗斯时期，老广场一直都是非常神秘的地方，人们都知道这个机构在俄罗斯政权中拥有特殊的权威，但外人对它的运作机制却知之甚少。叶利钦担任俄罗斯总统将近十年，他更换的总统办公厅主任、副主任不计其数。有人离开老广场后便不知去向，有人踩着这个台阶步步高升。俄罗斯现任总统普京就是从总统办公厅逐步走向权力巅峰的。而此时的梅德韦杰夫正是一颗冉冉升起的新星。

第四节 “俄气”掌门 国家项目的明星

梅德韦杰夫曾说过一段先天下之忧而忧的话：“有一点对我们这代人很重要，那就是我们可以把两个时代加以比较——我们出生并成长在‘已成为历史’的时代，在那个时代我们接受了教育，而现在所处的时代也是毁誉参半。那个时代我更快乐，而现在这个时代则更有意思。”

“现在这个时代”赋予了梅氏更重要的使命。2005 年，俄

罗斯成立了由普京亲自挂帅的国家重点项目委员会，梅德韦杰夫出任委员会副主席。而时任总理的弗拉德科夫甚至都不是该委员会成员。因此，许多人将该委员会称为“平行政府”。梅德韦杰夫积极支持普京推行的国家机构改革，并且在改革中身先士卒，想出不少奇妙高招，深得普京器重。

普京信任梅德韦杰夫，委任他身兼数个国家重要部门和企业的重要职位。梅德韦杰夫因此走进了俄罗斯实业界。2000年夏天，梅德韦杰夫在俄罗斯天然气工业股份公司(Gazprom，简称“俄气”)每年一度的董事会上被选为董事会主席，此前这一职务是由切尔诺梅尔金担任的。梅德韦杰夫就任后，启动了公司股票的解冻进程，结果天然气工业公司市值暴涨。2001年梅德韦杰夫任该董事会副主席。2002年6月，他再次当选该公司的董事会主席，代表国家监控俄罗斯最大的天然气企业。

应该说，“俄气”在俄罗斯经济中占有极其显赫的地位。它不仅是俄罗斯的能源巨头，也是世界上最大的天然气公司。俄罗斯媒体称其为俄罗斯经济的尖兵，它生产着俄罗斯8%的工业产值，保证了25%的国家预算，控制着俄罗斯85%的天然气储量和世界20%的天然气储量。它所掌握的天然气探明储量有26万亿立方米，掌握着29.9万亿立方米天然气的开采许可证，开采的天然气占世界天然气开采量的1/5，占俄罗斯全部开采量的90%。作为全球天然气界的“航空母舰”，该公司市值已高达3500亿美元。

除了经济地位显赫以外，可以说，俄罗斯任何一家公司的政治地位和社会影响力都无法与“俄气”相提并论。因为“俄气”经过十多年的磨砺已成为总统普京手中一把得心应手的利剑。在实施能源外交的过程中，只要普京稍稍“亮



剑”,“俄气”从不让主人失望。

梅德韦杰夫被派往“俄气”出任董事长,实现了普京对大的私人公司的限股和控股任务。这是普京对俄罗斯经济的一项重大改革。他在这个职位上,熟悉了大企业的经营方式和其中的“奥秘”,积累了实际处理经济问题的经验和能力。现在,普京将重大的国家项目交给他,让他领衔,让他为百姓勾勒出一幅俄罗斯可以企及的美好景象,梅德韦杰夫也因此成为百姓心目中的明星,这一切都进一步表明,普京和梅德韦杰夫在对待俄的未来发展决策上保持着高度的一致性。

目前,梅德韦杰夫已经执掌“俄气”六年。该公司11名董事会成员中有四位在俄罗斯政府中任职。

第五节　一波三折　锁定第一副总理

2005年11月15日,普京在电视上宣布人事任命,四十不惑的梅德韦杰夫成为俄罗斯第一副总理,离普京越来越近了。普京之所以在电视上宣布任命,目的是为了确保梅德韦杰夫升迁的消息能尽量传开来。因为,在出任第一副总理之前,甚至俄罗斯国内都不太注意梅氏是何方神圣。

新任命的第一副总理梅德韦杰夫主管国家优先发展计划、人口和移民政策、信息、司法、自然资源利用和环境保护、协调联邦部门和国家司法机构的关系等。简单地说,就是集中全力负责普京的国家重点项目的实施。普京对媒体是这样解释缘何任命梅德韦杰夫为第一副总理的。他说,梅德韦杰夫是不久前成立的国家重点项目委员会的第一副主席,他的“主要精力当然应当集中于俄罗斯联邦政府”。没有梅德

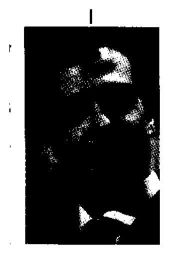
韦杰夫，政府将无法推动国家重点项目的实施。

目前，有超过一半的俄罗斯民众对政府工作不满，问题集中表现在医疗、住房等社会福利政策方面。普京非常担心自己在住房、医疗、教育和农业等领域提出的改革倡议遭到失败。所以，他把这块"烫手的山芋"交给了铁哥们儿梅德韦杰夫。但是，普京和梅德韦杰夫也都意识到，"偏向虎山行"是必要的，这一步必须这样走。如果走好了，就会大获成功。

普京计划的国家重点项目包括：卫生、医疗、教育、住房等一系列社会问题，自然资源和地下资源的利用与环境保护，自由经济区的创建及其政策的实施，竞争和反垄断政策的制定，人口政策，为保证经济正常发展的司法问题，司法机构和检察机构的协调问题等。在普京看来，这些关系到国计民生的国家项目，直接影响并决定着俄罗斯今后的发展。由于这些项目和民众的利益有着切身的关系，因此受到了民众的广泛关注。比如，"国家项目"中的"买得起的住房计划"、"全国发展无限网络计划"、"增加药物保障计划"、"卫生事业拨款单轨制计划"、"儿童接种运动全国计划"、"中等家庭可以承受的抵押贷款计划"和"人口纲要计划"等。

梅德韦杰夫在上任后的第一次讲话中明确表示，国家福利计划将提高每一个俄罗斯人的生活水平。他还就国家计划回答过网民提出的问题。梅氏认为，在所有项目中，"俄罗斯天然气化"计划的实施最让他心动和关注，因为这是提高居民生活质量的最大保证。发展天然气化的基础设施对于实现农业和住房领域的迅速发展具有特别的意义。进入家庭的天然气就是通向温暖、电力和较高生活质量的可靠途径，是舒适的更高层次。

由于梅德韦杰夫还兼任国家重点计划委员会副主席和



俄罗斯最大天然气公司董事长的职务，俄罗斯石油天然气工业家联盟主席什马尔认为，对梅德韦杰夫的任命表明，国家将大力提高石油天然气工业和大公司的地位，进而使国家成为世界石油天然气市场更积极的参与者。

梅德韦杰夫的这一次高升，在某种程度上安抚了因尤科斯案而情绪紧张的俄罗斯实业界。因为，成为第一副总理的他，无疑有助于公司的几个重大项目的推进。俄罗斯天然气公司总裁米勒说："俄罗斯天然气工业有限公司有许多重大战略计划。我相信任命梅德韦杰夫为第一副总理这一决策有利于这些计划的实施。"俄罗斯财政部长库德林也表示，他赞成总统任命梅德韦杰夫担任第一副总理，认为此举至少可以强化政府对垄断行业的影响力。以往的局面不利于高层官员实施国家重点项目，而这些项目恰恰是普京执政的基础。

但是，由于俄罗斯多年积累的问题，尤其是社会福利政策不可能一蹴而就，而且庞大的资金管理也难以避免出现漏洞。这注定了国家项目的进展不可能一帆风顺，梅德韦杰夫也不可避免地遭到过民众和议员的批评。

梅德韦杰夫空出来的总统办公厅主任一职，由普京任命的秋明州州长谢尔盖·索比亚宁担任。关于这一任命，普京总统给出了这样一个真诚的解释："大家都清楚，只有政府和办公厅通力合作，联邦中央的工作效率才能提高。大家都知道，'俄罗斯的富强离不开西伯利亚'。因此，这种调整是为了进一步开发西伯利亚，使其成为国家财富新的增长源。"

与梅德韦杰夫同时获得提升的还有伊万诺夫。普京任命他兼任副总理一职，同时保留国防部长职务。普京说，此举是为了更好地协调解决国防部在实施发展计划过程中遇

到的问题，因为这些问题常常“与各部门行动不一致有关”。

说到伊万诺夫，他一直被俄罗斯媒体称作普京的“密友”。有人甚至说，伊万诺夫就像是普京的“影子”。的确，两人有着太多相似之处：都出生在圣彼得堡的普通家庭，都毕业于列宁格勒大学，都精通外语，都曾被派往海外从事情报工作……而且两人的年龄相仿，身高也差不多，人们甚至还发现，两人连说话时沉稳的口气、不苟言笑的表情都十分相像。

1998 年 7 月，普京从俄罗斯安全总局局长一职进入俄政坛高层。8 月，他就安排原本在对外情报总局任职的伊万诺夫出任自己的副手。1999 年 8 月初出任总理之后，普京放弃了原来的两个职务：安全会议秘书和安全总局局长。安全总局局长一职很快就由帕特鲁舍夫接任，但比安全总局局长重要得多的安全会议秘书一职，却空缺了三个月之久。

在稳住总理位子、顺利成为叶利钦的接班人之后，普京才签署命令，实现了他和伊万诺夫的首次权力交接：1999 年 11 月，伊万诺夫出任俄联邦安全会议秘书，负责着手推动最为棘手的俄罗斯军队改革工作。

2000 年普京上任后不久，“库尔斯克”号核潜艇失事给了俄罗斯军界重重的一击。2001 年 3 月 28 日，伊万诺夫临危受命出任国防部长，开始着手收拾士气低迷、人心浮动的乱局。他顶住各方压力，着手推动俄罗斯军队的彻底改革。在伊万诺夫卓有成效的整军过程中，普京给予了强有力的支持，甚至不惜撤换了与伊万诺夫不和的总参谋长克瓦什宁。

伊万诺任副总理兼国防部长后，在俄罗斯民众心目中的地位一直略高于时任第一副总理的梅德韦杰夫。在当时看来，伊万诺夫成为下一任总统的可能性显然更大一些。

普京在第二任期开始之时为了精简机构、提高行政效率，把原来的30个部缩减为17个，曾将上届政府的6名副总理缩减到1名，由茹科夫担任。通过那次改组可以看出，在卡西亚诺夫下台之后俄罗斯未能建立起有效的权力机构，政府没有制定出统一的经济政策，这引起了普京的极度不满。他寄希望于通过调整领导层来加强政府的权威和提高其工作效率。因为，俄罗斯仍处在向市场经济过渡阶段，市场经济的法律体系和行为规范尚不完备，国家仍然要履行直接管理企业的职能，显然，一名副总理应对繁重的行政事务有些吃不消。为了实现强国富民的目标，普京明显加强了对经济特别是能源部门的控制，这样一种政策也需要加强行政权力。因此，普京新增设两位副总理，主要是纠正现政府人员不足的问题，提高其工作效率。将梅德韦杰夫任命为第一副总理，无疑是赋予其更大的权力和责任。

当然，普京此举还有另一层含义，就是为了更好地协调政府各部门间的关系。在现政府内，原政府留下的财政部长库德林和经贸部长格列夫都是强势人物，他们与弗拉德科夫总理都有矛盾，而且经常要由普京出面调解，影响了政府的工作。为了加强对重要经济部门的控制，总统办公厅的许多成员都兼任着国有大公司的领导职务。这些举措明显加强了总统行政系统的权力，政府内和社会上都有一些消极的反应。梅德韦杰夫成为政府第一副总理，可以强化政府对垄断行业的影响力，加强政府在实施国家重点项目方面的作用，把总统的班子从具体的经济事务中解脱出来。

从长远的角度讲，由于普京第二任期将于2008年结束，而且根据俄罗斯宪法规定，总统任期不得连续超过两届，所以这一次普京改组政府可谓一石激起千层浪。俄罗斯多家

报纸认为，普京已将潜在接班人推向前台。他们认为，普京总统“出牌”了，他将两个潜在的候选接班人推向了政坛一线。

俄罗斯《新闻时报》的文章就说，无论是梅德韦杰夫还是伊万诺夫，都有可能成为普京选定的接班人，但总统对他们委以新的重任未必是出于竞选的考虑。普京在人事任用上喜欢出其不意，任用“不为人知”的人选。

作为俄罗斯第一副总理，梅德韦杰夫主抓国内事务。他为人低调，很少公开表达自己的政治观点。2007 年 1 月 24 日，在瑞士达沃斯例行召开每年一度的世界经济论坛。俄罗斯代表团一改过去由经济贸易发展部部长率团的惯例，而改由俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫亲自率队参加。这也是梅德韦杰夫为数不多的在国际政治舞台的露面。在论坛接近尾声时，梅德韦杰夫发表了一次主旨演讲。当时，梅德韦杰夫已被外界视为普京的潜在接班人之一。

梅德韦杰夫在演讲中谈到了俄罗斯的经济、民主等问题。在展望俄罗斯的未来时，梅德韦杰夫说：“俄罗斯是一个在 20 世纪经历了艰苦考验的国家：革命、世界大战、苏联解体、经济衰退等。今天的俄罗斯是在完全民主的基础上建立的新的政治体制。目前，俄罗斯经济发展中还存在一些问题：过度依靠原材料出口、腐败、居民收入差距过大及人口数量减少等。作为八国集团的一员，俄罗斯最低的市场原则是，在商品生产能力和改善居民生活水平上不能落后于任何国家。俄罗斯将大力发展新的技术经济结构。在经济上，俄罗斯不仅将实现成为欧亚大陆能源和运输中心的历史性构想，我们还将恢复最大科技中心之一的地位，并使我们的金融市场成为世界上最高效、最受欢迎的市场之一。”

谈到民主问题，梅德韦杰夫表示，他相信俄罗斯拥有真正的民主，那些谈论主权民主的人也会相信这一点。没有一个非民主国家能真正繁荣，因为自由比没有自由好。

梅德韦杰夫还向原苏联加盟共和国发出了一个信号，他表示，不会再有免费天然气。

梅德韦杰夫在公开场合鲜有提及国际政治和外交问题。在瑞士达沃斯他却提到了俄罗斯与西方分歧严重的科索沃问题。他说，科索沃未来地位问题不能离开大环境而“孤立”解决，如果这类问题在某地以某种方式解决，同样的机制可能被用于解决另一处的类似问题。如果西方在科索沃问题上制造“独立”先例，格鲁吉亚一直闹独立的南奥塞梯和阿布哈兹地区恐怕也会步后尘。

由于这一轮洗牌力度较大，因此对俄罗斯政坛产生了很重要的影响。舆论普遍认为，此举明显加强了普京的心腹爱将的权力。作为“圣彼得堡帮”的核心成员的梅德韦杰夫可谓是芝麻开花节节高。而“圣彼得堡帮”的另一位核心成员伊万诺夫与普京年龄相仿，工作作风酷似普京，深得普京的信任。新任总统办公厅主任索比亚宁也是普京非常信任的人。普京委以重任的这些人，共同的特点是忠诚和年轻有为。

2005 年 10 月 25 日俄罗斯通过了 2006 年至 2008 年行政改革的实施方案，2006 年 1 月出台了具体措施，主要是为了优化国家机构的职能，减少国家对经济的干涉，改善对居民的服务和促进商业的发展。调任梅德韦杰夫任第一副总理，有助于政府经济主管部门工作的充分协调；提拔伊万诺夫有助于拉近和改善政府与军界的关系，使俄罗斯的军事工业走出危机，实现普京强军的目标；提升索比亚宁有助于加

强国家对能源产业的控制。由此可见，普京行政改革的步伐日益加快。

普京改组的消息被各大媒体沸沸扬扬报道之时，俄罗斯各大工业股指纷纷上扬，给出了赞赏的信号，而且其上涨的规模是多年来罕见的。比如说，俄罗斯统一电力公司的股价比前一周上涨了4%，俄罗斯电信公司的股价同比上涨了1.9%，尤克斯石油公司的股价上涨了1.81%，俄罗斯储蓄银行的股价上涨了5.44%。这也说明，俄罗斯老百姓对政府更加有信心了。

2006年走过，2007年来临。2月15日，普京再次让世人为之惊叹。他宣布，伊万诺夫升至第一副总理，主管职责扩展到经济领域，但不再兼任国防部长。伊万诺夫出身情报安全部门，是首位文职国防部长。他为人沉着精明，作风凌厉机敏，因此有“北方鲨鱼”之称。

对于这次任命普京说：“伊万诺夫成功履行了作为国防部长的职责，但无法继续负担国防部长职责，毕竟一个人没法同时坐两张椅子。”这次升职使伊万诺夫与国防部撇清了关系，在摆脱了虐兵等一系列军方丑闻的困扰之后，又得以投身高速发展的能源经济。

实际上，梅、伊二人各有特色。梅德韦杰夫是搞法律出身，主张俄罗斯融入西方文明对稳定俄罗斯经济有着重要的意义。而伊万诺夫则比较强势，主张维护俄罗斯的价值观，不要受西方文明的束缚和限制。此外，两人都不是总统的理想人选——梅德韦杰夫是经济型的人才，适合当总理，性格温和，不具备俄罗斯大国强势总统的气质，而伊万诺夫又太军人化，很多时候表现出强硬的态度，使西方对他反感，如果他当总统，俄罗斯与西方国家的关系必定更难缓和。

但是"自由"的梅德韦杰夫和"爱国者"伊万诺夫都属于捍卫国有企业的领导角色。他们都来自圣彼得堡，都是典型的机关权势分子，他们的升迁首先得感谢自己对普京的忠诚。他们受过良好的教育，兴趣广泛，并且始终坚持捍卫国家利益至上的原则。这都使得普京的选择会更加困难。

有意思的是，2007 年 7 月 21 日，伊万诺夫和梅德韦杰夫两人乘坐同一架直升机从莫斯科出发，抵达特维尔州的谢利格尔湖青年营地，在这里会见了被称为"普京政策最坚定拥护者"的俄罗斯最大的青年组织——"我们"的近万名代表。在这次会见中，梅德韦杰夫意味深长地说："我与伊万诺夫接受过相同的教育，拥有共同的价值观……我们甚至欣赏相同类型的音乐，一块儿去听相同的音乐会；唯一的区别就是我叫季玛，他叫谢尔盖；虽然我们不是双胞胎兄弟，但是我们身上有诸多的共同点。"

俄罗斯政坛上出现了两位第一副总理。在伊万诺夫升任副总理一周后，俄罗斯社会调查机构公布了俄罗斯民众心目中最有声望的十位政治家的排名。总统普京以 52%的支持率位居第一，刚刚晋升为第一副总理的伊万诺夫以 24%的支持率排在第二，另一位第一副总理梅德韦杰夫以 21%的支持率排在第三位。不过，仅仅在一个月前，在几乎所有的舆论调查中，梅德韦杰夫都要领先于伊万诺夫数个百分点。显然，是克里姆林宫打破常规的两个第一副总理的任命，帮助伊万诺夫追了上来。

所有人都很疑惑，普京这一步棋的用意何在？俄罗斯《论据与事实》报分析认为，这是克里姆林宫在寻求一种平衡。俄罗斯政治信息研究中心主任穆欣表示，普京这次的人事调动是为了给普京的两位接班人创造公平的竞争环境。

此前，梅德韦杰夫的支持率一直比伊万诺夫高，梅德韦杰夫也因此被看做总统接班人的最佳人选。但是现在看来，两位接班人的机会是相等的，而普京很可能在2008年总统选举登记的最后一刻才会做出选择。

虽然俄罗斯两位第一副总理伊万诺夫和梅德韦杰夫都分别得到了20%左右的支持率，但是作为国家的一把手，这样的支持率显然远远不够，特别是与普京相比，差距就更大了。调查结果显示，有81%的俄罗斯人对普京的工作表示认可，这对任何一个继任者无疑都是巨大压力。同时，也反映出俄罗斯目前存在的一个问题——俄罗斯的传统思维仍在起作用，现任领导人总要为“接班人”操心，不能像美国总统华盛顿那样甩手而去。

第六节　叶氏迷宗　千挑万选“三步走”

“是的，是的，我们俄罗斯有两位积极进取的第一副总理，他们各司其职，也都很有能力，他们都有胜利的可能性，但在大选前夕，还有可能再出现另一位候选人。”普京的贴身助手舒瓦洛夫说。

在外界将注意力越来越集中于两位俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫和伊万诺夫的时候，克里姆林宫的人站出来说话了。这位第三人是谁？2007年9月12日，普京告诉了众人。就在这一天，普京解散了弗拉德科夫政府，并向国家杜马提名祖布科夫担任政府总理。而在2004年，普京就是在大选前不到一个月的时间里改组政府，任命了弗拉德科夫为总理。9月14日，俄罗斯国家杜马全体会议通过了祖布科夫出



任俄新政府总理的提名。总统普京随即签署总统令，任命祖布科夫为政府总理。

弗拉德科夫为俄罗斯政府效力了三年零四个月。正如普京评价的，俄罗斯联邦政府在弗拉德科夫的领导下，做了大量的工作，取得了重要的积极成果。国内生产总值保持良好的增长势头，通货膨胀率降低，人民实际收入增加、生活水平提高，重大的社会项目开始实施。普京还签署命令，授予弗拉德科夫“祖国功勋”一级勋章。

所有人都很惊讶，既然弗拉德科夫干得不错，成绩斐然，为何提出辞职呢？弗拉德科夫和普京的对话道出了其中缘由。弗拉德科夫说，“国家即将发生重大政治事件，马上要举行国家杜马和总统选举，希望总统在解决人事等问题上有充分自由”，在安排“权力框架时没有任何限制”。普京则表示，的确应该考虑如何安排政府机构，使其能够为国家进入“议会选举后和 2008 年 3 月总统选举后的时期”做准备。

普京在大选前三个月开始解决组建新政府问题，就是为了让新政府用两个多月的时间度过磨合期，以保证国家权力顺利交接。用弗拉德科夫的话说，此时辞职是“及时的”、“有道理的”。

更让人惊讶的是，普京任命并不在公众视线内的 65 岁的祖布科夫接任新政府总理。祖布科夫究竟何许人也？

祖布科夫的父母于上世纪 30 年代被划为富农分子，第二次世界大战爆发后，被疏散到加里宁格勒州的一个小村庄。这是一片寂寞荒凉、野猪出没的穷乡僻壤，如今这个村庄早已经从地图上消失了。祖布科夫出生于 1941 年。战争结束以后，祖布科夫一家老小又回到这个“野猪村”，仍住在四面透风的简易木板房里。

中学毕业以后，祖布科夫就进父亲当钳工的机械修理厂当了工人，后来又被保送到列宁格勒农学院经济系学习。大学毕业以后，祖布科夫被分配到列宁格勒州工作，在那里一干就是 17 个年头。

直到 1985 年秋天，祖布科夫被擢升为普里奥泽尔斯克区执行委员会主席，才真正开始了自己的政治生涯。偏偏那年冬季严寒，气温下降到零下 40 度，供暖系统发生管道爆裂，祖布科夫主动承担事故责任，并且挨家串户去慰问因暖气中断而挨冻的居民。祸不单行，就在冬天的一个夜晚，这个区里发生一起大火灾，12 所住宅被烧毁。祖布科夫一大早立即召开执行委会员紧急会议，研究如何具体落实救灾办法。当天，受害的 12 家人都得到妥善安置。

1991 年苏联解体时，祖布科夫在圣彼得堡市政府主管对外经济工作。1992 年至 1993 年，祖布科夫任彼得堡市对外合作委员会副主席，是该委员会主席普京的主要助手。这段共事经历，让祖布科夫与雄心勃勃、年轻的未来总统结下了持久而深厚的友谊。据俄罗斯媒体报道，祖布科夫一直是"普京身边的人"，普京生日聚会上的常客，"甚至帮着普京吹灭生日蛋糕上的蜡烛"。

和前任总理弗拉德科夫一样，当时的祖布科夫被视为一个专家型政治家，没有过多的政治野心。1999 年，祖布科夫参加了列宁格勒州州长竞选，但未能获胜。

在谈到任命祖布科夫当总理的原因时，普京说，祖布科夫阅历丰富，是真正的专家和行政管理人员，"和每个俄罗斯公民一样，他也可以参选总统"。普京表示无意坐观在其之后出现一个弱势总统："我的继任者应当是一个自制、有效率的人，并合乎公众的期待。"

上世纪90年代，由于反洗钱法律不健全，俄罗斯国内洗钱活动猖獗，俄罗斯甚至一度成为“洗钱国度”的代名词。在此背景下，普京于2000年接任总统后下决心成立专门机构追踪非法资金的流向并借势发起打击“寡头”的运动，在财政部下设了金融监察委员会，普京任命祖布科夫这位老相识担任俄罗斯联邦金融监察委员会主席、财政部第一副部长。2001年，祖布科夫出任俄罗斯财政部第一副部长兼联邦金融监管局局长。

同年，俄罗斯通过了《联邦反洗钱法》。这部法律规定，无论是法人还是自然人，其办理的金融业务金额只要超过2.2万美元，都将受到金融监管部门的监督。而当年成立的联邦金融监管局就是专门负责反洗钱工作的联邦执行权力机关。祖布科夫担任这一重要机构的首任主管无疑显示了普京对他的信任。



新上任的金融监察局局长没有让普京失望。祖布科夫以“铁腕”整肃俄罗斯金融监管市场，严厉打击洗钱活动。祖布科夫铲除洗钱“毒瘤”的努力也得到了国际机构的认可。2002年，国际反洗钱组织——“金融行动特别工作组”宣布将俄罗斯从该组织“打击洗钱活动不力”的黑名单中删除。金融行动特别工作组是世界上最具影响力的反洗钱国际组织，是政府间国际组织，目前共有30多个成员、20多个观察员。

被普京任命为总理之后的祖布科夫似乎力图做出一些“撼动”俄罗斯政坛的举措。2007年9月18日，祖布科夫向总统普京递交了政府结构及人员组成的建议书，打出了“反腐败”的大旗。他的反腐方案包含两个举措：推进个人财产的申报制度和在俄罗斯联邦安全局内部建立反腐败委员会。“腐败和缺乏专业化完全可以毁灭俄罗斯。”他在新闻发布会

上说。按照他的计划，2007 年 9 月底，反腐败委员会将在联邦安全局内部组成。据俄罗斯媒体分析，即便在普京上任的头几年，也没有在联邦安全局内部进行过如此大规模的“反腐败”。因此，这一方案一经提出，就引起了俄罗斯社会的广泛争议。统一俄罗斯党的领导人公开说：“我们不相信政府会整治自己身上的腐败。”俄罗斯媒体普遍认为，总理和联邦安全局的角力才刚开始，祖布科夫的这个方案表明，他要在刚上任时显示自己的威力。

祖布科夫开始总理生涯之后，支持率在节节攀升。2007 年 9 月刚刚就任总理时还仅有 3%，到 10 月份，这一指数已经升至 13%。2007 年 11 月，俄罗斯公布的一项民调也显示，多数俄罗斯人认为，刚刚上任的俄罗斯总理祖布科夫将接替普京，成为下届总统。媒体分析说，祖布科夫在就任总理前就和普京关系密切，任总理后又经常出现在国家电视台等重要媒体上，迅速建立了良好的公众形象，这也暗示了其当选总统的可能性很大。

全世界都在密切关注，普京会把自己当年从前任总统叶利钦那里继承下来的“照顾好俄罗斯”的政治愿望，最终交到谁的手中。在这个最关键的时刻，又出现了另外一个人选——祖布科夫。普京到底选择谁，似乎有些扑朔迷离。但是，细心的俄罗斯媒体随后发现，普京在解散弗拉德科夫政府的当天，就由梅德韦杰夫陪同视察国家项目的实施情况，并给予相当高的评价，这就是对梅德韦杰夫最大的肯定。

普京如此紧锣密鼓地调换领导层，如此小心翼翼地挑选接班人，或许是从恩师叶利钦身上得到了真传，采用叶利钦的“三步走”战略：旁敲侧击—慢慢观察—突然敲定。当年，前总统叶利钦突然辞职，把普京推到代总统位置，并说了一

句话："今天我想做的事情都完成了。"叶利钦执政十年间(1990—2000)，曾14次更换总理人选，每位总理任期最长不过一年多，没有人任期超过两年，最短总理任期不过三个月。如此频繁更换总理，与其说是叶利钦在对付时局，还不如说他是在为选出接班人进行试验。普京虽然没有像叶利钦那样频繁换将，但政府人事的调整、总理更替的运筹帷幄，从其第二任期开始也颇为显著。原本被看好的接班人、9月刚任命的新总理祖布科夫，任期也不过三个月。应该说，如今的普京已经可以十分娴熟地运用恩师叶利钦的战略战术了。

其实，当年叶利钦也曾经考察过很多人，像切尔诺梅尔金、普里马科夫、斯捷帕申、基里延科等，最后才发现了普京。普京在执政的八年中，几易其将，不时地进行暧昧的表态，挑逗着西方的神经。早在2004年2月12日，普京最早透露了考虑接班人的想法："目前应考虑的不是修改宪法、延长总统任期，而是挑选继承事业的接班人。"2004年2月24日，在距总统大选不到三周的重要时刻，普京宣布解散卡西亚诺夫政府，标志着普京12天前宣布的"目前考虑挑选继承事业的接班人"的想法开始进入试验阶段。2005年11月15日，普京一下子提名两位副总理：梅德韦杰夫成为第一副总理，国防部长伊万诺夫为副总理兼国防部长。此外，还任命了新总统办公厅主任。如此大规模人事调整，在当时被认为是俄罗斯政坛上的首次。媒体猜测，普京接班人选是"五选一"。2006年6月《生意人报》盘点过候选人的大名单，居然有14人之多。

2006年6月15日，普京提出了自己继任者的选拔标准：忠诚正派、有职业精神和有自己的政治主见。在媒体分析看来，普京对继任者人选已经"心中有数"。

到了2007年，关于接班人的猜测达进入到了白热化阶段。2月15日，普京任命伊万诺夫为第一副总理、纳雷什金为副总理，导致俄政坛出现两个第一副总理、两个副总理。9月，普京出人意料地提名祖布科夫为总理，使祖布科夫成接班人人选中的“最大黑马”。

除抛出继承人标准外，普京也不时对热门人选提出自己的看法，这让西方媒体大加推测，但是始终不敢妄下定论。比如，2007年7月，俄罗斯媒体称，普京将支持伊万诺夫为总统候选人；9月，推出祖布科夫担任新总理后，普京同样表示“支持祖布科夫参选总统”。所有这些暧昧姿态，都使得俄罗斯政坛更加神秘。其实，普京种种说法，不过都是故弄玄虚，目的是掌握主动、引而不发，避免公众注意力过多集中在“热门人选”身上。

三年的众人猜测，三年的政坛更迭，使得俄罗斯的未来备受瞩目……

第七节　与时俱进　选举制度面面观

每个国家的宪法都会对选举作出规定。俄罗斯联邦宪法这样规定：俄罗斯总统选举每四年举行一次，拥有选举权的公民都有权投出神圣的一票。总统竞选者必须是俄罗斯联邦公民，年龄不得小于35岁，而且在俄罗斯联邦常住不少于十年。选民和竞选联盟也可以推举总统候选人。根据《俄罗斯联邦总统选举法》，获得参加投票的选民半数以上选票的注册候选人被认为当选。如遇到下列情况中的任何一条，选举都被视为无效：参加选举的选民没有超过登记选民的半

数；得票最多的候选人所得的赞成票数量低于完全反对票数量；如果候选人只有两名，其中任何一名候选人都没有得到参加投票的选民半数以上的选票。

追溯俄罗斯的总统选举史，很容易发现，叶利钦在上世纪 90 年代初以 57.3%的得票率首次当选总统应该说完全是民选结果，而此后的普京执政很大程度上是叶利钦“提名”的结果。因此，俄罗斯总统选举由民选制趋向于“提名制”，前任总统的意愿和行为不仅影响选民情绪，也左右了总统选举的结果。总统“提名制”反映了俄罗斯以总统集权为核心的“特别民主制度”的现状，反映了俄罗斯“强总统，弱议会，小政府”的国家权力结构，也成为俄罗斯总统大选中重要而独特的现象。这种“提名制”将在很大程度上保证俄自身政治制度的稳定性和政策的延续性。

普京执政依靠的是以统一俄罗斯党为主的“中间派”。“中间派”不仅在政府部门的主要领导人中占有很大比重，而且在国家杜马中占据主导地位，统一俄罗斯党也在短短数年里一跃成为国内第一大党。

上世纪 90 年代初，俄罗斯确立了多党制。一时间，俄罗斯国内政党林立，1996 年全国俄罗斯有 1900 个政党，出现了“你方唱罢我登台”的局面。短短十多年时间，一些政党“其兴也勃，其衰也忽”。俄罗斯经历了持续动荡的“叶利钦时期”和日趋稳定的“普京时期”两个阶段后，当代俄罗斯政党体制、格局发生了重大变化。据俄罗斯联邦司法部负责政党注册的机构官方网站发布的通报，俄罗斯目前注册在案的有 17 个政党，他们符合 2004 年 12 月 20 日颁布的《俄罗斯政党法》修正案的要求。

国家杜马中的“杜马”一词其实就是“议会”的意思，是俄

文音译。俄罗斯实行的是“三权分立”体制，所谓“三权”就是指立法权、执行权和司法权。俄罗斯联邦议会行使立法权，俄罗斯联邦总统和政府行使执行权，俄罗斯联邦法院行使司法权。俄罗斯议会实行两院制，上院叫联邦委员会，下院称国家杜马。上院的代表是不用选的，由全国各个地区派两个代表组成，下院是由选民自己选的。所以国家杜马选举实际上就是议会选举。

国家杜马是个常设立法机构，主要职责就是起草和制定国家法律，审议总统对政府总理的任命等。国家杜马由450名代表组成，每届任期四年。俄罗斯虽然实行“三权分立”，但相对而言，总统权力大，议会权力小。

在2007年末举行的第五届国家杜马选举中，所有杜马席位被俄罗斯四大政党尽收囊中。这四大政党分别是统一俄罗斯党、俄罗斯共产党、自由民主党和公正俄罗斯党。

统一俄罗斯党

统一俄罗斯党是俄罗斯第一大党，成立于2001年12月1日，由统一党、祖国运动和全俄罗斯运动合并而成。2007年3月的数据显示，该党成员人数已达130万人。2003年12月，统一俄罗斯党在国家杜马选举中大获全胜，成为影响议会的核心力量。该党现任主席为国家杜马主席格雷兹洛夫。

统一俄罗斯党新世纪在普京总统的支持下迅速发展壮大起来，其骨干主要是现任各级官员。截至2006年5月，在全国各级立法机构中拥有2000多名议员，在国家杜马中占有315个席位，该党成员担任联邦主体的行政长官，500多名党员担任市政机构领导人，堪称货真价实的“政权党”。



统一俄罗斯党完全拥护普京的各项方针政策。在政治上，主张将强有力的国家与尊重公民自由和人权结合起来，改革国家治理方式，提高政府工作效率，逐步实现国家职能由经营者向调控者的转变。在经济上主张将文明的市场经济与社会公正结合起来，经济改革和发展必须以改善人民物质生活水平为宗旨。

俄罗斯联邦共产党

昔日的最大政党，如今的最大反对党，俄罗斯的第二大政党就是下面要提到的俄罗斯联邦共产党，简称“俄共”。它成立于 1990 年 6 月，当时是苏联共产党的一部分。1991 年是“俄共”的一道难关，“8·19”事件后，“俄共”被当局禁止活动。直到 1993 年 2 月，“俄共”重返政治舞台，举行了重建大会，并选举久加诺夫为党的最高领导人。2000 年 12 月起，“俄共”开始树立了现政权反对派形象，而且明确提出要做普京当局“负责任的、不妥协的、建设性的反对派”。在 2003 年 12 月举行的国家杜马选举中，“俄共”获得的代表席位大大减少，“俄共”领导层随之出现分裂，以至于久加诺夫一度被否定，但是，久加诺夫最终保住了自己中央主席的席位。

截至 2005 年 3 月，“俄共”在司法部登记的党员人数为 18.4 万人，而“俄共”自称党员人数约 50 万人，现在国家杜马中拥有 57 名议员席位。“俄共”的政治纲领是：努力争取获得苏维埃形式的人民政权；捍卫俄罗斯作为一个联邦共和国的国家统一和领土完整；建设一个有组织的、民主的、代表所有劳动者利益的党。党的战略目标是通过议会斗争和宪法手段获得政权。在经济、社会政策上，该党反对强行私有化，

赞成不同形式所有制的最佳结合。

"俄共"目前处境尴尬。作为反对派，他们始终对2003年杜马选举结果耿耿于怀，认为他们失利的主要原因是当局实行了"不诚实和不公正"的手段。普京执政以来"俄共"在内外压力之下危机不断，失去了议会最大政党的地位，组织本身几次分裂，使其政治影响力日渐衰弱。今后"俄共"能否重现往日的辉煌，除了跟客观条件的变化有关系，最主要的还是取决于"俄共"主观条件的改变，也就是说，如何处理好继承与发展的关系。

俄罗斯自由民主党

苏联实行多党制后成立的第一个政党就是俄罗斯自由民主党。它成立于1989年12月，自称有60万人，但是，截至2007年底，俄罗斯自由民主党在俄罗斯司法部登记的党员人数不到12万。该党目前在国家杜马中拥有40个议员席位。

俄罗斯自由民主党对内主张集权，建立单一制国家，对重要部门实行国家垄断，对外主张在苏联时期领土内恢复俄罗斯帝国版图，提出国界"只能外推，不能内缩"；主张加强同东欧的联系，以建立斯拉夫国家联盟；"9·11"事件后，又主张与西方结盟。现任党主席日里诺夫斯基还经常发表轰动性言论以吸引民众注意。

这个党最大的特点是具有较浓厚的民族主义色彩，并夹带有极端主义成分。尽管这样，由于其领导人的亲总统立场和圆滑的政治手腕，该党始终能维持住自己的政治空间，同时拥有较为稳定的选民队伍。



公正俄罗斯党

公正俄罗斯党成立于2006年10月，最初由俄罗斯生活党、退休者党和祖国党三个中、左翼党派合并而成，全称“公正俄罗斯：祖国/退休者/生活”。2007年4月，俄罗斯人民党并入公正俄罗斯党，使公正俄罗斯党如猛虎添翼，大大提高了影响力。该党现任领导人为原俄罗斯生活党领导人、俄罗斯联邦委员会主席米罗诺夫。在2007年举行的第五届杜马选举中，公正俄罗斯党首次获得杜马席位，共拥有38名议员。

公正俄罗斯党的战略目标是推动解决俄罗斯众多社会问题。

值得一提的是，该党主席米罗诺夫曾说过一番很让人震撼的话：“如果普京总统本人决定不参加2008年总统大选，那么我们的党派将推举他作为候选人参加2012年的大选。”他还说，他确信2008年至2009年之间将对俄罗斯宪法进行修订，将总统任期从目前的四年延长至五年至七年。

当第五届杜马选举尘埃落定之时，俄罗斯的政治格局出现了这样的变化：中间派实力当道、左派力量减弱、右翼力量消失、民族主义抬头。中间派力量当然是指统一俄罗斯党。众所周知，俄罗斯国家杜马选举堪称总统选举的风向标，在杜马中获得席位最多的政党就相当于执政党，拥有更多的发言权。统一俄罗斯党虽然成立仅不到七年，但是它在2003年12月第四届杜马选举中火速蹿红，夺得国家杜马450席中的307个席位，而在刚刚过去的2007年第五届国家杜马选举中分得315席，以超过2/3的绝对多数席位，取得了“更上一

层楼”的佳绩，形成了一党主导的格局。为什么统一俄罗斯党在短短几年内能够迅速崛起、如日中天呢？

统一俄罗斯党能够取得绝对性胜利的根本原因是打出了一张好牌——“普京牌”。甚至可以这样说，统一俄罗斯党和普京之间是相互依赖、相辅相成的关系。统一俄罗斯党在普京八年任期内能够两创佳绩，离不开普京的鼎力支持，该党同时也凭借自己在杜马中的绝对多数席位支持普京的工作。西方媒体称统一俄罗斯党是普京的“宝贝儿”。

按照俄罗斯的法律，总统不能加入任何政党，但任何法律都没有规定总统不能表达自己的政治倾向。2003 年秋天，俄罗斯各个政党纷纷举行全国代表大会，只有统一俄罗斯党获得了普京亲自到场祝贺的殊荣，普京毫不掩饰他对这个党的信任，表示统一俄罗斯党是自己执政四年赖以依靠的一个政党。从这个意义上说，普京应该对统一俄罗斯党取得重大胜利感到欣慰。统一俄罗斯党也非常合时宜地打出“我们和总统在一起”的竞选口号。

2004 年，普京蝉联总统宝座。2007 年，在统一俄罗斯党党的代表大会上，普京依旧拒绝成为该党成员，但他告诉他的“宝贝儿”，他将领导该党竞选团参加国家杜马选举。普京的名字在统一俄罗斯党竞选名单中位列首位，这成为该党大获全胜的法宝。这次的竞选口号也做了与时俱进的修改，口号定为“普京计划，俄罗斯的胜利”。普京不仅没有反对，而且亲自上阵在电视上进行推销，呼吁民众支持该党。普京有这样一段表白：“很多人问我，为什么我要领导统一俄罗斯党参与国家杜马选举？我告诉他们，因为我们这里没有比这个政党的政策和纲领更好的东西了。”普京是一位深得民心、拥有高支持率的总统，他一旦发话，选民们肯定为之心动。

虽然,有些人对于统一俄罗斯党打"普京牌"非常不满,甚至讥之"是一个依靠行政资源(普京总统)支持的'选举集团'"。但是,统一俄罗斯党这几年确实有不俗的表现。该党在普京的指挥下,在恢复俄罗斯国内秩序、推动经济发展、提高人民生活水平和恢复俄罗斯民族自信等诸多方面屡创佳绩,为振兴俄罗斯立下了汗马功劳。

除了拥有普京的支持外,统一俄罗斯党在行政、议会领域也拥有广泛人脉。目前,该党有40多名成员担任联邦主体行政长官,500余名党员担任市政机构领导,另在全俄各级议会中拥有2000多席位。因此,称其为"政权党"一点不夸大其词。

古语讲:"得民心者得天下。"统一俄罗斯党以拥护总统普京为己任,为俄罗斯八年来保持政局稳定、经济快速发展保驾护航。经济发展了,居民的收入和生活水平自然得到提高,民心所向,自然得到百姓拥护,水到渠成地在杜马选举中得到高于64%的得票率。

2006年,该党在第七次代表大会上通过了未来十年发展纲领。按照这一纲领,统一俄罗斯党把确保居民收入增长、建立人才培训和再培训体系、医疗和教育改革,以及在全国各地区发展住宅建设作为自己的长远目标,而短期目标定为提高最低工资标准、提高由预算支付的工资、提高养老金和社会补贴、提高养老体系的效率等。难怪有一位已退休的选民道出一句大实话:"这次选举是我在苏联解体后头一次来投票,选谁倒不重要,就看谁能给我多发点退休金。"

一位普通选民在投票后说:"我把这一票投给统一俄罗斯党,因为在普京的领导下,我们日子越来越好过。"除了统一俄罗斯党的纲领深得人心外,普京的高支持率使得该党锦

上添花，毕竟普京是该党的代言人。统一俄罗斯党主席格雷兹洛夫 2007 年 10 月在《俄罗斯报》发表了一篇文章，题目是：《普京仍将是俄罗斯的领袖》。他在文章中提到："总统决定出现在候选名单的第一位，这再次证明了最初就相当明了的事实，即'统一俄罗斯'党就是普京党。此次选举的实质是一场支持普京的全民公决。统一俄罗斯党应当动员起来，向社会宣传我们这位主要候选人的纲领。"正因为如此，人们将对普京总统的拥戴移情到统一俄罗斯党身上。

统一俄罗斯党不仅占据了地利和人和，更占据了天时。具体地讲，就是喜借《俄罗斯政党法》和杜马选举制度的东风。

2001 年，俄罗斯《政党法》出台。该法规定，国家对在竞选中获得超过 3%选票、进入杜马的政党给予财政支持。从 2003 年开始，在国家杜马中获得超过 3%选票的政党的每位选民可以得到 50 戈比的国家资助。统一俄罗斯党在 2003 年的杜马选举中一举夺魁，因而获得了大量的资金。《政党法》还规定，政党必须符合正式成员 5 万人以上，在全国半数以上的地区设立分部，分部的党员人数超过 100 人这三条标准方可获得登记资格。这一要求使得很多力量小的社会政治团体难以正式登记为政党，结果就转投搭档的名下，很多政治团体就这样加入了第一大党的统一俄罗斯党。

杜马选举制度的变化始于 2004 年。国家杜马取消了以往半数代表由全国 225 个选区各选一名代表产生的选举方式，新一届 450 名杜马议员完全按比例代表制选举产生，只有得票率超过 7%的政党才有资格进入议会，杜马的席位根据得票率进行分配，同时禁止多个党派组成竞选联盟参选。在新的选举制度下，必然导致"大党更强，小党更弱"的政党

格局。同时，为统一俄罗斯党长期占据龙头的位置增加了砝码。

第八节 “熊”来了 千呼万唤始露面



每个国家都有自己特有的动物图腾，这些图腾多多少少反映出这个国家的个性。如称中国为“中国龙”，美国为“美国鹰”，印度为“印度象”，英国为“英国狮”，那么俄罗斯，通常被称为“俄罗斯熊”。俄罗斯人被称为“熊的传人”。“傻得可爱”的熊是一个正面形象，俄罗斯人也并不在乎世人称自己的国家为“俄罗斯熊”或“北极熊”，乐于称自己是“熊的传人”。

俄罗斯人对熊的赞美之情溢于言表，像“森林的主人”、“甜食家”、“美食家”等。每个人都能如数家珍地说出很多跟熊相关的故事。比如著名的旅游胜地索契就有一个叫“熊的角落”的小镇，小镇上到处是熊的雕塑，惹人喜爱。它在索契的知名度就像“天涯海角”在三亚的知名度一样。

很多中年人对莫斯科奥运会上那只可爱的“米沙”小棕熊吉祥物念念不忘，很多年轻人更是将中俄“国家年”的俄罗斯棕熊吉祥物挂在嘴边。研究两国关系的人谈论更多的则是统一俄罗斯党的党徽——一只小棕熊。有人戏称这是由一只玩具熊变成的。因为，玩具熊是圣彼得堡大学法学院的吉祥物，而同为该系毕业的普京和梅德韦杰夫是统一俄罗斯党的灵魂人物，所以说统一俄罗斯党的党徽中的小棕熊是将这只玩具熊的长袍和学士帽“脱下”后变身而成的。

如今，俄罗斯政坛处处高呼：“熊来了！”这其实是指梅德

韦杰夫来了，因为在俄语中梅德韦杰夫这个姓与“熊”是同根词。

梅德韦杰夫从2005年担任第一副总理以来，曝光率逐渐上升，而且越来越给人以如小棕熊一样憨厚可爱的印象。两年多来，他一直负责国家重点项目的落实，这些项目主要集中在教育、医疗、农业发展和解决居民住房这四个领域。他要么在莫斯科召开各类会议，要么到地方视察，在百姓心中树立了良好的亲民形象。电视上、网络上频频出现他在养牛场和工作人员攀谈，农村煤气管道竣工后在普通农家用煤气炉煎鸡蛋，出席中小学国际互联网接通仪式、医院救护车接收仪式等诸如此类的深入群众的画面。

12月10日是世界人权日，而2007年12月10日的那24个小时将载入俄罗斯史册。这一天，普京对西方猜测了三年之久的俄罗斯总统接班人问题给出了最终答案。看来，普京不仅是一名卓越的国家领导人，也是一名相当出色的政治表演家。经过一番跌宕起伏的波折变化，持续已久的接班人问题终于水落石出。就在这一天，统一俄罗斯党、公正俄罗斯党、俄罗斯农业党和公民力量党等四党一致提名第一副总理梅德韦杰夫为下届总统候选人。普京当天就会见了这四党的领导人，而且对他们的提议表示完全赞同。

揭开谜底的画面在人们的脑海中反复播放。普京说：“关于德米特里·阿纳托里耶维奇·梅德韦杰夫，我已经与他结识十七年之久，我完完全全支持他。四个政党代表着大部分民意，他们一致提名唯一的候选人表明，俄罗斯在明年总统选举后有望建立稳定政权，并且延续八年来奉行的方针。”

统一俄罗斯党领导人格雷兹洛夫说，推举梅德韦杰夫为

总统候选人是解决社会问题的最佳人选。梅德韦杰夫负责医疗、教育、住宅和农业等国家优先发展领域，这些工作已取得显著成果。

公正俄罗斯党领导人米罗诺夫说，梅德韦杰夫是一名出色的法学家，非常了解民法和国际法。同时，他在总统办公厅、政府、联邦安全会议工作多年，非常了解国防和安全问题。更重要的是，他是普京最亲密的战友之一。

其他两党领导人也表示，赞赏梅德韦杰夫从政专业、精通法律、作风民主等。

这四个政党在杜马的总得票率为75.39%。换言之，梅德韦杰夫想不当总统都难！这位目前俄罗斯政坛最年轻、最低调的领导人，就像一匹宝马良驹，一路驰骋，直奔权力巅峰。

当世界的目光仍在关注梅德韦杰夫被提名一事时，梅德韦杰夫又扔出一颗“重磅炸弹”——他突然在电视讲话中宣布了一个声明：将邀请普京出任下届政府总理。这一消息轰动了全世界！

梅德韦杰夫在抛出这颗“炸弹”后继续说，当前最重要的就是稳定、提高居民生活质量和长期平稳的发展。他认为，当前工作的主要任务就是大力减少贫困现象，建立现代化的医疗和教育体系，全面解决居民住房问题，争取提高农村居民生活质量，扩大所有公民的收入，为老年人提供足够的养老保障，为年轻人创造发展机会。他一再强调要保持政策连续性和稳定性。

电视讲话发表后，大家激动的心情渐渐平复，当再次收看这段电视讲话时，很多人更在意梅德韦杰夫的后面一句话。他说，在行政权力中最重要的职位就是联邦政府总理，

为普京保留这个职位对俄罗斯"具有原则上的重要性"。其实仔细想想，梅德韦杰夫请求普京在大选结束后出任政府总理，本身是早就可以料到的。还在7月份的时候，梅德韦杰夫在同外国记者会面时曾说，俄罗斯在政治人物的安排方面，有些地方应该向欧美国家学习，曾经担任要职的政务活动家在任期结束后经常担任各种公职，那没有什么不好。看来，那时候就已经埋下了伏笔。

一周后，12月17日，俄罗斯最大政党统一俄罗斯党第八届代表大会第二阶段会议通过秘密投票，正式提名俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫为下届总统候选人。普京总统在大会上讲话，称梅德韦杰夫是个"极为诚实和正派的人"，并以个人名义提名他为总统候选人。从这一刻起，梅德韦杰夫开始轰轰烈烈地踏上了竞选总统之路。

统一俄罗斯党领导人格雷兹洛夫说，该党最高委员会和总委会主席团在早些时候一致同意，俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫作为该党提名总统候选人将参加明年大选。

17日下午，普京出席统一俄罗斯党的大会时说："如果俄罗斯人民今天给予德米特里·梅德韦杰夫以信任，选他当总统，我将准备作为政府总理继续我们共同的事业。"

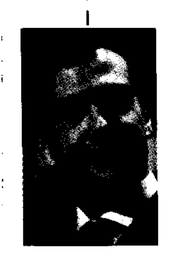
梅德韦杰夫再次表态："我毫不怀疑，普京将以自己巨大的政治和职业资源，以自己的影响力继续造福俄罗斯，造福俄罗斯人民。"

又过了20多天，2008年1月14日，俄罗斯中央选举委员会通报，由统一俄罗斯党提名的俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫已向中央选举委员会提交了第一份财务报告、银行储蓄证明以及资金收支报表等总统候选人登记所需的文件。

1月28日，俄罗斯前总理、人民民主联盟领导人卡西亚

诺夫被拒绝登记为总统候选人。俄罗斯中央选举委员会主席丘罗夫解释的拒绝原因是卡西亚诺夫征集到的选民支持签名中无效签名所占比例过高。至此，俄罗斯 2008 年总统大选候选人名单告罄。共有四名候选人正式登记：第一副总理梅德韦杰夫、俄罗斯联邦共产党主席久加诺夫、自由民主党主席日里诺夫斯基和独立候选人、民主党主席波格丹诺夫。

据资料显示，这次总统大选是俄历史上候选人数最少的一次：在 1991 年和 2004 年的大选中，共有 6 位候选人参加；1996 年有 10 人；2000 年大选时候选人数最多，达到了 11 人。



当"乖孩子" 被提名为总统候选人，最先做出反应的是俄罗斯股市和汇市。在俄罗斯四党联合提名梅德韦杰夫并得到普京支持的消息公布后，俄罗斯股市大涨，股指较前一交易日上涨 1.14%。俄罗斯证券交易系统指数创下新高，美联社评论说，这是市场对"下届总统猜谜"结束的反应。

当梅德韦杰夫被普京认可为"接班人"的消息传到他们共同的家乡圣彼得堡后，欢呼声不断。

圣彼得堡市第 305 中学的师生们陷入一片"乌拉[①]!"的欢呼声中。校方连夜举办了一个小型图片展，祝贺 82 届毕业生梅德韦杰夫被提名为俄联邦总统候选人。更有意思的是，一幅有梅德韦杰夫亲笔签名的照片，在教学楼前厅已经悬挂一年半，就在这两天不翼而飞。校长猜测说："大概是有人把它当做礼物收藏了。"

圣彼得堡的房屋中介公司也"趁热打铁"，在报纸上登出中介广告，写着"吉屋出售/租，梅德韦杰夫曾在此居住"，让

① 感叹词，欢呼声。

习惯宁静的这所梅德韦杰夫新婚时住的公寓楼和附近小区的居民不堪其扰。当然，他们并不是第一次这么做。他们还曾经登过出售"普京曾居住过的吉屋"、"祖布科夫总理的公寓"的广告。据说伊万诺夫曾住过的一间面朝冬宫的房间，竟还上过拍卖台。

在圣彼得堡城郊一栋预制板结构的九层公寓楼的楼门口，有人歪歪扭扭涂写了"未来的俄罗斯总统出生在这里"的字样。

各大媒体、观察家们和普通百姓都纷纷做出反应，但是很明显的是，对于俄罗斯似乎是情理之中的事情，俄罗斯无论政界、商界还是普通百姓，都对这一消息做出了正面反应。而对于西方，则似乎有意料之外的感觉。

梅德韦杰夫的竞争对手，俄罗斯联邦共产党提名的总统候选人久加诺夫比较平静地说，他觉得提名第一副总理梅德韦杰夫为总统候选人"并不意外"。梅德韦杰夫多年来一直就是普京的左膀右臂，是最可信任的人物。

圣彼得堡市长瓦莲京娜·马特维延科说，她双手赞成推选梅德韦杰夫，因为梅德韦杰夫的潜力、能力和经验足以使其能担负起总统的重任。

俄罗斯政治分析家巴多夫斯基做出了一番精辟的分析。他说，选择梅德韦杰夫是普京给世界其他国家发出的信号，这是求和的信号，表明俄罗斯不愿采取强硬的对抗政策。从某种程度上看，这一选择更开明。梅德韦杰夫与根植于俄罗斯社会的强力部门力量没有联系。而对于普京表示出任总理一事，巴多夫斯基说，这是普京的传统做法，如果选民们积极地支持其继任者的话，他将准备为俄罗斯的利益而继续工作。

政治分析家法捷耶夫则表示，梅德韦杰夫是文职人员，他年轻、充满活力，胸怀国家发展大计，作为自由派政治家深得西方好评。

观察家马尔科夫预测，梅德韦杰夫将很轻松地在第一轮就赢得总统选举。

俄罗斯的大部分民众认为，普京总统支持的人肯定错不了。有人说："我支持梅德韦杰夫，他非常重视解决俄罗斯的人口问题。"还有人说："他是个好家伙，他负责社会福利项目，一定会做好普京希望他做的事。"也有人说："我不太了解他，但是我会支持他。如果普京选择了他，那他肯定是个不错的人。"

俄罗斯商界也普遍看好梅德韦杰夫。他们认为，梅德韦杰夫对商业界比较友好，对待西方国家比克里姆林宫里的其他官员稍显温和。

俄罗斯的一些观察人士指出，梅德韦杰夫是俄罗斯天然气公司的董事长，而该公司握有媒体资产，其中包括在俄罗斯全境颇具影响力的"独立电视台"。未来的总统大选中，它将成为政府的一柄利器。由此看来，新的人事安排充分体现了普京总统的用心良苦。大多数观察家们还觉得，由于普京在俄罗斯有崇高威望和大量支持者，因此，普京支持谁当总统，谁的胜算概率就倍增。

美国白宫对这个"横空出世"的消息十分惊诧，以至于一时间竟然找不到合适的应对之词。在12月11日召开的记者招待会上，一向伶牙俐齿的白宫发言人只能含混其词："嗯……是的，提名梅德韦杰夫是俄罗斯的内部事务，我们只是希望，俄对外政策不会因总统选举而发生改变。"这位发言人继续表达了他们的惊讶之情："对于我们而言，这真是一个意

外，因为所有人都期待着普京从‘二线人物’中挑选总统候选人，而他却支持了‘一线人物’中强有力、能独立做决定的候选人。”

欧盟的反应是在惊讶之余开始“自我安慰”。他们说：“好吧，梅德韦杰夫起码是俄罗斯政府中的自由派代表，他获得提名，将给欧洲带来一定的乐观情绪。”德国著名政治学家拉尔的话颇有代表性：“况且，对欧盟来说，最要紧的不是谁获得提名，而是总统选举本身是否自由和公正。”意大利政治学家罗伯托·梅诺蒂则说：“在西方看来，梅德韦杰夫不仅是一名政治家，还是一名经济领域的专家。他将能继续加强政治与经济之间的联系。而这一点，对俄罗斯今后的发展尤为重要。”

各方面的反应此起彼伏，竞选工作的各个步骤平稳进行。2 月 29 日是总统竞选宣传的最后一天，普京当天发表了全国电视讲话，呼吁选民积极参加投票。他说：“我们都知道，在俄罗斯这样的国家领导人所扮演的角色是何等重要和责任重大，人民的信任对他来说是何等重要，作为总统，他需要人民的信任来高效地和充满自信地开展工作，从而确保国家的稳定。”普京的这番讲话被视为继任者梅德韦杰夫拉票。

低调的梅德韦杰夫依旧如故。在一个月的竞选时间里，他不是忙于参加竞选拉票，而是马不停蹄地对数十座城市进行工作访问，做着自己的本职工作。

他只为自己打造了两段电视竞选广告，当然，里面毫无疑问地加入“普京元素”。其中一段广告显示梅德韦杰夫与普京站在一起，口号为“我们一起赢得胜利”；另一段广告中，一些教师和社会工作者谈论俄罗斯国家项目所取得的成功。

相比之下，他的对手们似乎更加踌躇满志。

俄罗斯自由民主党总统候选人日里诺夫斯基准备的竞选广告最多，共有60个一分钟的短片，内容包括农民、军人、生态、学者、退休金和助学金、卖淫现象、流浪儿、道路和稳定基金等问题。日里诺夫斯基为这60段竞选短片做了一个解释："它们完全涵盖了所有问题，如果选民看了我的每一分钟短片，那么他就会了解我在这些问题上的立场，并把它与其他候选人的建议加以比较。"

而久加诺夫的竞选短片，内容既有宣传治国计划的，也有关注支持者的，还有使用炫目的色彩和音响效果的新式风格的短片。

作为独立候选人的波格丹诺夫则打出了"温情牌"，以家庭录像的形式拍摄了自己的短片。在短片中有一段波格丹诺夫冬天在莫扎伊斯克水库钓鱼的情景，他在别墅中一边做自己钓上来的鱼，一边同选民们打招呼。支持家庭和谐稳定的想法，应该是这个短片中的一个重要主题。

莫斯科时间2008年3月2日上午8时，俄罗斯总统选举投票工作正式开始。

3月7日，梅德韦杰夫毫无悬念地获得了绝对性的胜利。

这是俄罗斯历史上第五次总统选举，与同期进行的美国总统大选相比可谓平谈，可谓风平浪静。但是，"梅普"组合如何前行，俄罗斯未来会是什么样，总统和总理的职权范围是否有变化等问题，似乎更吸引众人的眼球，所有这些使这场原本波澜不惊的选举在尘埃落定之时却变得暗流涌动……

第四章　校友老乡　解读“梅普”二人组

梅德韦杰夫毕业于圣彼得堡大学法律系，是普京总统真正的校友和老乡。两人相识多年，早已建立起能经受时间考验的信任感。不仅如此，虽然个性不同，但两个人的价值观和世界观非常接近，在对俄罗斯未来的看法上完全相同。所以普京选择他，也就等于选择了延续自我。

深受俄罗斯人民拥护和喜爱的普京总统，即将于今年5月7日卸任。这位“让国民找回自信”的“俄罗斯改造者”、国际风云人物，在离任前，胜利完成了权力交接。俄罗斯副总理梅德韦杰夫在普京的力挺下，从默默无闻到如今的闪亮登场，超过70%的选票不仅说明俄罗斯百姓对梅德韦杰夫的厚爱，更流露出俄罗斯人对普京的信任。

通过解读梅普两人的关系，可以深入分析俄罗斯在未来如何进一步延续现有的政策，对于两国关系的把握和走向有深远的意义。

“我们将共同延续普京总统所制定的方向，我们将一起走得更远，我们将一起取得胜利！”一身休闲打扮的梅德韦杰夫胜选后在红场兴奋地表述。这里的“我们”，当然是指梅德韦杰夫本人和站在他身边的普京。

记得2000年48岁的普京当选为俄罗斯总统时，曾有这样两句评价：他是自1894年尼古拉二世以来俄国历史上最年轻的一位最高领导人，他是平民出身。如今，梅德韦杰夫

书写了一胜一平的新纪录。“一胜”是指梅德韦杰夫年仅42岁，以更加年轻的战绩入主克里姆林宫；“一平”是指梅德韦杰夫亦为平民出身。

回首俄国政坛，担任最高领导人时的年龄，赫鲁晓夫是59岁，勃列日涅夫是58岁，安德罗波夫也是58岁，契尔年科是73岁，到戈尔巴乔夫又降为54岁，这在当时已经引起了很大的轰动。叶利钦成为俄罗斯总统的时候是60岁。可见，俄国政坛呈现出最高领导人年轻化的趋势。

梅德韦杰夫如此年轻，很多人会担心：他能否胜任？能否带领俄罗斯再创辉煌？似乎这样的担心都是多余的，普京斩钉截铁地给出了答案。普京说，他把国家政权转交给梅德韦杰夫毫不担心。梅德韦杰夫将是个好总统，能够胜任国家最高职位工作。普京还说，之所以做出如此评价，不是因为他与梅德韦杰夫相识已久，也不是因为两人有良好的私交，重要的是，梅德韦杰夫的确是一个“非常诚实和正派的人”。普京的表态仿佛给俄罗斯民众吃了一颗定心丸。普京的举动更让俄罗斯人感觉踏实，因为他将出任总理。

但是，对俄民众来说，随之而来的困惑是未来俄罗斯会不会出现权力的双头架构？这一次，不仅普京给出了答案，即将履新的梅德韦杰夫也给出了答案。

普京说过：“总理领导的内阁是国家最高的权力机构。总理的职责将是管理国家预算、制定国内政策及对外策略、确保国家安全等。但是关键的权力，包括政治、行政和人事方面的权力，国防和国际事务领域当然是总统权限而且必须是这个权力体系的权限。目前在总统和总理之间权力重新划分是行不通的。”

梅德韦杰夫在胜选后说：“虽然普京将出任总理，但最高

元首的权力不会被削弱，而按照宪法，外交政策将依旧由总统主导。总统和总理各自所拥有的权力是源自现有的宪法和法律，没有人提议改变它。”

正如梅德韦杰夫所说，总统的办公室是在克里姆林宫，总理的办公室则是“白宫”（政府总部）。二人的职务和办公室的位置将发生对调，“梅普”二人将以什么样的方式上演俄罗斯版“二人转”呢？

第一节 新科商标 “Volodya i Medvedi”

法国广告评论家罗贝尔·格兰曾说过：“我们呼吸的空气是由氧气、氮气和广告组成的。”在当今这个信息大爆炸的时代，商标品牌传播必须通过广告宣传。

在俄罗斯用“普京”的名字作为商标的商品遍地开花，普京本人也在公共场合表示，只要是用在正当生意上，他是完全支持的。

众所周知，俄罗斯人对伏特加情有独钟，“戈尔巴乔夫”、“叶利钦”、“普京”牌伏特加在俄罗斯酒类市场上销量非常好。莫斯科“米尔比斯”商业国际学院 MBA 市场项目负责人博伊琴科就曾断言，任何打政治名人“旗号”的这种炒作都会带来可观的利润。

当普京表态要支持同门小师弟梅德韦杰夫作为接班人之后，俄罗斯商家纷纷追赶潮流，俄罗斯专利机构收到了多份申请，要求用梅德韦杰夫的名字注册为商标。

曾因最先注册和生产“普京卡”牌伏特加酒而声名鹊起的伏特加酒生产商“Vinexim”公司在梅德韦杰夫获得总统候



选人提名后就委托咨询公司注册一个新商标"Volodya i Medvedi"，翻成中文就是"瓦洛佳和梅德韦迪"。

这个商标的前一部分"瓦洛佳"指的是现任俄罗斯总统弗拉基米尔·普京，因为瓦洛佳是弗拉基米尔的昵称，后一部分"梅德韦迪"，不言而喻，当然是指梅德韦杰夫了。同时，"梅德韦杰夫"的词根"Medved"在俄语中还是"熊"的意思，而"熊"恰好是执政的统一俄罗斯党的标志。

因此，这个商标还有另一种译法——"瓦洛佳和熊"，这一译法颇具文化内含，因为"某某与熊"的句式源自著名的俄罗斯童话故事《玛莎和熊》。

Vinexim公司是在普京当选总统三年后注册了"普京卡"牌伏特加。在俄罗斯，在姓名后加"卡"的后缀是昵称的一种构成方式。这次，该公司选择在梅德韦杰夫被提名的第二天就递交了申请。但是，据俄罗斯报纸报道，该公司并不是第一个申请此类商标的申请者。

就在梅德韦杰夫被提名的当天，Kaufman Production代理公司收到了"Inso－Energo"公司递交的关于注册"Tsar－medved"(译为"沙皇熊"，以"熊"代指梅德韦杰夫)、"Medvedka"(译为"梅德韦德卡")和"Medvedevka"(译为"梅德韦杰夫卡")等商标的申请。这家代理公司的副总经理谢德林说："在普京宣布提名梅德韦杰夫的当天，我们的客户就要求我们加急递交了申请。"

然而，他们都不是以梅德韦杰夫名字注册的第一人。俄罗斯报纸挖掘出这样一条消息：早在两年前就有人非常有远见地把"宝"押在了梅德韦杰夫身上。2005年11月14日，当梅德韦杰夫被任命为第一副总理之后，11月29日"Marisa－torg"公司就向俄罗斯商标局提交了申请注册"Medvedevka"

(译为“梅德韦杰夫卡”)的商标。而且这一商标已经通过注册,并可以被用作酒精或非酒精类饮料的商标。看来,这才是先知先觉的典范。

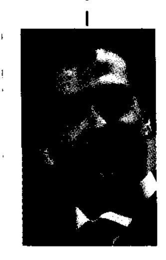
此外,还有其他公司寻求将一系列与“梅德韦杰夫”有关的词语注册为酒精类饮料、普通饮料和糖果的商标,“玛莎和梅德韦杰夫”就已经是一种巧克力糖的商标。

俄罗斯世界品牌实验室(World－Brand Lab)经理叶列缅科就说:“俄罗斯只要继续存在这种理念,即国家领导人具有公正形象,那么打总统名字主意的事情就会永远有利可图。”他还预测,普京将继续是一位具有影响力的政治人物,打“普京卡”商标的商品卖得会比“梅德韦杰夫卡”牌的好。

第二节　“守护神”　交出八年成绩单

从伊凡雷帝到彼得大帝,从斯大林到普京,俄罗斯人苦苦寻找他们自定义的“伟人”。俄罗斯人不愿意提及上世纪90年代“耻辱”,不愿意生活在水深火热之中,他们愿意将他们的命运交给一个并不那么符合西方民主标准的领袖。

这个人在2000年出现了,他就是弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇·普京。从职业特工到圣彼得堡副市长,从叶利钦身边的“红人”到克里姆林宫的“掌门人”。他做了八年的俄罗斯总统工作,经历过车臣战争的洗礼、“库尔斯克”号核潜艇的沉没、“黑寡妇军”劫持大剧院、金融寡头的挑衅……这一切都没有打败他,他在逆境中前行,处处显现“铁腕”政治家的魄力。民众的信任、自身独特的魅力与非凡经历,使普京成为名副其实的俄罗斯“守护神”。



这位俄罗斯的“守护神”被美国《时代》周刊评为2007年度人物。对于普京的当选理由，《时代》给出了一篇评论文章，摘要如下：

普京

公元2007年

阿尔·戈尔拿了诺贝尔和平奖，绿色成为压倒性色彩；伊拉克战事稍平，巴格达的政客无奈如故；崛起的中国正在迎接2008年的奥运会，光荣与梦想溢于言表；J.K. 罗琳给17年的《哈里·波特》画上句号，在全世界人民的心里放了最后一把火。

最终，一个国家出现了。目光如冰般坚毅的领导人，强硬地站在21世纪的拐点上。

俄罗斯存在于历史长河之中，而历史也不曾忽略记录俄罗斯。几乎整个20世纪，苏联一直影响着全世界，就像是美国的“孪生兄弟”。然而，1989年改变了一切。当柏林墙倒塌后，俄罗斯飞快地退到地缘政治的边缘，美国似乎遥不可及。进入21世纪，一个新的世界呼之欲出。而俄罗斯，仍处于地球大陆诞生的中心，仍拥有全球最广阔的国土，拥有规模最大的大规模杀伤性武器库，此外，它还是世界上除沙特之外最大的产油国，不管中东地区发生任何事情，它在其中的作用无可替代。如果俄罗斯一旦崩溃，整个21世纪将变得无法想象。而如果俄罗斯成功屹立于世界之林，要归功于一个人——弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇·普京。

> 2000年，普京当选为俄罗斯联邦总统，开始接手拯救一个国家。在克里姆林宫，他一待八年，凭借着坚持不懈努力奋斗和头脑中始终保持对俄罗斯的清醒认识，普京把俄罗斯带回了大国的版图之中，而他也将重新对自己定位。尽管明年3月他将卸去总统职务，但是他将会在总理的职位上继续为把俄罗斯建设成全新的国家而努力。
>
> 《时代》的年度人物称号不算一项荣誉，也不是一种证书或是担保，但最终它关乎的是领导能力——大胆、可翻天覆地的领导才能。普京代表的是稳定——比自由重要的稳定，比选择更重要的稳定，俄罗斯百年来不多见的稳定。
>
> 他开创了俄罗斯罕见的太平年代；以非凡的领导力，他把他的国家推向世界权力的中心。前后不过八年。为此，《时代》2007年度人物，非普京莫属。

2008年2月14日，被评为《时代》年度人物的普京在克里姆林宫举行每年一度的大型记者招待会。这是其总统任期内最后一次大型记者招待会。这一历史画面被定格：“感谢俄罗斯人民的两次信任，能够领导这个伟大国家是我最大的财富。”普京情真意切地说。

普京在记者会上共回答了80名记者的106个问题。当有人问他对八年的工作如何评价时他说，他自认为担任总统期间顺利地完成了所有面临的任务，没有出现过重大失败。但他同时承认，在有些方面本来能够做得更好。他以抑制通货膨胀举例说，如果当时采取更加有效和快速的行动，调动所有力量，不仅仅采用经济手段，还动员民间组织以及政治

团体，那么通胀率可能会低一些。

“以‘非常的手腕’带领俄罗斯重新崛起、‘回归世界强国之列’。”《时代》杂志的这两句话，足以说明普京八年来所取得的成绩。随着2008年总统选举结果的最终确认，普京总统的任期也已步入尾声，与俄罗斯其他历史时期不同，其执政并未颠覆，而是改造了俄罗斯。

普京这八年来的成绩单中有很多可圈可点之处。归结起来就像《时代》周刊所说的那样：“普京化解了国家所面临的结构性危机，让俄罗斯人重拾自信，让俄罗斯人重新找到了组织，恢复了对国家的信任。”俄罗斯著名政论家罗伊·梅德维杰夫说：“普京是在需要的时候、出现在需要的位置上的有用之人。”

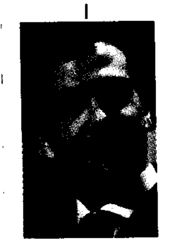
在普京的成绩单中，首要的成绩就像俄罗斯科学院社会研究所所长戈尔什科夫所说的，普京化解了国家所面临的结构性危机。普京用了短短八年时间扭转了国家困境。为使这种局面延续，他又煞费苦心地推出“普京计划”，既想通过该计划把现行的政策延续下去，又为俄罗斯描绘出未来的蓝图。普京执政的这八年堪与苏维埃政权的前十年相媲美。

前总统叶利钦曾承认：“在俄罗斯有庞大的国家机构、有强大的军队和警察，却存在着如此的无政府状态……这意味着整个国家机器失灵了。”用了八年时间，普京成功解决了车臣问题，使长期动荡不安的车臣地区趋于稳定。而且还在车臣战争和“库尔斯克”号核潜艇沉没事件后加快了军队建设的步伐，恢复了军事大国的形象。普京几经努力，建立了强大而理智的政权，他通过一系列手段，将89个联邦主体压缩为84个，形成了新的中央垂直管理体系，使得中央加大了对联邦主体的管理力度。他通过惩治“自以为是”的古辛斯基、

别列佐夫斯基等叱咤政坛的寡头敲山震虎，终结了寡头政治，通过合法手段让国家控制了更多的资产。普京的亲力亲为使得《政党法》顺利通过。在 2007 年第五届杜马选举中，他力挺的统一俄罗斯党获得了议会 2/3 的席位，再次奠定了统一俄罗斯党作为政权党的地位，以往政党林立、混乱不堪的局面彻底消失了。

普京本人在总结那几年的工作时说，俄罗斯发展的两项重点任务分别是经济多元化和从根本上改变国家管理。入主克里姆林宫前，普京在《千年之交的俄罗斯》一文中说出了对俄罗斯经济形势和问题的担忧：“俄罗斯近两三百年来首次真正面临沦为世界二流国家，抑或三流国家的危险。”时隔八年，俄罗斯重返世界十大经济强国行列，国内生产总值八年来增长了 70%，俄罗斯公司资本估值超过 30 倍。2000 年至 2006 年，俄罗斯国内生产总值平均增长率接近 7%，2007 年约为 7.3%，是同一时期世界上经济发展速度最快的国家之一。此外，俄罗斯增强了抵御金融、财政危机的能力，2007 年俄罗斯证券市场增长了 20%。由于市场稳定且活跃，对外资的吸引力逐年提高。2007 年 9 月底，俄罗斯吸纳的外国投资累计已达 1980 亿美元。而近年来俄罗斯外汇储备的增加，也为其扩大对外投资奠定了坚实的物质基础。

普京成绩单中的第二大成绩，正如俄罗斯科学院社会研究所所长戈尔什科夫所说的，俄罗斯初步消除贫困，大多数国民的生活水平上升至起码能够接受。当然，需要强调的是“起码”能够接受。不过，这种改变惠及了大多数人。这几年，俄罗斯的社会生活逐步稳定，人民生活水平快速提高。宏观经济形势的根本好转最终惠及百姓。由于普京政府实行居民收入超前增长的政策，所以俄罗斯民众生活水平提高



的速度连年高于经济增长速度。1999 年，俄罗斯人均国内生产总值只有 1700 多美元，2007 年已接近 9500 美元。

在普京交出的成绩单中，位列第三的成绩就是通过不断调整外交战略，构建了有利的外部环境，重拾民族的自信心。普京的外交战略分两步走。上任伊始，普京外交改变了叶利钦时期“作秀式”的“积极参与”，转而实行防御战略，目的是腾出更多的时间解决国内存在的问题。经过八年努力，在国内经济迅速发展、国内政治日趋平稳的前提下，俄罗斯逐步恢复了往昔的大国形象。如今的俄罗斯在战略上不再退让，在政策上不再取悦于人，在行动上更加积极主动。2007 年出台的《俄罗斯联邦对外政策概论》指出：“俄罗斯重新获得外交上的独立性是最近几年来的主要成果。”

普京的外交攻势是集政治、经济、能源于一身的全方位、立体式的外交。在政治方面，今日的俄罗斯积极参与国际和地区事务，作为联合国常任理事国在伊拉克、朝核、伊朗等问题上凸显自身的价值，积极为建立多极化的国际政治新秩序做出自己的努力，逐步恢复和拓展俄罗斯在世界各地的联系。经济外交堪称普京外交的一个新方向，而能源外交则是普京外交政策中的“王牌”。俄罗斯积极开展同欧盟各国的经济往来，推动能源和其他资源的输出，密切与亚太国家和地区的经济联系。俄罗斯还一直为加入世界贸易组织做着不懈的努力。

成绩单中的第四位，应该说是非常重要的一项成绩，就是使俄罗斯百姓恢复了对国家的信任。还记得《渔夫和金鱼的故事》吗？普京上任之前的俄罗斯，人们就像《渔夫和金鱼的故事》中面对破盆的渔夫，期待着美梦成真。经过普京八年的努力。俄罗斯出现了柳暗花明、欣欣向荣的局面，普京

没有辜负众望。八年前，在回答“你是谁”这类的问卷调查时，受访者常称自己属于某个民族，或者是某个城市的居民，而在近两三年，最常见的回答是：“我是俄罗斯人！”给出这种答案的人数是过去的两倍。从中不难看出，俄罗斯公民的爱国热情空前高涨。

俄罗斯的“守护神”普京交出了一份出色的成绩单，令人踌躇满志，热血沸腾。但是，唯物辩证法告诉我们，任何事情都要一分为二地看。在成绩的背后，仍然存在着一些难题，而这些难题似乎是现任“总统普京”留给新任“总理普京”的。比如说半国有、垄断、腐败、原料增长潜力殆尽，较高的通货膨胀率的经济问题，政府官员腐败现象加剧等政治问题，科索沃宣布独立后如何处理和西方的关系、一直面临的北约东扩和欧盟扩展等外交问题。想必新任总理普京已经开始思考这些挠头的事情了。

第三节　“小梅”接班　领衔政坛“男人帮”

梅德韦杰夫以压倒性的选票成为俄罗斯的新一任总统。据悉，梅德韦杰夫共获得近5200万张选票，创下了俄历届总统选举候选人得票数新高。而且，他也成为继普京后从圣彼得堡走出的第二位俄罗斯总统。圣彼得堡市取得了“两连冠”的佳绩。如今，圣彼得堡市蜡像馆又添了一位名人——梅德韦杰夫。这个蜡像被摆在圣彼得堡市第一任民选市长索布恰克和普京的蜡像之间。蜡像馆的工作人员季霍诺娃称：“我们想以此表现俄罗斯的国家权力是从圣彼得堡发展起来的。”难怪很多人说，现在的俄罗斯政坛弥漫着“圣彼得

堡的气息”。

圣彼得堡——俄罗斯第二大城市。在俄罗斯有这样一句话：没到过圣彼得堡，就等于没有到过俄罗斯。这是一座美丽神奇的历史名城，被称为“北方威尼斯”。美丽的涅瓦河从它身边流过，冬宫、夏宫、斯莫尔尼宫、伊萨基耶夫斯基大教堂让人流连忘返……在这座城市辉煌的历史里，能看到普希金漫步低吟的身影，能品阅陀思妥耶夫斯基在此地写成的名著《白夜》……

普京是土生土长的圣彼得堡人，他从这里走进了莫斯科的克里姆林宫。这么多年，他把对家乡的眷恋之情，对母校圣彼得堡大学的情结转化为对来自圣彼得堡的人才的培养。八年时间里，普京组建了自己的人才梯队，使自己如虎添翼，在俄罗斯的政坛上运筹帷幄。如今俄罗斯政坛的风云人物，放眼望去，普京就无须再提了，新当选总统梅德韦杰夫、现任总理祖布科夫、第一副总理伊万诺夫、国防部长谢尔久科夫等，俄罗斯政坛“男人帮”和圣彼得堡之间的联系，明眼人一看便知。



可以说，普京政府的核心人物大致分为三类，即老同乡、老同学和老同事，被戏称为“三老班子”。对于这种现象，普京从不忌讳。2007 年初，联邦税务局局长谢尔久科夫接替谢尔盖·伊万诺夫出任国防部长，七个月后他的岳父祖布科夫被任命为总理，为此，他特地提出辞呈，理由是丈人和女婿在一个政府中工作不适合，但被普京拒绝。

古语说：“物以类聚，人以群分。”位居高官的圣彼得堡派，都和普京一样，兢兢业业地为老百姓服务着，把俄罗斯带回到复兴的轨道上。所以，俄罗斯人对圣彼得堡派没有异议，因为在他们眼中，只要普京在台上，就能够使俄罗斯保持

稳定和强大，他重用什么人都是有理由的。

其实，在苏联历史上，这种政治现象十分常见。斯大林时期，由贝利亚、米高扬等人组成的外高加索帮一直很得势。而赫鲁晓夫执政时，乌克兰人势力强大。在勃列日涅夫当政时，重用的全是他家乡第聂伯罗彼得罗夫斯克的人。

总统选举一天天临近。当普京宣布不谋求第三次出任总统之后，俄罗斯的媒体就开始一轮接一轮地分析、揣测普京的接班人。有很多激进的俄罗斯年轻人认为，在21世纪的克里姆林宫仍然出现“接班人”这种称谓，是对现代文明的一种玷污。但是，更多的俄罗斯学者却指出，历史表明，俄罗斯人通常在“吸血鬼沙皇”的领导下才能够赶上西方，如伊凡雷帝、彼得大帝、斯大林。所以，俄罗斯不仅留有帝国的痕迹，而且受帝国文化影响的思维方式，这是无可争辩的现实。因此，“接班人”这一称谓仍然出现在21世纪的俄罗斯，并不值得大惊小怪。不管西方世界如何指责俄罗斯不自由和不民主，但俄罗斯人都会在历史和传统的影响下，依然走自己的路。

在这场“接班人”对决中，梅德韦杰夫笑到了最后。世人再一次领略到普京的与众不同，普京独特的“范儿”。对柔道的情有独钟和昔日的特工经历，使普京深谙走一步看两步想三步的谋略。普京曾说过：“我们并不需要闭门造车式的民主，俄罗斯的稳定不是靠铁腕统治，而是靠民主与法治。”

普京曾讲过一个有关官场弊端的笑话。细细品味，含义深刻。这个笑话是这样的：儿子到了服役的年龄，父亲去问兵役局的将军，进行了这样一段对话：“每个士兵都有机会成为将军吗？”——“是的”——“那就是说，我的儿子也有希望成为将军？”——“当然了。”——“那我的儿子可能成为元帅



吗？”——“噢，这不可能了。”——“这是为什么呢？”——“因为元帅已经有儿子了。”

应该说，一个敢于自嘲的领导人，往往是深入了解国情、对本国前途满怀信心的强势政治家。

俄罗斯的“接班人”问题一直是“雾里花”。按照苏联领导人挑选接班人的惯例，新的总统将至少具备以下要素之一：(1)政府总理、副总理；(2)直辖市市长(如莫斯科、圣彼得堡)；(3)重要内阁成员(如国务委员、安全秘书)；(4)克格勃局长；(5)著名大学校长。

按照这个标准进行全局扫描后，人们自然而然最终把目光集中到三个人身上：祖布科夫、伊万诺夫和梅德韦杰夫。这三个人的性格特点迥异。

祖布科夫是这三个人中年纪最大的，是“普京身边的人”，与普京结识十五年多，同时还是俄罗斯现任国防部长谢尔久科夫的岳父。他是无党派人士，名声清白，没有麻烦缠身，做事低调而沉稳，强硬而忠实。

伊万诺夫被称作“另一个普京”，是三个人中和普京最像的。他是普京不折不扣的老乡、校友，和普京一样，拥有克格勃背景，做事沉着精明，作风强硬。

梅德韦杰夫是总统的正牌师弟兼老乡，是普京最得力的助手。他的政治前途都是普京一手安排的。是三人中最年轻的。性格内敛，为人低调，文雅近人，博学多才。

长期以来，同为“亲密战友”，又同为俄罗斯第一副总理的伊万诺夫和梅德韦杰夫，被视为普京接班人的两大竞争对手。有好事的俄罗斯媒体，曾每月统计一次两人的民意支持率。起初，他们总是不相上下。然而，日子久了，负责教育、住房、卫生和农业四大领域的梅德韦杰夫，就显现出“贴近选

民”的优势来了，支持率一度遥遥领先。

但聪明的梅德韦杰夫，始终保持低调，减少了公开露面，甚至很少发表讲话、发布指令。与此同时，伊万诺夫在俄罗斯四处视察、演讲，常常以未来国家领导人的形象示人，和梅德韦杰夫形成了鲜明的对比。不久，伊万诺夫的风头便更胜一筹。

就在此时，从俄罗斯政商两界又传言说：因俄罗斯天然气工业公司的另一位负责人米勒身患重病，梅德韦杰夫将告别政坛，成为该公司的专职董事长。于是，梅德韦杰夫逐渐被媒体遗忘了……祖布科夫被任命为新总理以后，记者们开始追逐祖布科夫，纷纷考虑起普京挑选“二线、年长、温和接班人”的可能性。

恰恰是在这关键的几个月里，梅德韦杰夫以他的不动声色、沉着务实，战胜了伊万诺夫和祖布科夫，成为未来的俄罗斯“一把手”。

很多执政者在选择接班人的时候，都希望选择一个既与自己政见相同，又能听命于自己的接班人，如果能“克隆”一个自己当然更好。

普京曾语重心长地说：“未来的总统应当是一个健康、有强烈工作愿望、能独立履行职责的人。总统不强，俄罗斯难强。我任职期间尽了最大能力使俄罗斯摆脱疲弱状态，我不会亲手毁掉我努力促成的强国。”

根据多家俄罗斯媒体的分析，普京选择接班人，要有如下几个必要条件：(1)能够延续普京路线；(2)要继续确保政局稳定、经济持续发展；(3)使普京能够继续在俄罗斯政治生活中发挥影响力。

普京选择了梅德韦杰夫。媒体普遍认为，这是他的最佳



选择。那么，普京究竟为什么选择了梅德韦杰夫？梅德韦杰夫又是如何获得普京的提名和力挺的？他的制胜法宝到底是什么呢？

在俄罗斯2007年圣诞节前后的一次民众调查中，42%的人认为梅德韦杰夫作为俄罗斯总统继任者的最大优势在于他和普京的“亲密关系”。此外，34%的人认为他的优势是“积极和精力充沛”，27%的人认为是他学问渊博、工作能力强。22%的人认为是他的知识分子气息，67%的人认为很难说出梅氏有什么缺点，只是担心他缺乏管理国家事务的经验，不过有这种担心的人只有8%。

我们看到，俄罗斯近年来政治形势稳定、经济持续快速发展、综合国力显著增强，多数选民希望普京执政期间所制定的方针政策能够延续。而梅德韦杰夫是“普京路线”的制定者和有力的执行者。普京这几年一直在通过各种途径考验他的“接班人”。梅德韦杰夫自身综合素质的过硬，所有的任务都办得很漂亮，多次在关键时刻为普京排忧解难，立下汗马功劳。

普京任命梅德韦杰夫为第一副总理，将发展国家重点项目的工作交给了梅德韦杰夫。可以说，这是一份颇有风险的工作，因为这项工作几乎囊括了俄罗斯的所有重大社会问题。如果梅德韦杰夫能够胜任，不仅会得到普京的青睐，而且更能赢得选民的心。但是，如果梅德韦杰夫不能够很好地解决问题，他不仅会从普京的视线中消失，更会身背百姓骂名。苏联解体后，俄罗斯医务人员和教育工作者的工资水平之低，早已成为社会上的笑料。百姓生活的困顿，像定时炸弹一样威胁着国家的稳定。两年来，梅德韦杰夫任劳任怨，埋头苦干。如今，医务人员的工资大幅提高，医院设备焕然

一新；不久的将来，所有小学都将连通互联网……社会问题的妥善解决，给梅德韦杰夫带来了很高的声望，也得到了普京的肯定。

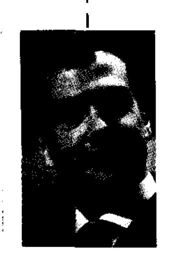
由于梅德韦杰夫是市场经济的行家，所以，普京也把俄罗斯天然气工业公司的董事长职务交给梅德韦杰夫兼任。“俄气”被称为俄罗斯的“国中之国”。梅德韦杰夫出任董事会主席后，积极推动公司的股权分配改革，领导公司在欧洲25个国家设立分销处。有媒体预计，到2015年，欧洲天然气市场的1/3将依靠俄罗斯。因此，当欧洲人要求和俄罗斯天然气工业公司分享天然气运输网时，梅德韦杰夫断然拒绝了。2007年6月，在世界天然气联盟大会上，梅德韦杰夫斗智斗勇，迫使欧盟“一切听命于”俄罗斯。事后，普京亲切地拍着梅德韦杰夫的肩膀，称赞他“打了一个漂亮仗”。

看来，普京不仅把梅德韦杰夫打造成忧国忧民的亲民总理形象，还把他打造成俄罗斯能源外交的先行官形象。

梅德韦杰夫所以能成为普京信赖的接班人，追根到底是他们志同道合的结果，也是普京本人的威信所决定的。此外，普京选择了梅德韦杰夫，就是选择了势力强大的统一俄罗斯党对“普京计划”的继续支持，就是选择了八年来所形成的经济发展模式——国家力量和大型企业家力量相结合的模式。选择了梅德韦杰夫，就选择了该党两派都能接受的发展方针，并能保持国家发展的稳定。目前，在俄罗斯，没有统一俄罗斯党的稳定和统一，也许就没有俄罗斯国家的稳定和统一发展。

如果普京相中梅德韦杰夫的第一个原因就像上文中所介绍的，是由于梅德韦杰夫本身就具备过人的领导才能的话，那么，梅德韦杰夫低调沉稳的办事风格就是普京相中他

的第二个原因。国家电视台经常播出他与知识分子和文化界人士交流的镜头。除了谈及他所负责的社会问题外，他很少公开表达自己的政治观点。梅德韦杰夫的工作风格非常扎实细致，他从来不对自己不了解的事物匆忙下结论。他总是把工作安排得井然有序，从不手忙脚乱。梅德韦杰夫有着良好的人际关系，从未与克里姆林宫或政府内人士发生过冲突。他既有丰富的工作经验，又独立于强力集团之外，在各种政治力量中可起平衡作用。这对于稳定俄罗斯政局具有十分重要的意义。普京对梅师弟知根知底，因而依赖有加。在推荐梅德韦杰夫的时候，普京着重强调："我们认识十七年了。"时间确实可以说明问题。



普京相中梅德韦杰夫的第三个原因应该是后者擅长经济的专业背景。目前所处于经济转型期的俄罗斯要求领导人具备丰富的经济学知识和实践经验。近两年，梅德韦杰夫除了负责四项国家优先发展计划外，还担任俄罗斯天然气工业股份公司董事长一职，广泛接触各重大经济部门。两年来的实践证明，他不负重托，已做出显著成绩。

最后一个原因，应该说，选择了梅德韦杰夫，就是选择了继续普京的治国方略并保证这种方略能继续实施下去。八年来，普京所追求的是谋略和骁勇、韬晦和激情的完美结合。在普京治国方略中，治国方略的策划和制定是第一位的，而执行是在其之后的事。普京并不希望只靠骁勇和激情去重振国威，他对待西方日益强硬的态度是建立在谋略和韬晦的基础之上的。此外，梅德韦杰夫早就表示，如果能当选下届总统，希望普京出任政府总理。普京可能也觉得，与梅德韦杰夫组合，将会向世人展现一个高效务实、继续贯彻普京方针政策的俄罗斯政府。

普京说过，他认为梅德韦杰夫就办事质量和工作经验来说，可以成为一个成功而高效的总统。他相信，梅德韦杰夫将是一位好总统，一位名副其实的和高效的领导人。普京说，他十分信任梅德韦杰夫，他将“骄傲地，并且放心”地将国家管理权交给梅德韦杰夫。

那么，梅德韦杰夫的制胜法宝是什么呢？很简单，两个字——忠诚。他把自己不折不扣地交给了普京。

同乡、学弟及老同事的三重身份，使梅德韦杰夫成了普京最得力的助手。他的仕途可以说每一步都是普京亲自安排的。是普京把他带进了克里姆林宫，又是普京支持他当选了总统。因此，一直跟随普京，在普京的眼皮下面“成长起来的”梅德韦杰夫，是最忠诚于普京的人，普京也最放心与之紧密合作又不会发生任何意外。梅德韦杰夫在圣彼得堡大学的老师穆辛就说过：“梅德韦杰夫的个性在普京的强烈影响下形成，他崇拜普京，视其如父，至少也是视其如兄。”在梅德韦杰夫的心里，他不仅仅把自己当做了普京的下属，更是当做了“小伙伴”。有人曾这样评价梅德韦杰夫：“似乎时刻准备着以旺盛的精力捍卫普京的利益。”正是出于对普京的忠诚，梅德韦杰夫忘我地工作，认真完成普京交给他的每一项任务。他曾说过：“如果我们不这样做的话，那就是不道德的行为。不忘我工作是不道德的。”

西方媒体曾经开过一个玩笑：普京没有儿子，只有两个宝贝女儿，似乎“后继无人”。在这种情况下，普京似乎打心眼儿里，把他的师弟、下属兼伙伴梅德韦杰夫，视为“政治上的儿子”。

俄罗斯国家杜马议员雷日科夫也在“莫斯科回声”广播电台的节目中说过：“如果普京还想重返克里姆林宫，且在未

来两三年内重返克里姆林宫，梅德韦杰夫是最合适的接班人选，因为他将自己交给了总统。”

曾经有一本书上这样写过：“努力工作，让人生的每一分钟都创造价值，让自己在工作中获取生存的回报，是对自己的忠诚；积极奉献，帮助别人，让自己成为一个受欢迎的人，一个于社会有用的人，是对自己的忠诚。忠诚可以让自己的职业生涯更具含金量，可以让自己的远景更辉煌。忠诚既是一种品德，而且一种能力，而且是其他所有能力的统帅与核心。”梅德韦杰夫不仅忠诚于自己，更是凭借自己的忠诚感动了普京，感动了俄罗斯人民。



第四节 “老普”“小梅” 十大排行榜

全俄社会舆论研究中心公布的资料显示，现在梅德韦杰夫的形象已深入人心。人们用这样一些字眼形容梅德韦杰夫的特点：“理智”、“精力充沛”、“有专业素养”、“眼界开阔”、“富有同情心”、“果断”、“关心国家福祉”、“稳重”、“亲民”、“谦逊”和“诚实”。

很多人预言，梅德韦杰夫可能会成为一个忠诚的“普京2.0版”，但是，更大的可能是，梅德韦杰夫和普京迥然不同的生活背景将使俄罗斯政坛未来的走向出现一些变数。

梅德韦杰夫和普京能够在一起工作十七年，他们之间相互耳濡目染，想必一定有很多的共同点。同时，比普京小13岁、与普京生活在两个时代的梅德韦杰夫，又必然与普京有着诸多的不同点。关心“老普”和“小梅”的人们，让我们一起总结一下他们的十大相同点和不同点。

十大相同点

Top1:家乡和大学

与普京一样，梅德韦杰夫也生长在俄罗斯最自由的城市——圣彼得堡，两人还毕业于同一所大学的同一个专业——国立列宁格勒大学法律系。

Top2:共同的伯乐

假如没和圣彼得堡第一任民选市长索布恰克邂逅，可能普京和梅德韦杰夫的命运都将和现在不同。可能一位仍在特工部门效力，一位仍在大学教书育人。是曾为圣彼得堡大学法律教研室主任索布恰克教授慧眼相中了普京和梅德韦杰夫，将他们引入了政坛，当然，也就有了今日的俄罗斯。因此，“伯乐”索布恰克被称为“俄罗斯政坛沙皇”。

Top3:忠诚的品质

普京本人是忠诚的典范。在索布恰克竞选失利后立即主动辞去了圣彼得堡市政府的职务。普京分析自己被叶利钦选中出任总理以及随后的总统一职的原因时说：“忠于自己的国家和人民，竭尽所能忠实履行职责，也许是叶利钦总统考虑我的主要原因。”同样，普京相中梅德韦杰夫的重要一点也是因为梅德韦杰夫的忠诚。当年，索布恰克竞选失利后，那批辞职的人中，除了普京，还有回到圣彼得堡大学教书的梅德韦杰夫。陪伴在普京身边的这些年，梅德韦杰夫甚至做到了“把全部都交给了普京”。

Top4:健康的生活方式

俄罗斯男人嗜酒如命是地球人都知道的。英国《Lancet》杂志的统计数字表明，俄罗斯男人酒精饮料的平均消耗量位

居世界首位，15岁以上的俄罗斯男人平均每年要喝掉相当于15.2升纯酒精的各类烈性饮料。普京的前任叶利钦可以说是伏特加最忠实的“粉丝”，不仅喜欢喝，而且海量，可以一次喝下一升。

与叶利钦的豪饮相比，普京只是在正式场合，或经朋友执意劝说才喝一点点伏特加。普京还在一次记者会上建议那些心情不佳的人丢掉酒瓶子，多读一读波斯学者、诗人奥马尔·哈亚姆以“颂酒”为主题的四行诗。

普京在德国德累斯顿工作时的一位德国手下曾回忆说：“普京不酗酒，不吸烟，不贪财，不玩女人。”直到现在，俄罗斯还流行着一首歌，歌名叫《嫁人要嫁普京这样的人》。歌中唱道：像普京这样的人“精力充沛”，“不酗酒”，“不欺负人”，“不去找女人”，结论是“和他这样的人在一起心里踏实”。



这样的人出现了，他就是梅德韦杰夫！和普京一样，梅氏有着非常健康的生活习惯和生活方式——不抽烟、不酗酒。还在大学时代，每次同学聚会的时候梅德韦杰夫通常只喝矿泉水，至多稍稍喝一点白葡萄酒。

Top5：富有品位的着装

因为普京是位运动健将，身材称得上“百里挑一”，他无论穿什么西服都显得有款有型。莫斯科最著名的服装设计师维克多·佩金就曾赞扬普京的体形很好，穿着时尚而又有品位。普京不苟言笑却有自己的一套“穿衣哲学”，不同的衣服被他赋予了不同的内涵。难怪普京身边的人都说“他的着装会说话”。当普京对某件事有了目标时，他往往会穿普通的短风衣；一旦目的达到，就会换上缝制考究的大衣；当他不得不去某地时，穿的肯定是短风衣；当有人请他去时，他就会穿上大衣。有时，他会穿上飞行服驾驶飞机，穿上海员服出

海，穿上柔道服摔跤；还有时像士兵一样换上迷彩服。据说，他希望通过变换自己的服装，成为各方人士的好朋友。

梅德韦杰夫的穿着也非常有品位。但是，他和酷爱体育运动的普京在穿着上似乎追求的品位不同。在公共场合总是能看到梅德韦杰夫穿着得体的西装出场。梅德韦杰夫不仅西装款式新颖，而且总是穿着欧洲风格的敞角衬衫，佩戴着打着温莎结的新款领带。梅德韦杰夫的着装很好地体现了复古情调中精致的现代思潮。

Top6：无党派人士

普京和梅德韦杰夫都没有加入任何政党，都属于无党派人士，但是他们都支持统一俄罗斯党，使得该党成为了"政权党"。

同时，统一俄罗斯在普京执政和梅德韦杰夫竞选总统期间都发挥了颇为重要的作用。

Top7：性格内敛

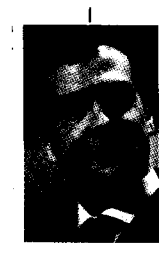
普京个性不张扬，为人谦虚。与叶利钦周围那些不断出现贪污、绯闻、酗酒、斗殴等各种各样丑闻的高级官僚相比，普京显得平静、自然。

作为师弟的梅德韦杰夫同样也不喜欢张扬。90 年代初苏联解体前夜，很多青年学生都投身到各类政治运动中，积极参加街头政治活动，例如示威集会等。梅德韦杰夫一次也没有参加过这样的活动，甚至像"8・19"事件这样的历史性事件他也没有参与。梅德韦杰夫曾在访谈节目中说过，与其参与街头政治，在人群中跟着喊口号，还不如踏踏实实地做点实事。梅德韦杰夫为人低调还体现在他从政八年来从未出过政治绯闻，从没有参加过政治集团之间的斗争，也极少公开表达自己的政治观点。面对公众，梅德韦杰夫通常不谈

政治，只讲他分管的国家项目和社会问题。这是梅德韦杰夫有别于其他公众政治家的一个明显特点。

Top8:政治主张

俄罗斯政界和国际舆论普遍认为，梅德韦杰夫的政治主张与普京存在很多相似之处。梅德韦杰夫认为，民主与国家主权是不可分割的，而俄罗斯经济应当是开放的、透明的。他说，在俄罗斯经济发展的现阶段，国家仍然可以是经济企业的所有者，但不应过多地参与企业活动。他主张技术创新和经济多元化，同时必须保护国家利益，不能允许外国控制俄战略资源产地。梅德韦杰夫表示上任后将继续“普京路线”，建设一个更强大的俄罗斯。在外交方面，梅德韦杰夫毫无疑问会像普京一样继续捍卫俄罗斯的国家利益，以强硬姿态出现在国际舞台。



Top9:办事风格

普京和梅德韦杰夫都是行事干练、具有实干精神和很强的组织协调能力的人。梅德韦杰夫非常干练这一点对于崇尚实干的普京很有吸引力。在2000年普京第一次竞选总统时，梅德韦杰夫就是普京竞选小组的直接领导人，并以他的干练和组织能力为普京的顺利当选立下汗马功劳。实际上，梅德韦杰夫在竞选运动方面的擅长，并不是从普京时期开始的，在当年索布恰克的竞选中，他就已经显示出这方面的才干。

梅德韦杰夫担任第一副总理期间，他负责的教育、卫生、住房和农业、国家优先发展计划、人口和移民政策、信息、司法、自然资源利用和环境保护等领域的工作都取得了不小的进展。他在这些关系到国计民生方面的工作取得的成绩，得到了普京的高度肯定。

此外，坚决果断也是普京和梅德韦杰夫共同的办事风格。我们看到，普京时代的俄罗斯，反对伊拉克战争旗帜鲜明，打击分裂恐怖势力毫不手软，彻底狙击金融寡头干政，不遗余力推动国内经济振兴。

温文尔雅的梅德韦杰夫给人一种文弱的印象。实际上，梅德韦杰夫是一个内心非常坚定果断的人。2006 年 2 月初，因时任总理的弗拉德科夫患感冒，例行内阁会议改由梅德韦杰夫主持，当时的卫生社会发展部部长祖拉波夫正喋喋不休地埋头读着报告，梅德韦杰夫毫不客气地当众打断：“您已经说了 25 分钟，而我们还一直停留在 2005 年。”

Top10：执政理念

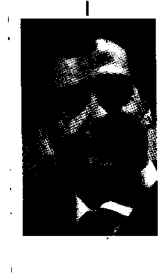
在多数俄罗斯人眼中，普京总统不仅是对自己要求甚严的政治家，还是一位平易近人的国家领导人，普京的亲民执政理念是大家有目共睹的。俄罗斯著名记者罗洛维耶夫在他的新书《普京——追随者指南》中揭示了普京总统大受欢迎的秘密。他认为普京受欢迎的原因是具有亲民的本性，而这正是自由知识分子所痛恨的。举两个例子领略一下普京的亲民理念。

5 月 9 日是俄罗斯的卫国战争胜利日。2003 年的这一天，普京在图拉市会见参见过第二次世界大战的老兵。参加过卫国战争的玛丽娅·阿尔古佳耶娃抱怨自己多年来为排队安电话而苦恼，普京记下了她的名字和地址。当天晚上 11 时，电话装配工就来到阿尔古佳耶娃家，立即为她装好了电话。

2007 年，普京十分有创意地在视察一个渔场时亲吻了一条鱼，上演了一场别开生面的“亲民秀”。目前，鲟鱼已成为里海濒危鱼类。普京去俄罗斯南部的一个鲟鱼养殖中心视察，

身穿白色衬衣、戴着白色手套的他双手抓起一条鲟鱼，在这条鱼的头部轻轻一吻，然后重新将它放入里海水中，现场观众对这个惊人之举报以热烈的掌声。

如果形容普京是硬汉柔情的话，那么梅德韦杰夫柔和的外表本身就给人以亲近的感觉。梅德韦杰夫的亲民理念和举动在他出任第一副总理后表现得非常突出。梅德韦杰夫不仅仅坐在办公室里开会、传达文件，还多次到农村视察，比较经典的亲民举动包括参观私营农场，到刚刚接通煤气的农妇家中做客并亲自上灶煎鸡蛋，为偏远地区小学因特网开通剪彩，向医院赠送救护车，等等。



大选前，当其他候选人忙于在电视上宣传、辩论时，梅德韦杰夫选择了去和老人们亲切交谈，解决退休金的领取问题。2月末的一天早上，梅德韦杰夫与夫人到乌法市区刚完成整修的一所老房子内。这所房子的居民们以老人的特有方式热忱地接待了第一副总理。一位老太太把自己亲手编织的羊绒袜送给梅德韦杰夫，梅德韦杰夫非常高兴，他亲吻了老妇人一下，并许诺："我一定会把它穿上。"

十大不同点

老乡兼校友的梅德韦杰夫和普京，可以说是志同道合。但是，他们毕竟出生在两个时代，还是有着明显不同。

PK1：出身——工人阶层 VS 大学教师

普京和梅德韦杰夫都是圣彼得堡人，但家庭背景和成长环境却显著不同。

普京出生在普通工人家庭，住在圣彼得堡郊区工人聚居的一间大杂院里。普京家里没有热水和洗漱间，厨房还要和

他人公用，条件非常简陋。

而梅德韦杰夫出生在一个知识分子家庭，其父母都是大学教师。梅德韦杰夫一家住在当时被称为“赫鲁晓夫楼”的板楼里，有热水，有洗漱间，有厨房。

PK2：相貌——冷峻 VS 憨厚

普京外表冷峻，总是不苟言笑，似乎给人一种难以接近的感觉。类似的评价普京的夫人也曾经在接受采访时说过。普京的夫人还在这样的评价后补充了一句话：“其实，普京在家里很幽默，有时爱说一些笑话，当然，是黑色的。”而且，普京的眼神犀利，被《时代》周刊形容为“如冰一般”。

与普京那张严肃的脸相比，梅德韦杰夫长着一张可爱的娃娃脸，目光柔和，笑容腼腆，给人一种平易近人的感觉。

PK3：儿童时代——淘气王 VS 乖孩子

儿时的普京很好动。在 2000 年出版的普京传记里，普京回忆起自己的少年时代，称自己是“孩子王”，经常带着其他孩子在楼梯间抓老鼠并把它们打死。由于学习不够突出又十分调皮，普京在学校一直不受老师喜欢。据说，其他同学三年级就加入少先队，普京直到小学五年级还没能入队。

而梅德韦杰夫从小就是大人眼中的乖孩子，衣服总是干干净净，从不打架骂人。梅德韦杰夫的中学老师回忆说：“他非常努力，把所有时间都放在学习上。很少能在街上碰到他和小孩子们在一起玩耍。他那时候就像个小老头。”

PK4：爱好音乐——古典 VS 摇滚

古典音乐有匀称的形式美、风格健康、典雅的特点。普京就是古典音乐的“粉丝”，他喜欢柴可夫斯基、莫扎特和舒伯特的作品。另外，普京还喜欢看爱国主义题材的革命电影。



普京截然不同，梅德韦杰夫热衷于硬摇滚音乐，非常喜欢“深紫”、“黑色安息日”和“齐柏林飞艇”乐队。还在中学的时候，他就开始收集硬摇滚和金属摇滚乐的唱片和磁带。梅德韦杰夫收藏了一套“深紫”乐队的全套原装专辑，其中甚至包括1970年出版的原装唱片。他多次强调他的收藏中没有一张唱片是翻录的，并经常为此引以为豪。但是梅德韦杰夫不会演奏乐器，也不喜欢唱歌，主要原因是五音不全。他曾借用俄罗斯民间广为流传的一句玩笑话，戏称自己姓“熊”，因为被熊踩到了耳朵上，所以没有音乐细胞。①

PK5：工作经历——特工 VS 教授

普京拥有十五年的特工工作经历。他曾在恐怖主义犯罪威胁前喊出“恐怖分子在哪里，我们就打到哪里。如果在厕所里遇到恐怖分子，就把他们直接溺死在马桶里”这样的话。儿时的普京在看过苏联的间谍电影之后，就一直梦想成为一名克格勃。大学毕业后，他梦想成真，进入克格勃成为一名间谍。

梅德韦杰夫是和普京完全不一样的一代人。他毕业后选择留在圣彼得堡大学继续学习，后获得副博士学位并留校任教。梅德韦杰夫的职业生涯几乎全是在苏联解体后度过的。他当过律师，执掌过教鞭，也做过商人，但是没有在强力部门任职的经验。

PK6：体育爱好——柔道 VS 瑜伽

据全俄社会舆论研究中心调查，俄罗斯男人表现出对体育的浓厚兴趣。10%的俄罗斯男人每天都坚持体育锻炼，43%的男子是各类体育节目的忠实观众。

① “被熊踩到耳朵”是俄罗斯俗语，形容某人五音不全。

普京和梅德韦杰夫都对体育有浓厚兴趣，但是二人的体育爱好加在一起正好形成“动静结合”。

普京是桑勃式摔跤和柔道两种对抗性极强的运动的前冠军，而梅德韦杰夫到莫斯科后则是喜欢注重自我放松的瑜伽。

普京从11岁开始练习柔道。目前拥有柔道和俄式摔跤大师的头衔，而且他还是柔道运动的荣誉教练。去年夏天，普京在度假期间拍摄了一系列赤裸上身肩扛来福枪的狩猎照片，展示了他的肌肉和力量。

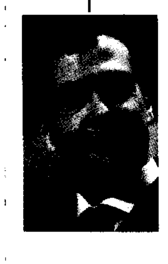
为在俄罗斯推广和普及柔道，普京和俄罗斯柔道协会主席舍斯塔科夫为俄罗斯柔道运动员撰写了一本有关柔道的教材。教材一出版，即刻成为全国的畅销书。俄罗斯从2000年开始举办每年一届的“俄罗斯总统杯”国际柔道比赛，普京每次都亲临现场，亲自向运动员颁奖。为推动俄罗斯体育事业的发展，普京责成有关部门增加对体育事业的拨款，改善体育基础设施，全面提高运动员待遇。

梅德韦杰夫上中学的时候，曾经是学校里划艇队的成员。上了大学以后，梅德韦杰夫曾一度参加举重运动。现在梅德韦杰夫每天都坚持游泳，每天在游泳馆里早晚两次各游1500米。到莫斯科以后，他开始迷上了瑜伽。

PK7：戴表方式——右手VS左手

据报道，普京在出任总统后，改为用右手戴手表。有人研究了东方医学后得出结论，普京的这一习惯与中国古老的健身之道颇有渊源。因为有关理论认为，如果男人将表戴在左手上，会影响心脏的正常工作。

而梅德韦杰夫目前依旧是左手戴手表。5月份正式就职后，不知道梅德韦杰夫会不会考虑变换戴手表的方式。



PK8：新鲜事物——落后 VS 超前

2001 年，普京第一次在因特网上与网民交流时说过，互联网是一种很有前景的交流方式，但他同时承认，自己“天生懒惰”，平时很少上网。2003 年，在与俄罗斯公众“直接连线”对话时，普京顺便提及自己对互联网的“不满”，因为他的两个宝贝女儿“坐在电脑前的时间太长了”。

除了很少上网外，普京甚至还不会使用手机。他曾说过：“我非常惭愧，我不会使用手机，甚至不用手机，所有这些事情都是办公厅工作人员做。”他接着说：“他们用手机用得特别好，我非常羡慕。”

梅德韦杰夫则是个超级网迷。他把上网看做是“一种特殊的休闲方式”。他经常上网闲逛，浏览各种网页，故尔熟悉网民常用的口头禅。梅德韦杰夫认为，既然网上出现了奥尔巴尼亚文①，就说明出现了新的语言环境，所以对年轻一代的创造能力和活跃思维不能视而不见。

PK9：对待西方——硬碰硬 VS 柔带刚

随着国力恢复，俄罗斯已经重新以强国的面目出现在世界舞台上。今天俄罗斯的定位是“能源超级大国”、“世界经济强国”和“独立的政治大国”。俄罗斯与西方的矛盾，主要还是源于西方逐渐压缩俄罗斯的战略空间。正如美国《时代》周刊所说，总体上，普京完成了复兴的任务。在任期的最后一年，普京的强硬路线改变了西方对莫斯科的态度：美国及其欧洲盟友再也不能满不在乎地威胁俄罗斯。可能是源于强力部门出身，普京本人和第一副总理伊万诺夫等人对西

① 类似中国网民说的“火星文”，本意为阿尔巴尼亚文，这个词来自一个真实的网络笑话，此后约定成俗成为俄罗斯网民熟知的行话。

方态度强硬，把恢复俄罗斯大国“霸权”地位作为基本政策。

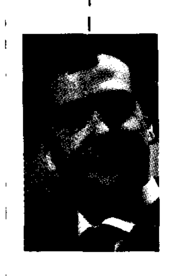
与他们相比，没有“强力部门”背景的梅德韦杰夫是一个自由派人士，重视发展市场经济。梅德韦杰夫被美国称为“在几位总统候选人中对西方最没有敌意的一位”。美国期待“梅德韦杰夫时代”的美俄关系会好转。这显然是幼稚的想法，无论谁坐在俄罗斯最高领导人的位置上，都不可能在置俄罗斯安全利益不顾的情况下，与西方友好。果然，2 月 27 日，梅德韦杰夫发出他迄今为止对美国最尖锐的批评，指责华盛顿支持科索沃独立，在欧洲煽动冲突。他说：“他们让欧洲陷入极为困难的境地……我们知道美国毫无风险，它地处遥远，但悲哀的是，(欧洲)整个地区的安全与稳定受到威胁，只需一根火柴，即可燃起熊熊烈火。”可见，梅德韦杰夫虽然看似对西方友好，但是面对眼前的国际环境，他的选择大概只能是柔中见刚，刚柔相济了。

PK10：政策重心——重军事 VS 重经济

年龄的差异造就了二人在政策侧重点等方面的差异。55 岁的普京在青年时期目睹过苏联的鼎盛，至今还将苏联解体视为“20 世纪最大的地缘政治灾难”。与许多和他同时代的人一样，普京认为军事实力与强硬的政治态度，是国家强大的关键标准。

而四十出头的梅德韦杰夫比较单纯的法律背景，使他在强调俄罗斯需要进行法治、确保司法独立时找到了用武之地。在他看来，国家强大的关键是“可持续的经济发展和国民的安稳生活”。因此，他更关心经济问题。

《第一人：普京自述》的作者之一，俄罗斯《生意人报》记者科莱斯尼科夫曾说过：“梅德韦杰夫希望自己能够拥有普



京式的笑容。他跟随普京17年，早已习惯于模仿和学习普京了。而且，俄罗斯人也都习惯看到这样的画面：当普京讲话时，'小梅'总是十分专注地看着师兄'老普'。"

普京的顾问米哈伊尔·列辛曾说过："只要有普京出现，这就是新闻。"梅德韦杰夫也想成为好新闻，所以他一直在模仿普京，他现在还没有明确的风格。

按照俄罗斯媒体的说法，梅氏仿佛在有意"模仿"普京。例如，普京在节假日同家人一起共度良辰美景，梅氏也与夫人一同出入电影院等休闲场所；普京喜垂钓，梅氏也不例外；普京爱运动，梅氏也常锻炼；普京在大选前不参加电视辩论，梅氏也拒绝参加任何广播电视辩论……

俄罗斯媒体还发现，梅德韦杰夫已经开始模仿普京的讲话方式，他这样做明显是为了听上去更有说服力，更像一个总统。如在克拉斯诺亚尔斯克举行的一场经济论坛上，梅德韦杰夫说："有自由要比没有自由好，这应当成为我们政治的一个核心原则。"然后他接着说："我说的自由包括所有方面——个人自由、经济自由以及言论自由。"梅德韦杰夫刻意将重音放在每个单词的第一个音节上，并且以停顿突出效果，而这正是普京的演讲风格。克里姆林宫竞选顾问马尔科夫说，这种重音和风格上的相似不是巧合，因为有调查显示，一些选民喜欢普京风格的总统。为此，演讲专家特意对梅德韦杰夫进行了培训，以突出他的"强硬"风格。不过，马尔科夫强调说，这种相似只是暂时的，梅德韦杰夫只是"挑选"采用普京的一些风格，将来就会形成自己的特点。

关于外界对梅德韦杰夫讲话方式的评论，梅德韦杰夫的女竞选发言人玛利亚·谢尔捷耶娃说，她没注意到梅德韦杰夫的讲话腔调有什么变化，目前也不会发表评论。他会形成

自己讲话和走路的方式。

俄罗斯一位不愿意透露姓名的政府官员说，政治上的模仿在俄罗斯不是今天才有的。普京从叶利钦手中接管权力的头六个月，每天都向叶利钦咨询。而六个月后，大家看到了一个不同的普京。而梅德韦杰夫也不是第一个模仿普京的人，俄罗斯政府另一位第一副总理伊万诺夫，在去年 12 月普京提名梅德韦杰夫竞选总统前，也在讲话上不同程度地模仿着普京。

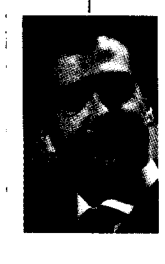
俄国著名作家契诃夫说过：“谁也不知道什么是标准，但是所有人都知道，什么是远离标准，这就是风格。”就像梅德韦杰夫的支持者所说，这种模仿是政治需要，一旦梅德韦杰夫政治上成熟，就将开创属于自己的风格。

第五节　1+3+8　等于“普京计划”

什么是普京计划？为什么叫普京计划？怎样实行普京计划？……无论是俄罗斯人，还是俄罗斯以外的人，都在问着同样的几个问题。

全俄社会舆论研究中心在 2007 年 10 月进行的调查结果显示，40%的受访者表示难以回答，何为“普京计划”。15%的受访者认为，“普京计划”就是“提高国家福利状况”的代名词，11%的人认为，“普京计划”是“发展经济”的计划。9%的被调查者认为，“普京计划”意味着“提高俄罗斯的国际威望”。“普京计划”从不为大众所知到深入人心只用了不到半年的时间。

先讲一个小插曲。



2004年12月15日，普京在圣彼得堡忙里偷闲，专程前往俄罗斯著名女演员阿莉萨·弗莱因德里赫家中，向她祝贺七十大寿。弗莱因德里赫是中国人耳熟能详的电影《办公室的故事》的女主角。

当普京"砰"地一声打开香槟酒瓶塞时，弗莱因德里赫感叹地说："我知道您是一位好男人，但没想到您连这种小事都干得如此漂亮！"

——"这太简单不过了。"普京客气地回答说。

——"您是说这比领导一个国家简单吗？"弗莱因德里赫追问。

——普京总统十分幽默地互敬说："这要比您在舞台上演出简单得多。"

弗莱因德里赫高兴地举起酒杯，意味深长地对普京说道："让我们干一杯吧，祝愿您有足够的精力去完成您亲自指挥的这场重要剧目。"

这里所说的"剧目"，实际上就是指普京总统在第二任期内立志改造和振兴俄罗斯的宏伟蓝图。一年后，普京就任命自己的"左膀右臂"梅德韦杰夫开始落实振兴俄罗斯的各项计划，这就是现在"普京计划"的一部分。

何为普京计划？普京在2007年"与总统直接连线"广播电视直播中告诉众人，"普京计划"就是俄罗斯国家中长期发展的战略计划。计划包括未来俄罗斯社会、国防、外交、经济发展等长期和中长期计划。普京还对为何使用自己的名字命名做出了解释。他说："这个名字来自我在议会所做的国情咨文。"

俗话说，饮水思源。2008年3月，新任总统梅德韦杰夫在发表当选感言时，时刻不忘自己的领路人——普京。他多

次表示将延续“普京计划”。时隔不足半年，“普京计划”随着梅德韦杰夫当选的水落石出而日渐走红，成为俄罗斯最热门的话题。有人说，俄罗斯百姓选择了梅德韦杰夫，就是选择了势力强大的统一俄罗斯党对“普京计划”的继续支持，就是选择了八年来所形成的经济发展模式——国家力量和大企业家的力量相结合的模式。

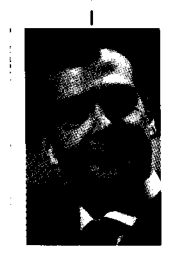
2007年，俄罗斯出了一本名为《普京计划——俄罗斯继任总统手册》的书。根据这本书的介绍，“普京计划”可以用一个数学公式表达：1＋3＋8＝普京计划。

“1”是指2007年5月22日格雷兹罗夫作的题为《关于统一俄罗斯党实行“普京计划”》的政治报告。

“3”是指普京三个重要的纲领性文件。分别是：(1)《千年之交的俄罗斯》(1999年12月30日普京出任代总统前一天发布，可以看做是普京提前发布的施政纲领)；(2)普京在俄罗斯联邦政府扩大会议上的讲话(2004年9月13日，别斯兰人质事件爆发十天后，普京主持召开了所有地方领导人参加的俄罗斯联邦政府扩大会议，明确宣布将对现行的政治体制进行彻底改革，出台了一系列以维护国家统一和加强国内安全为目标的反恐新举措)；(3)普京在慕尼黑安全会议上的长篇发言(2007年2月10日普京在慕尼黑国际安全会议上作的有关冷战后国际政治秩序现状的发言)。

“8”指普京执政八年来每年所作的国情咨文。

“普京计划”提出的全过程应该说贯穿2007年始末。2007年1月23日，普京就明确表示，他希望在任期结束后，其继任者能够继续执行俄罗斯的现行政策。2007年4月26日，普京发表2007年国情咨文，内容包括俄罗斯的整体状况和国家内外政策的基本方向。5月15日，作为政权党的统一



俄罗斯党总委员会主席沃洛金对外宣布：一周后，该党主席格雷兹罗夫将发表题为《关于统一俄罗斯党实行“普京计划”》的政治报告。这是“普京计划”首次出现在统一俄罗斯党领导者的讲话中。5月22日，格雷兹罗夫在报告中指出，“普京计划”是面向2007年国际杜马选举的政治纲领。10月1日，在统一俄罗斯党第八次全国代表大会上，格雷兹罗夫做了题为《“普京计划”——伟大国家的光辉未来》的报告。至此，“普京计划”正式成为统一俄罗斯党的竞选纲领。12月6日，统一俄罗斯党在第五届国家杜马选举中获得了超过2/3的席位，更加提高了“普京计划”在俄罗斯发展道路上的影响。2008年2月8日，普京在俄罗斯国务委员会扩大会议上发表了49分钟的演讲，回顾了他自2000年执政以来取得的成果，并描绘了2020年前俄罗斯的发展战略。这是普京首次清晰、全面地向俄罗斯民众阐述“普京计划”的具体内容。2008年3月2日，普京对梅德韦杰夫当选总统表示祝贺。梅德韦杰夫随后重申，将继续奉行普京总统制定的方针，也就是“普京计划”。

“普京计划”的内容涉及俄罗斯经济、政治、军事、外交、教育等诸多方面，可简要概括为：“发展具有俄罗斯特色的独特文明；在奉行自由经济政策的同时，强调国家对战略经济部门的国有化或者绝对控制；提高俄罗斯民众的生活质量；提高俄罗斯各级国家机关的效率；增强俄罗斯国防能力；维护俄罗斯国家安全。”核心是“有尊严的俄罗斯”实行“有区别的民主”，即在俄罗斯推行与西方有区别、有俄罗斯特色的“主权民主”，意在强调国家主权大于民主、民主不应成为外国干涉俄罗斯内政的借口。

总的来说，“普京计划”分两步走：最低纲领是保证现行

政策的连续性，即保证普京治国理念的长期贯彻、实施和落实；最高纲领就是坚定不移地走普京路线，用15—20年完成振兴俄罗斯的任务，使俄罗斯重新成为世界强国。普京在职期间已经通过了十多个发展各个领域的计划，有的到2010年，有的到2012年，有的到2015年，有的到2020年，这些振兴计划都已经通过了。“普京计划”中的国家重点项目正是梅德韦杰夫自2005年担任第一副总理以来一直负责并已经取得初步成效的工作。

“普京计划”中提到的中远期目标也都是十分具体的。比如说，在2010年前实现国内生产总值翻一番，2020年前致力于建设一支“创新型军队”，到2020年将俄罗斯公民的平均寿命提高到75岁，到2020年中产阶级在居民中的总体比例不低于60%—70%，等等。

从“普京计划”的内容看，这的确是惠民利民的计划，致力于国内的社会经济问题，同时，这也的确是国家振兴的计划，着眼于建立国际政治经济新秩序和消减西方民主的压力。这也是为什么作为执政党的统一俄罗斯党能够一枝独秀，梅德韦杰夫能够高票当选总统的根本原因。

俄罗斯人民的心理特征随着国家的发展而变化着。80年代，在苏联僵化体制下，人心思变，都希望变化。90年代，社会动荡，人心思变转为人心思定，都希望稳定；普京执政后，经济开始复苏，转为人心思治。现在，俄罗斯需要更快的发展，开始步入了人心思发展、人心思富的阶段。这种情况下，“普京计划”就成为俄罗斯人民的希望。人们当然都要奋力抓住它，绝不放手，梅德韦杰夫也不例外。

普京选择了梅德韦杰夫，梅德韦杰夫也选择了跟随普京。2008年2月15日，“小梅”以总统候选人、第一副总理身

份在第五届克拉斯诺亚尔斯克经济论坛上亮相。此前一周，普京刚刚首次向俄罗斯民众详细地讲述了"普京计划"的具体内容，而梅德韦杰夫在那次经济论坛上的讲话中称其施政纲领是"普京计划"的延续，将充分保证当前政策和路线的连续性。

梅德韦杰夫讲话的主要内容是围绕"经济"二字展开的。他说，俄罗斯有独一无二的能力，不走财产重新划分的老路，在承认私有经济价值的前提下持续经济改造。他提出，在未来四年，俄罗斯将把工作重心集中在四个优先方向，即国家制度化建设、基础设施、创新和投资。梅德韦杰夫特别强调未来俄罗斯政权在这四个方向的七项主要任务，分别是：克服司法领域内的虚无主义，大幅度降低行政阻力，降低税收，更新基础设施，建立强大的金融体系，为高新技术发展打下基础，落实各项全新的社会发展政策。

在讲话中，梅德韦杰夫申明对普京政策的继承性，同时在巩固国家政权方面做出了更为自由化的阐述。他说，对于把保障民众高质量的生活作为主要发展任务的现代国家来说，"自由胜过不自由"是最重要的原则，这个原则应该成为施政基础。梅德韦杰夫特别强调了巩固言论自由的必要性，加强大众新闻媒介在反腐败这一根治俄罗斯社会主要弊病中的作用。梅德韦杰夫认为，要切实保护媒体的独立，媒体在整体上保障社会和权力机关的信息反馈。限制言论自由是当前俄罗斯国内外批评者提出来的主要意见之一。

梅德韦杰夫认为，提高俄罗斯民众生活质量，提高经济效率的办法之一就是减少国家对经济发展的影响，将现有的审批模式改变成登记模式。同时，应减少对国有企业的干预，要让专业的管理者，而不是官员来管理企业。

在讲话中，梅德韦杰夫肯定了普京总统在2月8日讲话中提到的降低增值税的意向。梅德韦杰夫说，政府准备取消统一社会税，对自然人用于教育和医疗的收入免征个人收入所得税。他还建议取消居民炒股所得收入的税收，这必将进一步巩固受到世界金融危机影响的俄罗斯股市。

梅德韦杰夫认为，在今后四年里，新一届俄罗斯政府的一项主要任务就是司法制度改革，保障司法体系的相对独立，彻底铲除因“打招呼”和行贿进行司法判决的现象。他强调，解决这一问题首先需要政治意志。无论他本人还是国家的领导层，现在和将来都有这种政治意志。

梅德韦杰夫在发言中对发展金融体系做了大量阐述，俄罗斯将在今后进一步巩固卢布的地位，使之成为地区性通用货币。梅德韦杰夫此前也曾多次提出要提高卢布在国际金融市场的影响力。之前，普京提出降低通货膨胀是俄罗斯当前主要经济问题之一。梅德韦杰夫表示，要在不久的将来把莫斯科打造成俄罗斯乃至世界上主要的金融中心之一。

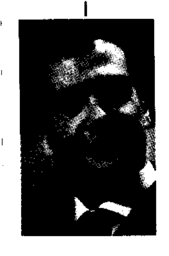
在谈到基础设施建设问题时，梅德韦杰夫提出，要加快基础设施建设，主要是能源和交通方面的基础设施建设。他说，在能源方面近几年内将采取得力措施，达到现代化的发展水平。要采取综合措施，采用高新技术，建设电站和输变电设施，不能再用上个世纪的图纸来进行此类建设。要组建专门落实道路交通建设的大型国有企业，代表国家作为甲方，发挥国家功能，在接受国家财政拨款的同时，还可以吸引大笔投资，用以落实大型投资项目。

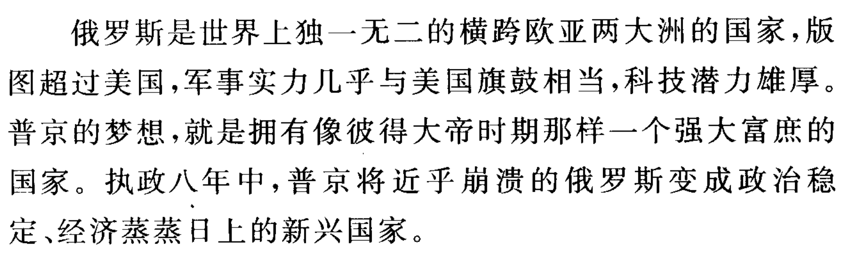
俄罗斯舆论认为，梅德维杰夫的施政纲领是对“普京计划”的进一步细化，这也将是“梅普组合”所面临的主要工作任务。其实，更确切地说，这份纲领并不止是对“普京计划”

的延续和细化，更多的是在延续基础上的改进和创新。

恩格斯曾在给他的俄国朋友尼古拉·丹尼尔逊的信中说："像你们民族那样的伟大民族，是经得起任何危机的。没有哪一次巨大的历史灾难不是以历史的进步为补偿的。""普京计划"就是要以历史的进步来补偿他自己所说的"不久前的那场民族灾难"造成的损失。

第六节 "梅普"组合 路漫漫其修远兮





俄罗斯是世界上独一无二的横跨欧亚两大洲的国家，版图超过美国，军事实力几乎与美国旗鼓相当，科技潜力雄厚。普京的梦想，就是拥有像彼得大帝时期那样一个强大富庶的国家。执政八年中，普京将近乎崩溃的俄罗斯变成政治稳定、经济蒸蒸日上的新兴国家。

2007年岁末，俄罗斯《生活报》以"政治奥斯卡"奖的形式"戏说"2007年俄罗斯政坛大事。其中最佳导演奖毫无悬念地颁给了普京。他的获奖影片是《接班人》。获奖评语是这样写的：在这部甚至可能列入教科书的经典系列片中，普京展示了自己独有的导演风格，让观众看到了期待看到的东西，那就是"不可预见性"。在某些片段中，观众似乎有可能猜测到导演意图，但结局最终让他们大跌眼镜。

"接班人"梅德韦杰夫则凭借其作品《美梦成真》获得年度新发现大奖。获奖评语写道：梅德韦杰夫获得这一奖项可谓"当之无愧"。他既是《接班人》系列片的主角之一，也是处女作《美梦成真》的导演，前者情节风云突变令他成为举世瞩目的明星，而俄罗斯天然气工业公司资助投拍的后者，则让

观众见证了一个成功年轻导演的诞生。

俄罗斯电视节目中曾经有这样一个镜头：在克里姆林宫一间办公室，普京手中拿着一叠文件正在向梅德韦杰夫汇报着什么。这难道是历史的机缘巧合？

如今，低调的第一副总理一跃成为新一任总统，成为自己昔日上司和师兄的领导，从“白宫”搬进了克里姆林宫，有“民族领袖”声望的普京总统甘愿改任总理，辅助昔日的手下和师弟，从克里姆林宫搬进了“白宫”。此举“乾坤大挪移”，让一些俄罗斯媒体感叹：特立独行的普京，创造了又一个“俄罗斯神话”。

普京在执政之初曾发豪言壮语：“给我二十年，还你一个强大的俄罗斯。”如今，刚刚过去八年，普京的豪言已经有了良好的开端。但是，正如普京所说，他从就任总统的第一天起，就决定不会违反现行的宪法。所以，他不同意统一俄罗斯党提出的修宪办法，没有谋求第三次连任，他选择了把权力交给一个团队，让这个团队完成他的大计，也就是“普京计划”。这个团队包括三个“一”：一位新总统——与自己风雨同行十七载的梅德韦杰夫；一党唱主角的杜马——以“普京计划”作为纲领的统一俄罗斯党是普京的坚决拥护者；一个新政府——政府的执掌者就是普京自己。

普京曾经说过这样一段话：俄罗斯需要 15—20 年时间从“手动挡治国”过渡到“自动挡治国”。所谓“手动挡治国”就是“人治”，“自动挡治国”就是“法治”。其实这句话就是对梅普组合寄托的重望。

梅德韦杰夫是苏联和西方冷战爆发后出生、苏联解体后成长起来的第一代政治家。开明、亲和、文雅的形象是梅德韦杰夫所独有的，也将成为俄罗斯在国际社会的整体形象。

在十七年的历史长河中，梅普二人组合可谓风调雨顺，他们之间的关系可谓亲密无间，虽然有十几岁的年龄差，但是他们依旧用昵称称呼对方，从这一点，就足以证明他们非同一般的忘年交。普京在各种场合用各种溢美之词夸奖梅德韦杰夫，称"小梅"是年轻有为、学识渊博、魅力十足、品行端正的人。他还告诉俄罗斯百姓："请你们不要担心，你们会喜欢新总统的。"



这个笑起来有些腼腆的俄罗斯年轻领导人梅德韦杰夫是典型的处女座代表，他凡事追求完美，有条不紊。他曾经为了能在电视上更上相而进行十分刻苦的训练。他说过，他曾非常认真地研究自己在电视上出现的镜头，最开始非常不满意，他为此甚至减肥，经历了一段非常痛苦的时期后，才找到了感觉。

梅德韦杰夫说过，自从上世纪 90 年代以来，他与普京保持着同志式的伙伴关系，两人相得益彰，互为补充，没有发生冲突。今后两人继续一道工作，利在国家。他说："与总统一道工作，我总是感到惬意。"他还说过，无论如何，他和普京的二人关系不会被破坏。这不止是指他们过去的私人关系，更是一种新的约定。

如今，"梅普"组合被炒得沸沸扬扬。西方有媒体称，梅德韦杰夫总统将是普京的替身。如果将俄罗斯比喻为一艘远洋舰艇，普京永远是船长，而梅德韦杰夫的角色则只能是水手长。要让这艘舰艇扬帆远行，水手长必须服从船长的调度。

美国媒体认为，普京将使新总统"黯然失色"，他将比新总统能够对俄罗斯人及军队施加更多的影响力。

还有西方媒体断言，如果 2008 年至 2012 年普京担任总

理期间成功引导俄罗斯经济转型，那么 2012 年总统选举中，普京完全可能出马竞选并当选，2016 年还可能连任，这就实现了普京连续执政 20 年的目标。可以说，普京之后还是普京。

俄罗斯的一些政治分析家说：今天，梅德韦杰夫是普京的影子，普京在前台为梅德韦杰夫拉票；明天，普京就会成为梅德韦杰夫的影子，普京将站在后台为梅德韦杰夫撑腰打气，帮梅德韦杰夫进一步实施“普京计划”。

一些熟悉梅德韦杰夫的官员私下里说，梅德韦杰夫比外表看起来要强硬，等正式就任总统后他可能就会显示出更为果断的一面。梅德韦杰夫会让大家惊喜的。

梅德韦杰夫向公众表示，自己将是一个“真正独立的总统”。他说：“总统是统治者。”而且根据宪法来说，他是唯一的统治者。

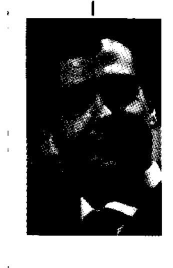
梅德韦杰夫也曾提到过自己与普京的不同：“说到底，每个人都是不同的。比如，我和普京的差别之一是我没有军方背景，这样可能会有助于缓和俄罗斯与欧洲、美国的关系。”

梅德韦杰夫已经开始展示自己的不同。最近，他在对部分商人进行演讲时说，应该“冷静而不歇斯底里地”推动俄罗斯能源巨头俄罗斯天然气工业股份公司在欧洲的利益。

此外，梅氏还对涉及俄英关系的“前俄特工毒杀案”表达了有别于普京的妥协态度。2007 年，流亡英国的俄罗斯前特工利特维年科被毒杀，英国警方指控卢戈沃伊是凶手，英国和俄罗斯就引渡卢戈沃伊问题发生激烈冲突。普京过去的一贯做法是袒护卢戈沃伊，指责英国警方故意“制造冤案”。在 12 月举行的俄国家杜马选举中，自由民主党将嫌疑人卢戈沃伊送上国家杜马议员的宝座。如今，已进入俄国家杜马

的卢戈沃伊将享受司法豁免权，即使未来俄罗斯政府同意英国的请求，举行利特维年科被杀案的听证会，议员的司法豁免权也将保护卢戈沃伊免受处罚。面对这样的局面，梅德韦杰夫表示，自由民主党的做法损害了俄罗斯的国家利益。让一个争议人物进入俄罗斯议会机关，这本身就容易使俄罗斯成为西方攻击的目标。

历史上，俄罗斯的总统和总理历来处于某种“不是伙伴关系”的关系之中。总理一般都是对总统言听计从，拥有的实权很少，一切重大的决策和人事安排都由总统拍板决定。这恰如普京所说的，缺少“相互协作的精神”。



普京同意出任总理后曾特别表示，将不会重新划分总统和总理的权限。但是，想必他会改变以往的局面，增强与总统的合作精神。而作为多年的伙伴，梅德韦杰夫深刻了解普京的思想脉络。因此，可以预见，梅普组合将不止是形式上的，而应是更深层次上的合作，他们可以在权力共享的基础上分享权力。

低调但精通经济的梅德韦杰夫走向前台，与展示“肌肉”的普京形成了绝佳互补，梅普组合将有利于改变俄罗斯与西方紧张的关系，有利于俄罗斯加入梦寐以求的世界贸易组织，加快俄罗斯发展的步伐。此外，一直从事解决国计民生问题的梅德韦杰夫，也会集中更大的力量来解决自然资源和地下资源的国内利用和分配的问题。而且，作为法律专家和具有丰富执法经验的人，梅德韦杰夫无疑将会把权力行使中的法律问题提到相应的高度。应该说，梅德韦杰夫在上下求索之时，将是大有作为的。

再来看看“梅普”组合中的普京。可以预见，普京出任总理无疑将大大提高政府的决策效率。同时，普京出任总理也

可以看做是行走在刀刃上。俄罗斯前副总理绍欣分析，普京出任总理将冒着个人威望下降的风险，因为俄罗斯政府历来都要承担执政失误造成的责任。其中包括关系民生的问题，比如通货膨胀、居民生活服务质量、医疗保险、教育和就业等，甚至连国际市场上石油价格波动也被看成是政府的责任。对于拥有极高支持率的普京，亲临前线解决这些问题，显然是很冒险的。

“梅普”组合长路漫漫，未来会是什么样，所有人都在拭目以待。不管怎么说，“梅普”组合都将成为俄罗斯政治词典中的一个闪光的词汇。中国有句古话：“一山不容二虎。”虽然有人置疑“梅普”组合的稳定性，但更多的俄罗斯老百姓期待这个组合最终会变成“最佳拍档”。梅德韦杰夫曾说过，生活就是一个计划。与普京搭档，带领俄罗斯民众实现振兴的梦想，看来就是未来长路上梅德韦杰夫必须要实现的计划了。



第五章　心系民生　国家改革急先锋

为实现振兴俄罗斯的夙愿，普京在2005年组建了国家优先发展项目委员会并亲自担纲主席一职，同时任命梅德韦杰夫担任副主席。这个委员会将医疗、教育、住房、农业四大领域列为国家优先发展项目。这四个领域的改革关系到整个国家和每个公民的实际利益，是造福千秋万代的事情。梅德韦杰夫说："实施国家优先发展项目计划将会提高每一个俄罗斯公民的生活水平。"普京的评价是："这是对俄罗斯明天的投资。"

第一节　"健康状况是衡量医疗水平的绝对标准"

苏联时期，公民享受的是全方位的免费医疗，国家对公民的医疗卫生实行"统包"政策。虽然财政部门是根据"基本够用"的原则拨款，但其医疗水平仍是比较高的。譬如，众所周知的苏联眼科手术水平就名列世界前茅。苏联解体后，由于国家经济状况急转直下，城门失火，殃及池鱼，俄罗斯经济部门包括医疗卫生机构自然也受到了严重冲击。

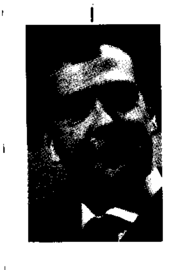
俄罗斯在上世纪90年代初开始进行医疗制度改革，保留了免费的医疗制度，实行强制性医疗保险。每人一张的医疗保险卡是求医看病的法律凭证。公民凭借医疗保险卡就

可以在本地区的医院和诊所就医。可以说，强制性医疗保险制度保障了每个公民平等获得基本医疗服务。

强制性医疗保险是根据《俄罗斯联邦公民医疗保险法》而设立的。医疗保险支付病人门诊费用和住院期间的费用。此外，俄罗斯还实行“转诊制”。居民在社区诊所就诊，市级综合医院只接受从诊所转来的病人或者是自费患者。

实施医疗卫生领域优先发展项目计划之前，虽然免费医疗为俄罗斯民众提供了必要的医疗保障，但是老百姓对医疗状况还是有不少抱怨之处。比如，医院效率不高，患者在医院就诊要花费很长时间。医疗设备陈旧、匮乏。如果病人想选择医术高超的医生就诊，则要付“点名费”。一些外国进口的好药，病人也要负担部分费用，等等。偏远地区的医疗服务水平就更是令人担忧。当然，如果是自费患者，那就有更多更大的选择余地，他们可以选择到私立医院就诊，那里可以提供周到细致的高质量医疗服务，可以使用先进的医疗设备做检查，既省时又省力，当然，就是不省钱。

梅德韦杰夫在政府工作会议上说，每个俄罗斯人都有权利享受高质量的医疗服务，并不是只有富人才可以有条件享受这种高质量服务。目前的医疗现状令人不满，其原因不能完全归咎于公立医院自身的体制和管理问题。造成这一现象的原因是多方面的，主要原因有以下几点：(1)高水平医生的数量在不断减少。地方医疗机构的医务工作者缺乏定期的专业培训和进修机会。医务工作者的待遇偏低，有些医护人员在工作之余还要从事兼职工作，以维持基本生活。(2)医疗设备陈旧。过半的设备已经老化，急需更新换代。(3)由于疾病诊断设备的匮乏，造成患者不得不长时间的等待诊断结果。(4)医疗预算不足，尤其对高质量医疗服务领域的



拨款严重缺乏。无法满足大众对高档医疗服务的需求。(5)政府对接种疫苗的拨款不足。如乙肝疫苗、红疹疫苗、脊髓灰质炎疫苗等。(6)由于财政拨款有限，对疾病预防知识和健康生活方式的宣传力度薄弱。

截至2005年，俄罗斯的医疗卫生状况并不是很乐观。通过以下一系列数字我们不难看出，那时的俄罗斯医疗面临着诸多难题：10.2‰的低出生率，16.1‰的高死亡率，特别是具有劳动能力的男子死亡率很高。俄罗斯每年登记在册的各种疾病达2亿种之多。呼吸系统疾病占26%，血液系统疾病占14%，消化系统疾病占8%。2005年残疾人登记人数达180万人。国家财政系统职工的体检结果显示，只有41%的人是健康人群，而在这41%的健康人群中还包括具有疾病隐患的人。

2004年俄罗斯居民的平均寿命为65.3岁，其中男子平均寿命是58.9岁，在世界男子平均寿命排行榜上名列第134名。女子平均寿命是72.3岁，名列第100名。排名如此靠后，与俄罗斯作为世界政治经济大国的地位相去甚远，极为不符。

摆在俄罗斯政府面前的困难是现实的、艰巨的。医疗卫生领域的改革变得异常重要和迫切。对于任何国家的政府和人民来说，关乎健康和性命的事当属头等大事，重中之重。如何改善俄罗斯民众的健康状况，降低发病率、伤残率和死亡率？如何提高医疗服务质量？如何加强民众对疾病的预防能力和满足他们对高水平医疗服务的需求？这一个个具体问题是俄罗斯政府要急切解决的难题。

俄罗斯政府下决心斥巨资改善民众的健康状况。2006年国家对医疗卫生领域拨款为789亿8000万卢布(约合229

亿2322万元人民币)。2007年医疗预算达到1313亿卢布(约合381亿元人民币)。2007年至2009年,医疗卫生预算预计达到3463亿卢布(约合1005亿元人民币)。俄罗斯卫生与社会发展部和俄罗斯各个联邦主体签署协议,规定地方政府要保证这些拨款专款专用,保证医疗领域的改革顺利实施。此外,俄罗斯各个联邦主体和地方市级政府也对医疗领域划拨了大量资金。梅德韦杰夫说:"国家将会在未来几年内继续对医疗领域拨款,相信一定会改善医疗服务质量。"这短短的一句话,让俄罗斯民众吃了一颗定心丸。俄罗斯投入了大量资金,目的是希望改善医疗领域的服务水平,缓解从前因拨款不足造成的种种问题。

2006年梅德韦杰夫在电视会议上对卫生部门的领导说:"我们制定工作计划和使用政府拨款时,首先应该考虑的是如何提高医疗服务质量,而不仅仅是改善工作条件。要考虑到改革之后最终能给我们带来什么样的成果。"他对卫生部门提出的要求是:"老百姓的健康状况是衡量医疗水平的绝对标准。"

2006年至2007年,国家优先发展项目委员会对医疗卫生领域进行全方位的改革。首先是加大高水平医生的培养力度,特别加强对内科和儿科医生的培养力度。2007年初梅德韦杰夫向杜马汇报工作时说:"去年有几千名医学院的毕业生成为地方医院的内科、儿科和全科医生。可喜的是,这些职业又重新成为我们社会上享有崇高声誉的职业。"2006、2007两年间有2万多名医生先后接受了专业培训。

国家大力鼓励年轻有为的医生到基层去工作。2006年有近2000名年轻的医务工作者到基层医院去工作,地方基层的医务水平得到了很大提高。梅德韦杰夫还鼓励莫斯科

医院里有名气的和年轻有为的医生到地方基层医院去工作。他说："你们不一定在基层工作一辈子，但至少可以待上三年五载。那些认为在莫斯科比在基层工作要舒服些的想法是完全错误的。一个人要想出色地完成自己的工作，无论他身处何地都将不是一件容易的事情。"医务人员的社会地位和工资待遇明显得到了提高。梅德韦杰夫在同地方领导人的电视会议上说："提高医务人员的工资应该看作是对他们努力工作的鼓励，而不能仅仅认为这是国家发放的一种补贴而已。"

由于增加了医疗领域的拨款，各级卫生部门购置了大批先进的医疗诊断设备，使患者等待诊断结果的时间缩短了七天。同时，更换了一万余辆现代化急救车。急救中心的医生抵达患者家里的时间比从前快了十分钟。梅德韦杰夫称这十分钟是"至关重要"的。

能够有效控制传染病传播范围。乙肝和丙肝的发病率降低了三倍，红疹的发病率降低了十倍，成功地控制流感的扩散。提高居民疫苗接种率，对95%的新生儿进行了先天遗传疾病调查。降低慢性病的发病率。新增一定数量的高科技医疗救助中心，向普通民众提供高质量医疗服务，解决儿童、农民和偏远地区居民看病难的问题。这些医疗救助中心的建筑组件和设备大都是从国外进口的，包括医疗中心的大楼建筑也是聘请国外专家负责施工。梅德韦杰夫说："我们的公民不应该只有在莫斯科或者圣彼得堡这样大城市的医院里才可以得到高质量的医疗救助，治愈他们的疾病。我们应该在他们生活的城市、地区为他们提供高质量的医疗服务。"

近年来，俄罗斯人口问题一直是医疗卫生领域的又一难

题。目前俄罗斯居民数量呈减少趋势。在俄罗斯有三个或者三个以上孩子的家庭不足10%。普京认为，这是“当代俄罗斯最尖锐的问题”。因为人口问题不仅影响劳动力的来源，制约经济发展，而且影响到国防建设和俄罗斯能否发展成为强大国家的大问题。梅德韦杰夫说：“如果我们现在再不解决人口问题，那么再过20—25年，俄罗斯将十分遗憾地变成另外一个国家，一个无法完成自我延续的国家。”

为此，俄罗斯政府提出三项解决措施：(1)降低人口死亡率；(2)制定有效的移民政策；(3)提高生育率。为鼓励妇女生育，梅德韦杰夫建议提高生育补贴。例如，生第一个孩子的家庭每月可获得1500卢布(约合435元人民币)的补贴，生第二个孩子后补贴增加到3000卢布(约合870元人民币)，补贴发放到孩子一岁半为止。俄罗斯卫生与社会发展部预测，由于政府采取了一系列解决人口问题的措施，到2009年底俄罗斯人口出生率将增长26%。地方政府也先后出台了一些鼓励生育的措施。梅德韦杰夫在联邦议会上回答关于政府各项改革措施的时候说：“我们要在全国各地成立二十个生育医疗服务中心，来帮助那些待产的孕妇，特别是高危人群。”

俄罗斯把2008年定为“家庭年”。梅德韦杰夫在“家庭年”组委会会议上直言不讳地说：“尽管家庭被视作社会的基础，但事实上，家庭的诸多问题始终是在国家和地方机构所关注的视线范围之外。我们应该充分利用举办‘家庭年’这个契机，把所有的家庭问题都放到国家和社会生活最重要的位置加以解决。”2008年1月，梅德韦杰夫在同乌拉尔联邦区的记者会面时说：“我们应该宣传家庭和健康生活的重要性。我们宣传得越多，对社会的好处就越多。这就是‘家庭年’的

意义所在。我们已经通过了大量有关保护家庭和妇女的法律法规。今天，社会和经济的发展使我们有能力做这样的事情了。这是多好的事情啊！”

在实施优先发展项目计划的两年多的时间里，政府采取诸多措施降低了孕妇的生育死亡率和婴儿死亡率。中央和地方政府特别为怀孕和生育期的妇女提供优质医疗服务。2007 年下半年梅德韦杰夫在接受俄罗斯电视台《新闻》节目采访时说：“俄罗斯今年上半年的人口出生数字很乐观。”他同时要求政府要继续对生育给予物质鼓励；尽快恢复近年来严重萎缩的学前教育机构；大力为女性创造条件，出台相关法律法规，使她们可以兼顾生育与工作。

2007 年 9 月，梅德韦杰夫在莫斯科举行的世界社会保障论坛上发言时表示，到 2025 年，俄罗斯人口数量将从目前的 1.422 亿增长到 1.45 亿。计划在未来三年里降低人口的自然死亡率，到 2015 年保证人口数量稳定在 1.42 亿—1.43 亿的水平上。梅德韦杰夫说，如果政府的工作进行得顺利的话，到 2025 年俄罗斯人口将增至 1.45 亿。

2007 年 8 月，俄罗斯官方网站发布了一组关于医疗卫生领域的数字。2006 年俄罗斯死亡人数下降了 13.8 万人，2007 年前四个月死亡人数比 2006 年同比减少 5.2 万人。出生人数也由 2000 年的 121.5 万人升至 2006 年的 147.6 万人。2006 年的出生率比 2005 年提高了 0.4‰，达到 10.6‰。由此看出，在实施了国家优先发展项目计划之后，俄罗斯医疗和人口问题得到了很大改观。

2008 年至 2009 年，国家优先项目发展委员会将继续加大医疗卫生领域的资金投入和采取有效措施提高医疗服务水平。首先要减少居民因可控原因造成的死亡，降低因交通

事故造成的死亡率和伤残率，保护国家劳动力。在俄罗斯各联邦主体和市级城市建立地方心血管疾病防治中心，购置先进的医疗设备，降低心血管疾病的死亡率。为老百姓提供高质量医疗服务。计划为1130个国家级和市级卫生部门更新医疗设备和配备现代化急救车。使俄罗斯在医疗设备、服务质量、医务人员的从业水平等方面，接近发达工业国家的水平。

第二节 "命运往往决定于他所受到的教育"

苏联的教育具有良好的传统和很高的国际声誉。苏联学制包括学前教育、普通教育、职业技术教育、中等专业教育、高等教育（包括在高等院校和科研机构设立的研究生教育）。苏联时期，俄罗斯联邦作为苏联最大的加盟共和国，其科研能力和高等教育十分发达。早在20世纪30年代，俄罗斯就基本上消灭了文盲。公民受教育程度很高。

1991年底，苏联解体以后，俄罗斯推行了以全面私有化为基础的政治、经济体制改革，实现了从计划经济向市场经济的体制转型，教育政策也实现了历史性的转变。2005年，教育被列为国家优先发展项目之一。近几年，俄罗斯政府制定、批准、颁布、实施了一系列有关教育的法律、条例和优惠政策，截至2007年底，俄罗斯基本完成了现代教育法律基础的构建。

梅德韦杰夫说："提高教育质量是我们国家优先解决的问题之一。教育的发展直接关系到俄罗斯在21世纪的竞争力。良性的教育体制是国家培养高水平人才的保证。"当前，教育发展所面临的首要任务就是建立适合时代发展需要的

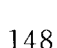
教育体制，最大限度地满足社会和经济发展的需求。大力鼓励教育创新精神。但是，新的教育理念远非在所有高校中都得到贯彻。梅德韦杰夫坦言："在俄罗斯能真正受到现代化和高质量教育的地方并不像我们想象中的那样多。"

俄罗斯政府清楚地认识到，教育是经济和社会发展的基础，是国家创新发展的铺路石。梅德韦杰夫认为，"创新教育"的根本意义"不在于超越过去，而在于开拓未来"。2006年至2008年国家优先发展项目委员会拨款300亿卢布(约合87亿元人民币)鼓励发展创新教育。俄罗斯教育与科学部部长安德烈·富尔先科说："2008年至2009年国家将继续增加对教育领域的拨款数额。"

高等教育改革

俄罗斯是高等教育十分发达的国家，目前一些院校在大学阶段设学士、硕士、博士学位。但有不少院校仍沿用过去的副博士、博士学位。俄罗斯在基础理论学科等领域与美国和西欧并驾齐驱，在尖端科技，如航空航天，军事等技术领域属世界一流，在一般民用技术方面也有其特色和专长。诸如艺术，体育，医学等方面也有自己的传统和风格，在世界上占有重要地位。俄罗斯高等院校的教师队伍有较强的教学和科研能力，他们在基础理论教学和学生实践能力的培养方面有丰富的经验。

2005年实施国家优先发展项目计划之后，俄罗斯教育部门对高等教育发展十分重视，特别是在高校里发展创新教育尤其重要。教育部门决定以不记名投票的方式从近300所高校中选出重点培养对象，对其创新计划给予政府资助。竞



争激烈程度可想而知。有名气的重点院校当然会占得先机，譬如说莫斯科国际关系学院、莫斯科国立交通大学、喀山国立技术大学、托木斯克理工大学等。这些学校历史悠久，治学严谨，在基础理论教学和对学生知识、技能及创造力的培养方面积累了丰富的经验。学校在签订合同之后即可获得资助。据统计，大部分高校将资助款的2/3用于更新教学科研设备。2006年有17所大学、2007年有40所大学分别获得了国家资助，用于实施创新计划、增强师资力量、提高办学质量和改善教师待遇。

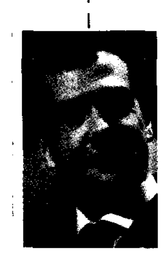
职业教育改革

俄罗斯同样也十分重视职业教育的发展，无论是高等职业教育还是中级和初级职业教育都获得了国家一视同仁的关注和扶持。有57所高等职业教育机构的“创新计划”先后得到了国家财政资助，这些学校培养的学生都是俄罗斯经济发展紧缺和急需的人才。行业涉及运输、航空、能源、电力、机械制造、农业等领域。这些毕业生将为俄罗斯经济和社会高速发展贡献自己的青春，用所学知识回报祖国。同时，这也正是教育、科技和生产一体化的鲜活展现。

从2007年起，俄罗斯开始实施初级和中级职业教育发展规划，首批76所初级和中级职业教育机构通过选拔、竞争获得了政府拨款。同时，地方财政和实业界也给予巨大的财政资助，资助数额甚至超过了联邦政府的拨款数额。

普通教育改革

梅德韦杰夫说：“摆在俄罗斯政府面前最根本、最关键的



任务就是让更多的孩子在现代化条件下进行学习。应该为学校配备现代化的教学设备，俄罗斯所有学校都要接入互联网，不仅仅是在大城市，还包括那些非常非常偏僻的地方。我认为，没有现代化的教学设备，学校在21世纪无法生存下去。”

当时俄罗斯共计有五万多所中学尚未接入因特网。这并不是个小数字。2006年6月梅德韦杰夫在实施国家项目会议上承诺，两年内俄罗斯中小学将全部接入因特网，不计流量，可以24小时随时上网。互联网业务使用费和必要的技术支持费用都将由政府负担。俄罗斯所有的中小学都可以通过宽带与互联网相连。熟悉了解梅德韦杰夫的人知道，一向低调办事稳重的他绝不是一时兴起而夸下海口。2007年10月，根据俄罗斯官方网站发布的资料显示，到2006年底已经有18000所学校接通了因特网。2007年底，俄罗斯所有学校包括偏远地方的农村学校完成了因特网接通的工作。

国家优先发展项目委员会划拨巨资为学校购置和更新教学设备。2006年购置了5113套教学设备，2007年购置了9100套。这些现代化的教学设备装配在物理、化学、地理、生物、语言实验室，太大改善了学校的教学条件。学生可以借助现代化高科技的教学仪器学习科学文化知识。据俄罗斯官方统计，近两年，在现代化条件下学习的孩子数量翻了两番，计划在2010年全俄罗斯70%的学生都可以享受现代化的教学条件。

梅德韦杰夫还要求加快农村地区公共交通设施的建设，以方便孩子们上下学。他说，在俄罗斯农村地区的一些学校里只有5—7个学生，显然应该把这样的学校整合在一起，建立一所真正意义的学校，但是这些孩子散居在不同的地方，

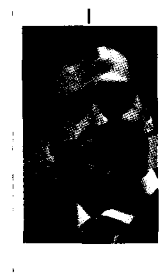
我们需要大力发展农村地区的公共交通设施，使孩子们可以非常方便地去学校上课。梅德韦杰夫要求俄罗斯国产汽车厂家生产学生专用客车，解决农村学校用车难的问题。2006年和2007年国家为农村学校购置了5000多辆学校专用车。

新的办学模式

2006年俄罗斯国家优先发展项目委员会提出在俄罗斯南部联邦区和西伯利亚联邦区打造两所由多所高校联合组建的大学——南方联邦大学和西伯利亚联邦大学。这两所联邦大学的规模完全可以和闻名遐迩的莫斯科大学相提并论。建造这样级别的大学对于整合区域教育资源无疑有着十分重要的意义。

南方联邦大学和西伯利亚联邦大学都是由四所高校整合而成。南方联邦大学可容纳四万多名学生就学。西伯利亚联邦大学可容纳三万多名学生就读，有8000多名教师、副教授和教授。在莫斯科曾有这样的说法："乌拉尔以外没有教育。"意思是说，在乌拉尔山脉以东的地区教育发展比较落后。梅德韦杰夫驳斥了这种说法，鼓励西伯利亚联邦大学要创造出自己的品牌，以实际成果向别人证明，"乌拉尔以外的教育"是出类拔萃的。他对西伯利亚联邦大学的负责人说："一定要保障教学质量和现代化教学设备。一个人的命运往往取决于他所受到的教育。"

建造这种级别的大学仅靠国家预算是不够的，还需要寻求其他资金来源。梅德韦杰夫呼吁商界人士积极参与专业人才的培养，这些人才可以为企业带来巨大的财富。梅德韦杰夫支持按照南部联邦区和西伯利亚联邦区的办学模式，在



远东地区再建一所联邦大学的构想。这种整合资源，创建“航空母舰式”的高校是俄罗斯办学的一种新思路。

此外，为了培养世界级的商业管理人才，俄罗斯教育部准备在莫斯科和圣彼得堡建立两所高级商业学院。2007年圣彼得堡高级商业学院招收首批学员入校学习，也许在若干年后，未来的财政部长或是金融大亨就会产生在这所学校里。

提高教师待遇

俄罗斯政府大力提高教师的社会地位和工资待遇。2007年，全俄社会舆论研究中心做了一次调查。调查结果显示，俄罗斯最受尊敬的职业是医生和教师，持这一观点的人占29%—32%。2007年12月俄罗斯联邦教育与科学部部长富尔先科在国家优先发展项目委员会全体大会上讲述了这样一个例子：近两年学校教师的工资至少增加了25%。通过在30个地区进行的抽样调查显示，一年以前仅有15%的地区高级教师平均工资超过了经济领域从业人员的平均工资的20%—25%。而现在，则有80%的地区高级教师的工资超过了经济领域从业人员的工资。这些数字向我们展示了，今天的俄罗斯，教师这一职业不仅仅在精神层面，而且在物质层面上已成为受人尊敬的职业。

梅德韦杰夫说：“教育工作者工资的增长应该和他们的工作质量挂钩。”2006年和2007年，每年分别有1万名优秀教师每人获得10万卢布（约合3万元人民币）的奖金，这是对他们忘我工作和敬业精神的鼓励。

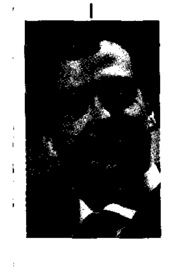
2006年和2007年，俄罗斯政府每年分别拿出117亿卢

布(约合34亿元人民币)对大约90万名班主任给予补助。给予补助的班主任并不限于高等院校、职业教育学校、普通教育学校、夜校等范畴,还包括了寄宿学校、孤儿学校、康复学校等。这是俄罗斯政府第一次用量化的形式肯定了班主任工作,提高了他们的工作积极性。这充分说明国家认识到班主任工作的特殊性和重要性。

促进青年成才

俄罗斯制定专门措施帮助青年人快速成长。俄罗斯教育与科学部规定:年龄在14岁至25岁之间,在国际、全俄和地区级奥林匹克竞赛以及其他比赛活动中获奖的年轻人将可以享受国家为他们提供的各种优惠政策。譬如,向他们提供接受高等教育和进修学习的机会、向他们提供住宅,由国家出面推荐他们到大公司去工作。让这些天资聪颖的年轻人为国家经济和社会发展充分发挥自己的潜能,帮助他们在事业上尽快取得成绩。

2006年和2007年,每年各有超过5000名国际、全俄或地区级奥林匹克竞赛及其他比赛的获胜者得到数额不等的个人奖金。对此,梅德韦杰夫说,我们不应该把这看做是简单的"发钱"。资金问题和高额的教育费用不应当成为优秀青年发展的障碍。在培养年轻人这个问题上,"我们不应该吝啬。"此外,还应该制定教育贷款体系,建立筛选和扶持天才青年的机制。梅德韦杰夫说:"我们应当向一个共同的目标努力,就是发现有才华和对未来充满信心的年轻人,使他们早日成为国家栋梁和急需人才。"



第三节 “私人住房是幸福生活的首要条件”

2007年俄罗斯一家调查中心对近500名莫斯科人做了一项调查，目的是了解莫斯科人对什么最不满意。结果显示，“房价飞涨”是令莫斯科人最不满意和最担忧的问题。

莫斯科市居民社会保障局公布2007年第四季度莫斯科标准住宅的每平方米价格正式确定为86159卢布（约合25000元人民币）。主管莫斯科建筑行业的第一副市长弗拉基米尔·列辛在广播电台直播节目中说：“现在莫斯科房价有所稳定，但遗憾的是，稳定在高价位上。我想说的是，价格仍将上涨，但未来一年半内涨幅不会很大。”从2007年1月起，莫斯科的一居室的房租上涨了23.76%，两居室上涨了34.29%，三居室上涨了25%。现在莫斯科市民对住房的需求量是1999年的三倍。

2007年底，俄罗斯水泥和其他建筑材料价格上涨，许多人担心这会引起房价大幅上涨。但也有不少业内人士认为，莫斯科每平方米房产销售价和成本价之间的差距仍然很大，因此成本上涨对房地产最终价格的影响不会很大，但会导致建筑公司的利润减少。

也许读者以为只有莫斯科的房价令人咋舌，那让我们再来看一篇俄新社转载的2007年10月刊登在《新消息报》上的文章。文章说，俄罗斯各地房价的上涨速度比莫斯科高出九倍，专家认为，这一涨势不会回落。目前全俄罗斯按照住房价格可划分为两大类，即高房价地区和低房价地区。

进入第一类的地区有：莫斯科郊区、圣彼得堡、索契、叶

卡捷琳堡、新西伯利亚、萨马拉、乌法、克拉斯诺亚尔斯克、彼尔姆、鄂木斯克及其他百万人口的城市。此外的其他地区都属于低房价地区，这些地区每平方米房价还未超过1000美元。不过，专家指出，这种“颓势”不会保持太久。

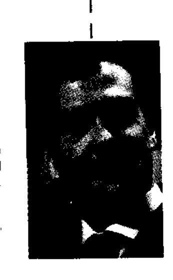
处于第一类的地区和城市，其房价曲线图以令居民心跳的速度发生着变化。2006年年底，当索契还未被定为冬奥会举办地时，当地住房每平方米的均价还在3000—3500美元。而现在，索契的每平方米房价已紧逼5000美元大关。但专家预测索契房价还未涨至极限。据《新消息报》报道，从2007年初开始，俄罗斯多处地区的房价上涨了20%—30%。

俄罗斯《观点报》调查了在世界各国以及独联体国家首都房租的价格。根据所得数据，莫斯科的房租落后于纽约和伦敦，但是高于其他欧洲国家的首都。在独联体国家里，房租最接近莫斯科的是基辅。而在原苏联其他加盟共和国的首都里，房租要便宜很多。

俄罗斯的住房问题已经发展成为巨大的社会问题。梅德韦杰夫对此现状也是心知肚明。他在会见企业界代表时说：“现在有超过60%的家庭认为改善住房条件是头等大事。有80%的人认为拥有一套私人住宅才是富足的象征，算是过上了满意的生活。”

解决住房问题自然不是一朝一夕的事情，在许多发达国家，解决这一问题通常需要10—15年的时间。因为这个问题不仅需要大量资金，甚至还会对人们的心理产生巨大的影响。在此之前包括苏联时期对住房问题的解决一直不能令人满意。梅德韦杰夫说：“我们不会建造大量廉价、简易的房屋来解决百姓的住房问题。”

增加住房建设面积可以说是解决民众住房困难最直接



的办法。截至 2007 年底，俄罗斯建设新增住宅 6000 万平方米。这比 2007 年的预定目标增长了 400 万平方米。俄罗斯地区发展部副部长谢尔盖·科鲁格利克指出，与 2006 年建成住宅 5060 万平方米相比，2007 年建成住宅面积增长 30%。根据 2008 年俄罗斯联邦国家统计局发布的资料显示，俄罗斯 2007 年的住宅建设增长率为 19.4%。

能够取得上述成绩，应该归功于政府采取了两项措施。第一，在建筑市场上引入了竞争机制，减少了行政干预。从前在俄罗斯，开发商垄断经营问题一直困扰着政府。这是个普遍存在的问题。那些关于住房问题无休无止的讨论、相关的行政开销甚至贪污腐化的费用都转嫁到房价上。老百姓不得不为建筑市场的垄断和市政设施赤字而埋单。如果不实实在在增加住房的建设面积，那么所有关于改善住房条件的讨论和方案都只能是停留在口头上。早在 2006 年 7 月，梅德韦杰夫在同远东联邦区的联邦主体领导会面时就说："很遗憾，在建筑市场上存在着很严重的垄断经营问题。这一问题在每一个地区都存在。现在，我们的任务就是要创造条件让更多的建筑公司可以参与到建设中来。只有这样，才可能提高我们的建设速度。"

第二，滥用建筑用地的现象得到了控制。建筑用地被非法征用也是由来已久的尖锐问题。土地使用十分不合理。梅德韦杰夫说："我们土地很多，但使用不合理。当你来到某个城市，你会发现那里有许多空地可以用来建设住宅。"此外，为了稳定住房市场，政府采取措施降低购买建筑用地的费用，降低垄断公司毫无根据地收取的高额水、电、煤气、网络入户费，取消地方政府的不合理收费。这些开支可以占住房价格的 20%左右。俄罗斯地区发展部副部长谢尔盖·科

鲁格利克说:“建造住宅面积的大幅增长使我们相信,2010 年前达到每年 8000 万平方米住宅面积投入使用的计划能够在 2009 年提前实现。”

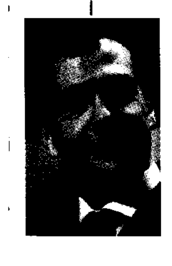
从 2008 年开始,为了确保住房建设的高速度发展,地方政府大力发展道路、市政等基础设施。很难想象,在交通拥堵、市政设施落后的地区,住房建设可以高速发展。俄罗斯经济发展与贸易部官员表示,在 2020 年之前,俄罗斯对基础设施建设投资额不少于 1 万亿美元,用来改善国家基础设施和住宅公用设施老化的状况。此外,俄罗斯准备拆除苏联时期建造的“五层楼”,建造新型住宅楼。目前莫斯科大约有 3400 多万平方米的旧楼房,计划在四年内拆迁 351 万平方米预制板“五层楼”和旧房。

目前,按揭购房在俄罗斯还是一种新事物和发展趋势,国家鼓励居民按揭购房。2006 年至 2007 年期间,俄罗斯通过完善房屋抵押贷款手续改善居民的住房水平。2005 年房屋抵押贷款总额为 360 亿卢布(约合 104 亿元人民币),2006 年总额为 2600 多亿卢布(约合 754 亿元人民币),而 2007 年则达到 4000 亿卢布(约合 1160 亿元人民币)。俄罗斯联邦政府一位官员预测,2010 年前房屋建筑工程量将增加到 9500 万平方米。房屋抵押贷款也大大提高。这位官员说:“如果西方的房屋贷款和银行危机不影响我们的话,那么我们到 2010 年前将发放 8000 亿卢布(约合 2332 亿人民币)抵押贷款。”房屋抵押贷款代理商为地区房贷的发展起了巨大作用。由于房屋抵押贷款代理商的作用,许多地方上的中小银行获得了长期的财政资源,提高了银行间的竞争力。

2007 年 8 月梅德韦杰夫同中央联邦区的记者见面时表示:“俄罗斯抵押贷款市场的结构有别于美国市场。在俄罗

斯抵押市场灵活的运作机制下，像美国抵押市场所经受的类似困难不会威胁到俄罗斯。尽管国际金融市场的走势不容乐观，但是俄罗斯仍将保持抵押贷款利率的下调趋势，并将向这一方向继续发展。”

目前，俄罗斯抵押市场的贷款利率为10%—12%。梅德韦杰夫承认：“这一数字还是偏高。”“国际市场的合理抵押贷款利率为6%—7%，不过俄罗斯人应该相信，他们有能力支付这笔钱。”梅德韦杰夫认为，俄罗斯居民收入的增加和对宏观经济指标的严格控制，是大多数人可以获得抵押贷款的最重要条件。



不过，俄罗斯联邦国家杜马银行委员会副主席阿纳托利·阿克萨科夫指出，俄罗斯银行的所有抵押贷款资金中，有很大份额都是通过卢森堡、荷兰和爱尔兰实现的。若想使俄罗斯的抵押贷款发展免遭国际抵押市场的危机，就必须从内部市场吸纳资金。因为一旦境外贷款方对俄罗斯银行的抵押计划拨款滞后，俄罗斯的抵押贷款率就会提高，而银行为国民提供的资金也会减少。

回顾上世纪90年代，俄罗斯进行私有化，在此过程中形成了住宅市场，俄罗斯年轻人面对如此高的房价常常是望洋兴叹。2007年全俄社会舆论研究中心的调查结果显示，私人住房、幸福婚姻和高薪是俄罗斯人幸福的三要素。其中69%的被调查者认为拥有私人住房是幸福生活的首要条件。工薪阶层的年轻人依靠自己的月薪购置一套理想的住房简直可以说是痴人说梦。业内人士称，2008年俄罗斯住房价格仍将继续上涨，平均每月上涨1%—1.5%，也就是说，全年上涨12%—18%。根据现有市场价，要购置一套标准的两居室住房至少需要耗尽一个人十年的积蓄。而且，银行贷款利率还

较高。许多上了年纪的老人不得已卖了市中心的房子，在偏远的地方再购置一套房子，将结余下来的资金给自己的孩子买房。

国家优先发展项目委员会决心改善年轻家庭购房难的问题。各级政府为年轻家庭和在农村工作的年轻专家们提供购房津贴。2006 年和 2007 年，先后有二万个年轻家庭得到了来自国家财政的帮助。2007 年，有四万个年轻家庭得到来自地方财政的帮助，改善了住房条件。特别是在下诺夫哥罗德、伊尔库斯克地区，以及莫斯科和圣彼得堡，年轻家庭的住房条件有了很大改善。

2008 年俄罗斯政府还将采取一系列的相关措施，改善年轻家庭的住房条件。同时，俄罗斯对军人购房还给予了特惠政策。俄罗斯财政部官员说，所有在军队服役三年或三年以上的俄罗斯军人都将按照累计购房贷款系统获得享受优惠住房贷款的权利。

梅德韦杰夫在国家项目发展委员会主席团会议上发言时说，2004 年年初只有 9%的俄罗斯家庭有能力购买标准住宅，截至 2008 年第一季度，有能力购房的家庭已经接近20%。“这是令人可喜的趋势，当然，20%这个比例还是很小。这个比例最终应该占全国人口的 50%—60%。”居民应该依靠自己的积蓄或者借助各种贷款机制购买自有产权的住房。

房价上涨使越来越多的俄罗斯人发现，购房是实现资金保值、增值的重要途径。许多俄罗斯人将购房视为个人理财的第一选择。从 2006 年起俄罗斯人逐渐掀起了海外购房热潮，而购房者不再是巨富寡头，主要是中产阶级。而多数房产交易额不足 30 万欧元，与莫斯科三居室商品房价格相比远远算不上豪华。他们非常青睐在欧洲旅游胜地购买商品



房或别墅。西班牙、法国、意大利一直是俄罗斯人的首选之地。这些国家旅游胜地的房子十分容易出租。他们可以赚取大量租金。每年收益不菲。

中国海南省的三亚是俄罗斯人非常喜爱的旅游胜地。在三亚市大东海海滩可以看到，俄罗斯游客成了绝对主角，整个海滩到处都是俄罗斯游客的身影。他们静静地躺在沙滩上享受阳光，在太阳伞下悠闲地看着侦探小说。三亚的酒店、商场里到处可见俄语广告牌，就连小卖部的老板也会用俄语和俄罗斯人讨价还价。大街上满是俄罗斯人，令人仿佛在俄罗斯城市。

近年来，越来越多的俄罗斯人选择在三亚过新年，从2007年底到2008年初的一周内，近万名俄罗斯游客在三亚欢度新年，比去年同期增长30%。现在有不少俄罗斯人在三亚度假胜地购买精品公寓或精品别墅。每年俄罗斯入冬之后，他们就来温暖的三亚享受这里的阳光、沙滩、大海。如果在旅游旺季出租住房，也是一笔不小的收入，而且是供不应求，因为俄罗斯人更愿意租住本国人出租的房子。

中国现在的房价比起俄罗斯来说，还算是便宜的。按照中国和俄罗斯官方发布的数字，北京房价低于远东的符拉迪沃斯托克市房价。近几年，俄罗斯远东居民迁往中国黑龙江省居住的人数日渐增加。据俄罗斯《共青团真理报》报道，这些人中有相当一部分是退休老人。这是因为，在符拉迪沃斯托克购买一套一居室所用的钱，可以在黑龙江买个大三居。据专家预测，符拉迪沃斯托克房产价格在2008年将持续上涨。上涨幅度最大的是小型住宅和一居室住宅。2007年底房价已经上涨了3000美元至1万美元。

迁居黑龙江边境城市的俄罗斯老人们可以通过退休卡

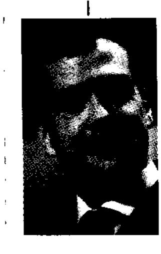
领取退休金。在中国他们可以过上小康生活，因为和俄罗斯相比，中国的物价十分便宜。移居中国的俄罗斯老人们可以在当地教俄语，或是做俄罗斯游客的生意，这些都是他们补贴收入的来源。在中国购置房产的还有一类人，就是商人。其中很多人因和中国人有业务往来而经常到中国。这些人大多在哈尔滨、大连、北京和沈阳这些大城市买房。

第四节　"帮助农村招商引资"

俄罗斯农业部长阿列克谢·戈尔杰耶夫在2008年新年伊始时说，目前人的健康有90%取决于他所吃的食物。他呼吁把更多的精力放在农业方面，而不是放在卫生领域。因为如果人们吃的食物没有问题，那么他们就不会把钱花在买药上了。

农业问题直接关系到国家发展和社会稳定。一个国家如果出现农产品匮乏和质量低下的现象，那么很容易造成社会紧张。俄罗斯肉类商品中40%依赖进口，奶制品25%依赖进口。近几年来，由于俄罗斯政府对农业领域投资不足，造成农业几乎没有什么发展。2005年，农业被列为国家优先发展项目，得到了俄罗斯政府的高度关注。俄罗斯农业主管部门进行了诸多改革。

为了加快发展畜牧业，俄罗斯政府采取了一系列措施。2006年10月，国家优先发展项目委员会通过了一项加快发展畜牧业的草案，其中规定，良种畜牧业、养羊、养鹿、养马和水产养殖等产业都将得到国家财政资助。梅德韦杰夫在基斯洛沃茨克举行的农业发展会议上表示，俄罗斯将



一如既往地从海外购买良种牲畜，但自己将从事育种工作。农业生产者可获得期限为5—8年的长期贷款补助。

俄罗斯农业部门不断完善肉类进口配额机制。这个机制从2006年起开始实施，2009年后将继续有效。俄罗斯业内人士认为，肉类进口配额机制符合俄罗斯肉类生产商的利益，进口商除从南美国家进口低价肉类外，还从欧盟国家进口价格更高的肉类。属国家配额的进口肉类的关税税率为海关价值的15%，配额外进口肉类关税税率要高出许多，为海关价值的60%。俄罗斯肉类联盟主席马米科尼扬主张对俄罗斯肉类生产者采取保护措施。他说："配额机制可以像现在一样保持不变，2009年后也可保持下来，或者可以实行税率机制。"

国家规定为保证俄罗斯食品的自主性必须发展本国的畜牧业。梅德韦杰夫说："俄罗斯的畜牧业仅能保证自己国家60%的肉产品需求量。余下部分就被迫需要进口，在进口过程中会碰到包括世界食品市场价格不稳在内的一些风险。"梅德韦杰夫认为，俄罗斯畜牧业发展的正确道路就是把畜牧业和加工业进行结合。俄罗斯畜牧业生产者应该发展产品深加工和销售系统，这不仅对本国畜牧业的发展大有好处，而且还可以与外国进口肉类竞争。但是，俄罗斯目前还不能完全停止进口畜牧产品。俄罗斯农业部部长阿列克谢·戈尔杰耶夫说："如果我们拒绝进口，将影响食品安全，并导致社会紧张。"

俄罗斯政府大力发展农村基础设施，不断完善土地抵押贷款体制，为小型农业活动发展提供便利。此外，应该给在农村工作的各个行业的年轻专家提供物美价廉的住宅，创造一切条件发挥他们的工作潜能。2006年，梅德韦杰夫

在鞑靼斯坦共和国视察时说："我们不仅要为农业高级人才提供住房，还应该为到农村工作的医生、教师提供住房，使他们没有后顾之忧地在农村工作。这样我们的农村就有希望了。"

2007年底，梅德韦杰夫在国家优先发展项目委员会主席团会议上说："近两年，学农业的大学毕业生志愿去农村工作的人数增长了17.5%。这是一个可喜的数字。这说明农业工作渐渐地受人喜爱。应该吸引越来越多的商人和劳动者去农业领域投资、工作。不断改善农村的生活环境，让生活在那里的人感到充满乐趣，而不是令人羞愧。国家将给予农村更大的扶持，帮助农村招商引资。"

梅德韦杰夫说，改善农村的生存环境，使农村的生活质量接近城市的水平，在农村有工作，有钱挣，有完备的社会服务体系，比如学校、俱乐部等，年轻人就不会向往城市生活了。在俄罗斯的农村还提倡多子多孙的大家庭。10个家庭至少有17—18个孩子。这无疑是增加国家人口的潜力所在。

2007年俄罗斯的农业得到很大发展，粮食产量达到8000万吨。俄罗斯农业部部长戈尔杰耶夫在克里姆林宫向总统普京汇报时说："虽然气候条件困难，但是我们获得了好的收成。2007年俄罗斯共收获了8000万吨粮食，这是过去五年来的最好成绩。"与开始实施农业国家优先发展项目的2005年相比，2007年的肉类产量增长了14%。近几年俄罗斯农业稳步发展，由此可以判断未来的俄罗斯农业"可以顺利地吸引投资"。梅德韦杰夫说，国家不仅要发展农业生产，还要发展农村的基础设施建设，修建住宅并实现农村的燃气化。

为了使农业能够以更快的速度发展，俄罗斯政府对农业领域加大投资力度。据俄罗斯新闻社发布的消息，俄罗斯2008年至2012年对农业领域的政府财政预算金额为5603.1亿卢布（约合1634.4亿元人民币）。而且投资金额逐年增加。俄罗斯政府预计，农业增长速度应该从现在的2.8%提高到4%。畜牧业增长速度更快，将从现在的3%提高到5%。

2007年梅德韦杰夫说，到2010年俄罗斯政府在农业领域的拨款将增长一倍，农民收入将增长2.5倍。2008年1月，梅德韦杰夫在联邦议会上汇报政府工作的时候说："从2008年起，农业国家优先发展项目的工作将增加新的内容。国家制定了2008年至2012年期间的农业、农产品、原料和粮食发展计划。这一庞大的计划不仅会给农业生产者带来实惠，而且将会造福俄罗斯的所有农村。"

发展农业保险是各国普遍重视的问题。农业部部长戈尔杰耶夫认为，俄罗斯需要发展农业保险市场。利用农业保险对农业生产进行补贴是国际惯例。这将使农业生产中的风险，首先是天气因素带来的风险降到最小。农业保险市场的发展，可以使农民在干旱等恶劣的天气条件下仍会有较为稳定的收入。"但是很遗憾，不是各地都有农业保险。"戈尔杰耶夫呼吁保险公司应该最大限度地为全国的农户提供保险。目前，俄罗斯农民50%的农业贷款支出由联邦财政拨款弥补。国家财政在这方面的补贴还会增加，但仍然不足。

尽管2007年俄罗斯农业获得了好的收成，但由于天气炎热和干旱，俄罗斯罗斯托夫州、伏尔加格勒州、沃罗涅日州、别尔哥罗德州、萨拉托夫州、利佩茨克州和梁赞州

在2007年春季和夏季的粮食歉收达30%—50%。因此，发展农业保险势在必行，农业保险应该成为农业自然灾害救助体系的重要组成部分，成为国家进行转移支付对农户进行补贴的重要渠道，成为促进农业生产、保障粮食安全的重要支柱。

从2007年秋天起，俄罗斯主要食品价格大幅上涨。在国际市场食品价格上涨后，俄罗斯食品价格平均上涨了40%—60%。为了稳定食品市场，2007年10月签署了《控制价格协议》。这份协议有效期截至2008年2月1日。俄罗斯主要食品生产商和销售商同意从2月1日起继续对主要食品价格的上涨情况进行为期三个月的监测。《控制价格协议》涉及六类商品，其中包括：小麦面和黑麦面制成的两种面包、含脂量不低于1.5%的牛奶、含脂量为1%的酸奶、葵花子油和鸡蛋。

《新闻时报》撰文分析说，政府不能允许放开食品价格，否则在3月2日总统选举前受害的首先是低保人群。现在《控制价格协议》已延至5月1日，而5月初俄罗斯将举行新总统的就职仪式。一般来说，在价格抑制强制期结束后通常会产生价格快速上涨的情况，而价格监测结束后的5月至6月，市场上将开始出现2008年的新农副产品，这将有助于抑制价格快速上涨的情况。好在国家优先发展农业项目及时实施，使得2007年食品价格的上涨幅度得到抑制。梅德韦杰夫说："如果我们不启动农工项目，那么局势将更加严重。"

据俄新社报道，2007年9月俄罗斯农业银行同俄罗斯渔业署签署协议，2008年银行将为俄罗斯渔业发展提供500亿卢布（约合145.9亿元人民币）贷款。渔业署署长安

德烈·克赖尼向俄新社记者说："我认为，这是一次突破。从前银行不愿意向渔民贷款，因为他们不明白，怎么可以将鱼用作抵押，事实上这就是渔业期货。最终我们和俄罗斯农业银行达成了协议。"俄罗斯农业银行成立于2000年，银行100%的股份属于代表国家的联邦资产管理署。农业银行是俄罗斯30家最大银行之一。2007年上半年农业银行的资产增长了1.5倍。2006年1月1日至2007年7月1日，农业银行共发放了22.58万笔贷款，对国家优先发展项目计划的贡献功不可没。

此外，俄罗斯渔业企业对外资也实施开放政策。梅德韦杰夫在摩尔曼斯克会见渔业捕捞船船员时说："我们不应该对外资封闭，这一立场是十分明确的。"目前，有关允许外资投资俄罗斯渔业企业的问题已经提交国家杜马进行讨论。

两国政府先后签署了《渔业合作协定》和《黑龙江、乌苏里江边境水域渔业资源保护、调整和增值的议定书》。双方已召开了17次渔业合作混合委员会会议，在两江渔业资源养护、海洋捕捞、渔业养殖等方面开展了有效合作。

俄罗斯有丰富的农业资源，地大物博。中国是世界上最大的发展中国家，也是传统的农业大国。中国同俄罗斯在农业方面的合作无疑具有很大潜力。中俄两国农业合作始于上世纪50年代，合作内容包括人员交流、品种资源交换、农业科研等。中俄互办"国家年"期间，中俄两国农业部分别在北京和莫斯科举办了多次活动，包括互派代表团参加论坛、会议及展览会等系列活动。

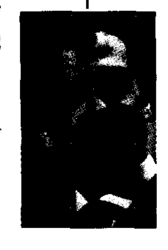
中俄农业生产条件具有互补性。俄罗斯幅员辽阔，人均耕地面积是中国的八倍；俄罗斯可耕地利用率不高，多

数地区土壤肥沃；俄罗斯劳动力缺乏，而中国精壮农业人口众多。上述条件为双方开展农业合作奠定了良好基础。俄罗斯国内市场农产品供给不足，合作空间巨大。俄罗斯肉类、蔬菜、水果等供需矛盾突出，需从国外大量进口。巨大的市场缺口提供了中俄农业合作的机遇。

近期，中国农业部制定计划，准备从农业科技合作、经贸合作、资源开发、劳务合作和渔业合作等多个方面展开同俄罗斯的交流。采取“政府搭台、企业唱戏、市场运作”的模式，由政府创造一个合适的发展空间，组织中国有实力的农业企业和有实践经验的农业技术人员参与两国农业合作，使参与的企业都能够从中受益。

2007 年，中国农业部农业贸易促进中心主任钱克明在中国新闻中心就中俄农业合作问题指出，现在中俄两国在农业合作方面有三个特点：两国市场容量大、生产结构互补性强、两国农产品贸易有良好的政治、法律和历史基础。基于这些特点，两国农业前景看好。现在中国在俄罗斯的农业投资取得显著成效，截至 2006 年 5 月，中俄在远东地区已经建立起 70 多个农业基地，开发土地数量达到 10 万公顷。2006 年中俄农产品贸易额为 21.8 亿美元，其中中国从俄罗斯进口农产品总额达到 12.9 亿美元。自 1999 年以来，中俄双边农业贸易额连续八年保持增长，年均增速 31.3%。目前，俄罗斯是中国第九大农业贸易伙伴，在中国农产品进出口均排名第六位。

此外，俄罗斯拥有雄厚的农业科研力量，全国共有 310 个农业食品科研机构，有 9.4 万名农业科研人员。近年来俄罗斯农业科研成果显著，因此，中国与俄罗斯开展现代农业合作具备科技基础。中俄两国农科院签署了多个科技



合作协议，在作物育种与栽培、植物遗传资源的研究和利用、农作物病虫害防治、兽医、畜牧等领域开展了合作，取得了一大批科研成果。

中俄可以大力开展农作物种植合作。可在俄罗斯土地资源较丰富的地区租赁土地，开展大豆、谷物、蔬菜、水果、饲料粮等农作物和经济作物种植，开拓当地市场。开展畜禽养殖。在俄罗斯租用或购买农场、牧场，开展家畜和家禽养殖。开展农产品加工合作。中国农产品加工已具备较高水平。可鼓励中国企业在俄罗斯开展家禽家畜屠宰、小麦加工等合作，并利用当地仓储、运输和销售网络，开展加工、贸易综合性合作。

继续“普京计划”的梅德韦杰夫也将一如既往地在农业领域开展与中国的多层次合作。

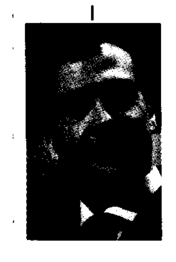
第六章　坐拥天然气　稳坐能源钓鱼台

随着经济全球化的发展，各国能源需求量不断上升。近年来国际能源价格大幅上涨之后，建立能源大国、开展能源外交的声音在俄罗斯越来越强，石油和天然气成为俄罗斯外交中的“筹码”。俄罗斯以其丰富的能源为后盾，大打“能源牌”，利用能源出口创汇，振兴本国经济。由梅德韦杰夫领导的俄罗斯天然气工业股份公司，在俄罗斯天然气外交中扮演了强有力的角色。梅德韦杰夫作为能源外交政策的制定者之一，在执掌俄气公司过程中发挥了极为重要的作用。这也使未来俄罗斯的能源之路渐行渐远……

第一节　“俄气”公司　天然气工业“巨无霸”

“俄罗斯天然气工业股份公司是俄罗斯经济的枢纽，是独一无二的公司。拥有这样一个统一的公司帮助我们使这个北方的辽阔大国变得更加温暖。”这是2008年1月俄罗斯天然气工业股份公司董事会主席梅德韦杰夫在接受乌拉尔联邦区记者提问时的回答。那么，就让我们来认识一下这个掌握着国家经济命脉的公司吧。

俄罗斯天然气工业股份公司是世界上最大的天然气公司，其前身是俄罗斯国家天然气康采恩。1992年11月5



日，时任俄罗斯总统的叶利钦下令把它改组为股份公司。1993 年 2 月 17 日，俄罗斯部长会议专门通过决议，将俄罗斯国家天然气康采恩改组为俄罗斯天然气工业股份公司。

2000 年，世纪之交，梅德韦杰夫入主俄罗斯天然气工业股份公司，担任董事会主席一职。普京非常信任地将如此重要的部门交给梅德韦杰夫，是确保能源战略顺利实施的重要一步。

“俄气公司”主要业务范围涉及地质勘探、天然气开采、运输、储存、加工和销售等。普京出任俄总统后，国家始终是这家公司的最主要股东，占 50.002%的股份。

“俄气公司”拥有世界上最丰富的天然气资源，其天然气探明储量达 29.85 万亿立方米，占世界总探明储量的 17%，占全俄总探明储量的 60%。据统计，该公司的天然气产量约占世界天然气产量的 20%，占全俄天然气产量的 85%。2007 年俄罗斯开采 6680 亿立方米天然气和伴生气，2008 年将开采 6830 亿立方米天然气和伴生气，2009 年将开采 6580 亿立方米天然气和 470 亿立方米伴生气。

俄罗斯天然气探明储量的 90%分布在陆地，10%分布在海域。天然气主要集中分布在西西伯利亚（占 73%）和东西伯利亚（占 7%），其次分布在巴伦支海、喀拉海和鄂霍茨克海等海域。由此可见，俄罗斯在天然气领域具有不可比拟的绝对优势。

“俄气”公司同时还拥有世界上最大的天然气管道干线系统，总长 15.69 万公里。该公司控制着 51.42 万公里的支线燃气管道，占全俄燃气管道的 80%。公司在全球 32 个国家经营天然气业务，在其传统的国外天然气市场上的地位不断得到巩固。2006 年“俄气公司”向欧洲输送天然气共

1615亿立方米，向其他独联体国家和波罗的海国家销售天然气共1010亿立方米。俄罗斯天然气工业股份公司掌握着世界上数量最多的天然气出口合同。天然气长期供货合同的出口数量超过2.2万亿立方米。欧洲进口的天然气中，1/4是俄罗斯天然气工业股份公司提供的。

十年前“俄气公司”的价值不太大，但是近些年，公司发展迅速，现在“已经变成一家世界级的能源公司，是俄罗斯天然气开采和运输领域的佼佼者”。梅德韦杰夫说，自公司组建以来俄罗斯天然气工业股份公司投资额已超过1000亿美元。目前天然气工业公司的市场价值已经达到了3500亿美元。

2008年2月，俄罗斯天然气工业股份公司迎来了自己的15周岁生日。莫斯科街头随处可见“俄气”成立15周年的宣传广告。普京在克里姆林宫接见了“俄气”的元老和年轻一代的代表。2月12日，“俄气”在克里姆林宫举行了成立15周年庆典音乐会，这个音乐会可谓盛况空前、高朋满座、众星捧月。普京在晚会前亲自发表祝词，包括俄罗斯政府第一副总理梅德韦杰夫和伊万诺夫在内的要员也悉数出席。在长达四个半小时的音乐会上，具有传奇色彩的“深紫”乐队和著名摇滚歌手蒂娜·特纳在音乐会上分别表演了自己的节目。有评论认为：“俄气公司”是在取悦梅德韦杰夫，因为梅德韦杰夫是“深紫”乐队的铁杆“粉丝”。

俄罗斯知名记者瓦列里·帕纽什金和《生意人报》记者米哈伊尔·济加里共同撰写的《天然气工业公司：俄罗斯新武器》一书已经在俄罗斯出版。作者写道：“现在这个由贝利亚和赫鲁晓夫打造的、勃列日涅夫和柯西金学会使用以及由切尔诺梅尔金和维亚希列夫交到普京手中的强大

的俄罗斯武器处于什么样的一个状况？是否它真的危险，还是已经锈迹满身？能否找到这些问题的答案呢？不难看出，这本关于天然气工业公司的书俨然成为一本关于俄罗斯的书。”

2007 年 12 月，梅德韦杰夫向记者透露，俄罗斯天然气工业股份公司正在考虑进入中国股市的可能性，以提高公司的市面价值。梅德韦杰夫说：“俄罗斯天然气工业股份公司拥有资本增值的潜力，确立在纽约和上海交易所地位的工作摆在公司的面前。天然气工业公司不会停止开发新市场。我们的市场传统上是欧洲，但是我们当然也要考虑新市场。这包括中国，我们准备在当地市场的销售方面占有一席之地；还有北美，包括美国和加拿大。天然气工业公司还准备进军韩国。”



俄罗斯天然气工业股份公司与乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、土库曼斯坦等中亚国家开展油气资源的开发合作。与此同时，这几年俄罗斯天然气工业股份公司还积极开展同国外伙伴的合作，在印度大陆架与越南大陆架进行地质勘探和前期准备工作，同印度国家石油公司合作共同完成孟加拉湾海上石油勘探工作，做好油井钻探的前期准备。2005 年 11 月，俄罗斯天然气工业股份公司在委内瑞拉获得两个大陆架区的油气田的勘探与开发权，许可期限 30 年。“俄气公司”还参与了伊朗和马来西亚的天然气开发项目。

十几年来，这家公司由国内公司发展成为国际公司，资产增长十几倍，成为一家集生产、服务和科研为一体的大公司，是俄罗斯最大的股份公司，股东超过 50 万。梅德韦杰夫带领俄罗斯天然气工业股份公司取得了前所未有的发展。但由于梅德韦杰夫成功当选为俄罗斯总统，按照俄

罗斯法律，总统不得担任公司董事会主席。

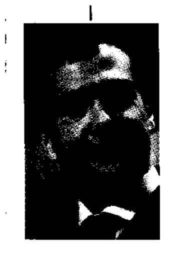
此前，由于普京与“俄气”这份特别的情缘，许多分析家都曾预测普京2008年5月离开俄罗斯总统宝座后会接过“俄气”的权杖。但自从普京公开表示“有条件”出任俄罗斯未来政府总理后，分析家们又开始纷纷为“俄气”“物色”新的董事会主席。

2008年2月4日，“俄气”新闻处发布消息称，董事会已批准了对政府总理维克多·祖布科夫参选进入新一届董事会的提名。“俄气”集团股东大会将于6月27日召开，届时将选举出新一届董事会，而祖布科夫很可能接替梅德韦杰夫的董事会主席一职。

第二节　亮“新武器”　市场经济没商量

能源号称国民经济的“血液”。目前世界各国能源消费形式仍以石油、天然气为主。其中石油被称为“黑金”，天然气被称为“蓝金”。俄罗斯幅员辽阔，横跨欧亚两大洲，拥有东起萨哈林岛、西至东西伯利亚的广袤天然气田，在天然气领域具有得天独厚的优势，远远超过排在其后的伊朗、卡塔尔、沙特和阿联酋等国。

随着天然气在世界各国尤其是欧盟国家的能源消费比例的逐渐上升，俄罗斯意识到天然气作为清洁能源在21世纪的发展潜力，开始打造一个庞大的以天然气为核心的能源帝国。俄罗斯天然气储量居世界各国之首，完全可以主导天然气市场，并有充分理由筹组“天然气欧佩克”。俄罗斯在“天然气欧佩克”中的地位，相当于沙特阿拉伯在



“石油欧佩克”中举足轻重的地位。

根据《2020年前俄罗斯能源发展战略》的规定，俄罗斯要提高天然气出口，实行天然气产品销售及出口通道的多样化。俄罗斯天然气工业股份公司对外宣布，2008年俄罗斯对欧洲出口的天然气价格将上调17%，每千立方米价格在300—350美元。俄罗斯天然气工业公司认为，国际石油价格上涨，他们随之涨价不算操纵价格。

不仅是对欧洲国家如此，对曾经是兄弟的独联体国家亦如此。在独联体国家中，白俄罗斯、乌克兰、格鲁吉亚、摩尔多瓦、亚美尼亚和阿塞拜疆的天然气供应主要依赖俄罗斯。以前，俄罗斯鉴于与这些国家历史上形成的特殊关系，一直以非常优惠的价格向它们出口天然气。但从2006年开始，除了白俄罗斯以外，俄罗斯对上述其他五个国家的天然气出口价格均大幅度提高。白俄罗斯是独联体地区唯一一个以低价从俄罗斯进口天然气的国家。俄罗斯每年向白俄罗斯出口200多亿立方米天然气，并通过白俄罗斯领土向欧盟国家出口约440亿立方米天然气。2006年，白俄罗斯仅以每千立方米46.68美元的超低价格从俄罗斯进口天然气，但这个优惠价格的进出口合同到2006年12月31日到期。当大家还在为俄罗斯是否在合同到期后提高对白俄罗斯的天然气出口价格猜测时，俄罗斯给外界的答复是：涨价没商量。梅德韦杰夫表示：“俄罗斯向白俄罗斯出口天然气的价格是在独联体国家中出口价格最低的国家之一，今后天然气出口价格在2011年将达到欧洲平均水平。”梅德韦杰夫说，俄罗斯在向白俄罗斯和乌克兰的天然气出口价格问题上保持相同的政策。俄罗斯提出2007年向白俄罗斯以每千立方米105美元的价格出口天然气。白俄罗斯

方面断然拒绝，双方谈判陷入僵局。

俄罗斯天然气工业股份公司对付此等局面已然不是第一次。世人对一年前俄罗斯与乌克兰的涨价风波仍记忆如新，只不过时隔一年，对象换成是自己的盟友——白俄罗斯。“俄气公司”这次采用的还是老办法，如果双方谈不拢，俄罗斯将从莫斯科时间 2007 年 1 月 1 日上午 10 时停止向白俄罗斯输送天然气。白俄罗斯回应说，一旦谈判失败，将阻止俄罗斯通过本国境内管道向欧洲国家输送天然气，并将提高俄罗斯过境白俄罗斯的天然气运费。

斗争瞬间白热化！

白俄罗斯总统卢卡申科为此大动肝火，指责俄罗斯的涨价举动是对白俄罗斯的“恫吓”，白俄罗斯决不会屈服。卢卡申科说，俄罗斯在调高对白俄罗斯天然气出口价格后，白方天然气消费价格将比俄罗斯国内高出几倍，“这已不单纯是提高天然气价格问题，是在破坏两国联盟关系。”卢卡申科表示，白俄罗斯和俄罗斯已经签署了联盟国家条约，双方在联盟国家建设方面达成的主要共识之一是为两国经济主体提供平等发展条件。

作为“俄气公司”首脑的梅德韦杰夫及时否认了俄罗斯在天然气问题上“恫吓”白俄罗斯。他说，反而是白俄罗斯官员恫吓俄罗斯和欧盟国家，威胁要阻止俄罗斯通过白俄罗斯领土向欧盟国家出口天然气。尔后，梅德韦杰夫耐心解释说，考虑到俄白联盟关系，俄方建议 2007 年白方以每千立方米 105 美元的价格从俄进口天然气，与其他独联体国家相比，俄方的这一报价是最优惠的。俄罗斯天然气工业股份公司新闻发言人库普里亚诺夫当天对新闻界说，俄提出的 2007 年对白天然气供应条件不会改变。

2006年的最后几天，白俄罗斯的谈判代表几次到莫斯科与“俄气公司”交涉，双方在这个问题上反复磋商，讨价还价。双方都不愿在这个辞旧迎新的喜庆时刻闹得不愉快。但是，时间一分一秒地在流逝，而谈判总是无果而终。白俄罗斯也知道一年前俄乌天然气风波的始末，俄罗斯是说到做到，“断气”不是口头吓唬，而是动真格的。白俄罗斯总统卢卡申科呼吁民众从现在开始节约能源以应对俄罗斯的“断气”威胁。白方还计划从2007年1月1日起在全国对俄罗斯所有媒体实施信息封锁。许多分析人士认为，俄罗斯不会对自己忠实盟友出此狠手，而很多白俄罗斯民众也不相信俄罗斯会这么绝情。

2006年12月31日上午，白俄罗斯再次派出谈判代表赶往莫斯科。白俄罗斯总理西多尔斯基亲自挂帅参加谈判。谈判进程非常艰难，双方你来我往，坚守各自的价格底线。外面大雪纷飞，街头处处洋溢着新年氛围，而屋内两国谈判代表却在唇枪舌剑、晓之以情、动之以理。参加谈判的人员不时看看挂在墙上的时钟，谁也不愿意看到两败俱伤的局面。当时针指向2006年12月31日莫斯科时间23点58分，在2007年克里姆林宫新年钟声敲响之前的两分钟，双方终于就天然气价格问题签署了合同。扣人心弦的“天然气战争”总算落下帷幕，使得白俄罗斯人民在这严寒的冬季免遭“断气”之苦。

俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒在会谈结束后向记者宣布，2007年白方将以每千立方米100美元的价格从俄进口天然气，比之前俄罗斯105美元的“最终价格”有所降低，这个价格在原苏联加盟共和国中是最低的。他强调说，俄罗斯向白俄罗斯提供了最优惠的条件。双方还同

意将2007年俄天然气经白领土的过境费从目前的每千立方米每百公里0.75美元提高到1.45美元。此外，双方还就俄罗斯购买白俄罗斯天然气运输公司50%股份的支付条件及俄方向白方提供的天然气价格到2011年达到欧洲市场标准等问题达成一致。根据合同，白俄罗斯天然气运输公司50%的股份价格为25亿美元，俄罗斯方面将在四年中全部以现金支付给白俄罗斯。至于天然气价格，也将逐年上调，直到没有任何优惠，到2011年达到欧洲市场标准。

俄罗斯还通过白俄罗斯境内的“友谊”输油管道向欧洲输送石油。这部分石油占了欧洲全部石油供给的将近1/10。2007年1月，俄、白双方再次发生天然气价格纠纷，“友谊”输油管道一度关闭三天。

欧盟方面一直密切关注局势的发展，研究应对之策，保障欧盟用气的输送安全，以避免2006年俄罗斯和乌克兰天然气价格之争殃及欧洲的一幕再度上演。现在天然气风波已平，欧盟各国也舒了一口气。

一波未平，一波又起。俄罗斯与格鲁吉亚之间也发生了一场因天然气管道爆炸而引起的争执。2006年1月22日，俄罗斯紧急情况部官员说，俄罗斯南部北奥塞梯共和国境内通向外高加索地区的天然气管道当天发生两起爆炸事故，向格鲁吉亚和亚美尼亚的天然气输送被迫暂停，但俄罗斯境内的天然气用户未受影响。这两起爆炸发生在北奥塞梯共和国，距离格鲁吉亚边境不远。据俄罗斯媒体报道，第一次爆炸发生在莫斯科时间22日凌晨2时52分，发生爆炸的天然气分管道位于俄北奥塞梯共和国境内的下拉尔斯居民点以南，管道经过的隧道也因爆炸发生坍塌，管道严重受损；凌晨3时15分，同一地区的天然气分管道再

次发生爆炸并引发大火。爆炸造成天然气主管道泄漏，但没有引发火灾，也没有造成人员伤亡。

随后在邻省发生的第三起爆炸事故切断了俄罗斯同格鲁吉亚之间的一条主要电力供应线路，造成格鲁吉亚首都第比利斯和东部一些地区一度停电。北奥塞梯共和国护法机关认为，天然气管道爆炸可能是由技术原因或隧道内外的温差引起的。专家预计，受损天然气管道恢复正常将需要四天时间。供电电线则至少需要一周时间才能修复。

俄罗斯天然气工业股份公司随后增加对阿塞拜疆的天然气供应，使天然气通过阿塞拜疆输往格鲁吉亚。俄罗斯统一电力系统公司也及时增加了对格鲁吉亚用户的供电量。俄罗斯采取种种努力，力争将对格鲁吉亚用户的损失降低到最低程度。

格鲁吉亚总统米哈伊尔·萨卡什维利认为，这起事故是俄罗斯的蓄意破坏，他说："我们一直从俄罗斯政治人士那里听到威胁的声音，我们将得不到电力和天然气……现在，这种情况发生了，而此时格鲁吉亚正在经历一个最寒冷的冬季。"格鲁吉亚内务部长梅拉比什维利也说，通往格鲁吉亚的天然气管道和输电线路遭到破坏是精心策划的破坏事件，"一国用一种隐蔽的方式来破坏别国，这是少有的现象"。

俄罗斯外交部发表声明，对格鲁吉亚领导人有关爆炸事件的讲话提出批评，认为他们的讲话是"歇斯底里和蛮不讲理的行为"。

一些媒体普遍注意到管道爆炸事件发生的时间。2005年底，俄罗斯天然气工业股份公司刚与格鲁吉亚和亚美尼亚就天然气提价问题进行过谈判，但结果并不愉快。此番

"断气"，显然不是偶然事故。美联社说，南奥塞梯问题一直格鲁吉亚的焦点问题，这一地区一直谋求脱离格鲁吉亚与俄罗斯合并，并曾与格鲁吉亚政府发生武装冲突。迄今格鲁吉亚只能控制南奥塞梯部分地区。而爆炸发生地点正是南奥塞梯与俄罗斯的北奥塞梯共和国交界处。

俄罗斯政府和俄罗斯天然气工业股份公司都指责格鲁吉亚将"断气"事件"政治化"。俄罗斯媒体也认为，俄罗斯如果靠"断气"来迫使格鲁吉亚解决上述两个政治问题不太可能。况且，这次不仅格鲁吉亚天然气供应受影响，俄罗斯在南高加索的盟友亚美尼亚也遭受"断气"之苦。此前，在给格鲁吉亚涨价的同时，俄天然气工业股份公司也在和亚美尼亚谈判，新价格和格鲁吉亚一样都是 110 美元/千立方米。

此后，俄罗斯副总检察长对国际文传电讯社说，俄罗斯南部联邦区检察机关已对在北奥塞梯共和国境内发生的天然气管道爆炸事件以"恐怖活动罪"提起诉讼。他说，北奥塞梯共和国检察机关先前根据通往格鲁吉亚和亚美尼亚的天然气管道发生爆炸的事实，按"蓄意破坏财产罪"的条款提起刑事诉讼。这次检察机关改变诉讼罪名，主要是考虑到管道爆炸造成的严重后果，破坏了俄罗斯向格鲁吉亚和亚美尼亚的天然气输送，犯罪动机具有明显的恐怖主义活动的特征。

俄罗斯和格鲁吉亚在爆炸实施者这个问题上大打口水仗，各不相让。经过一番你来我往的相互指责该事件才逐渐平息。随后不到一年，俄罗斯天然气工业股份公司宣布，从 2007 年起把对格鲁吉亚出口的天然气价格从每千立方米 110 美元提高到 230 美元。梅德韦杰夫说，从 2007 年起，

俄罗斯将不再向独联体国家提供任何特殊优惠价格的天然气。俄罗斯彻底告别“天然气慈善政策”。

俄罗斯和格鲁吉亚在天然气问题上也可谓磕磕绊绊。究其原因，俄格关系发展近年来一直不畅。俄罗斯驻格军事基地和格鲁吉亚国内冲突问题是制约两国关系顺利发展的两大障碍。“颜色革命”之后，格鲁吉亚政策明显“西倾”，与俄罗斯渐行渐远。格鲁吉亚一些领导人多次扬言要退出独联体。媒体认为，格先后加入“古阿姆”组织和“民主选择共同体”，这样的组织与俄罗斯主导的独联体抗衡的意图非常明显，两国隔阂日益加深。所以，格鲁吉亚官方将天然气涨价视为“一个政治性的决定”。



俄罗斯每年都从土库曼斯坦进口天然气。根据俄罗斯天然气工业股份公司和土库曼斯坦前总统尼亚佐夫谈判达成的 2007 年至 2009 年天然气供应价格和规模协议，“俄气公司”每年从土库曼斯坦采购 500 亿立方米天然气，合同价格为每千立方米 100 美元（之前是 65 美元），主要供应给俄乌能源公司，保证后者以每千立方米 130 美元（2006 年为 95 美元）的价格转售给乌克兰。

2007 年底俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒在土库曼斯坦首都阿什哈巴德说，土库曼斯坦总统别尔德·穆罕默多夫在俄土天然气供应价格谈判框架内提议 2008 年对俄能源供应价上涨 30%。米勒在与土库曼斯坦方面进行谈判后表示：“土库曼斯坦同行向我们通报了最近几个月来达成的国际合同情况，欧洲委员会代表在谈判中指出，在欧洲天然气当前价格行情背景之下，土库曼斯坦天然气出口给俄罗斯的价格非常低，可以再提高一些。”对此，米勒说，欧洲天然气价格还将继续上涨，是欧洲代表的建议导致了

俄罗斯天然气成本增加。

随后，俄罗斯天然气工业股份公司和土库曼斯坦签署了土库曼斯坦天然气供应补充合同。合同规定，2008 年上半年土库曼斯坦天然气价格为每千立方米 130 美元，2008 年下半年价格为 150 美元，从 2009 年 1 月 1 日起，将按照市场原则的定价公式定价。既然俄罗斯答应土库曼斯坦涨价 30%的要求，那么哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦同样也希望涨价，他们的天然气也部分销售给乌克兰。这些国家天然气价格上涨，对乌克兰来说无异于雪上加霜。

现在俄罗斯国内的能源价格处在很低的水平，国内能源价格同样是一个敏感的问题。2008 年初，梅德韦杰夫在同中央联邦区记者会面时说："由于进行了相应改革，针对俄罗斯消费者的天然气价格可能会有所变化，但是永远都不会等同于天然气出口的价格。"

目前，俄罗斯基本上把中亚国家土库曼斯坦、乌兹别克斯坦共和国和哈萨克斯坦共和国的能源整合为一体，掌控了里海地区的大部分能源。俄罗斯将继续借助能源重振大国雄风，成为世界能源领域的领导者。在俄罗斯天然气外交的优先方面中，尤为重要的是要保持天然气国际贸易价格的稳定与合理，这就要求保持向欧盟国家供应天然气的长期合同体系。此外，还有保障天然气过境运输安全、俄罗斯参与国外的天然气开发、进入天然气进口国销售体系等。

2005 年至 2030 年世界能源需求将年均增长 1.3%。天然气的年增长率将约为 1.7%，高于煤炭和石油。鉴于此形势，"能源立国"的俄罗斯对出口天然气一直持支持态度。一直以来，欧洲是俄罗斯天然气的主要出口市场，1/4 的天

然气来自俄罗斯。俄罗斯是欧洲能源的可靠供给者。已经向欧洲供气30多年。但同时，俄罗斯天然气出口也面临欧洲和独联体国家市场饱和的难题。

随着亚太市场的需求增长，俄罗斯同亚太国家关系的发展，以及欧洲谋求天然气进口的多元化以保障其能源的安全性，俄罗斯向欧洲天然气出口的上升空间会很小。因此，俄罗斯提出天然气出口多元化的能源战略调整，提出了将天然气打入亚太市场的目标。

俄罗斯政府也希望通过对中国、日本、韩国等东亚国家出口天然气来发展东西伯利亚的经济，把天然气工业变为东西伯利亚地区经济发展的一个新的重要增长点，提高居民的生活水平，以此赢得民众更多的政治支持。目前，东亚地区的能源需求已占世界能源需求总量的1/5，未来20年，东亚将成为全球能源需求增长的主要动力源。而中国、日本和韩国的能源需求量，则占东亚地区能源需求总量的98%以上。俄罗斯在1998年后急剧增加对东亚各国的能源输出，中、日、韩等亚洲能源消费大国，都成了俄罗斯能源出口的新客户。

不过，俄罗斯对能源依赖性问题日渐明显。由于世界能源价格处在上升的势头，使得俄罗斯保持了经济高速增长，政府预算取决于石油和天然气出口。但是，如果全球经济过热，那么经济增长减缓将导致石油和天然气的价格下跌，这将严重影响俄罗斯经济发展，从而直接影响广大民众的生活水平和俄罗斯在国际舞台上的大国地位。因此，梅德韦杰夫曾多次主张经济多样化，减少对能源的依赖。

第三节 手足兄弟 “斗气”乌克兰

俄罗斯展开能源外交的首选地是原苏联地区。乌克兰作为原苏联加盟共和国中的一员，自然也难以逃脱涨价的命运。俄乌两次“斗气”风波，可以证实这一点。

2008 年 2 月 7 日，俄罗斯天然气工业股份公司发布声明说，如果乌克兰不能在 2 月 11 日前解决乌克兰先前购买俄罗斯天然气所欠债务问题，且没有就此问题与俄罗斯达成协议，俄罗斯将中止供应部分输往乌克兰的天然气。

所谓债务问题的来由是这样的：乌克兰进口的大部分天然气为中亚国家生产，俄罗斯供给乌克兰的天然气只是作为中亚国家向乌克兰供气不足的补充。由于遭遇寒冬，中亚国家特别是土库曼斯坦对乌克兰供气量急剧减少。应乌克兰请求，俄罗斯自 2008 年 1 月 1 日开始向乌克兰紧急供应天然气以弥补供需缺口，截至 2 月 7 日供气量已达 19 亿立方米，价值约 6 亿美元。但乌方一直没有支付这笔费用。

目前，乌克兰每年从俄罗斯和中亚进口大约 550 亿立方米天然气，其中来自俄罗斯的天然气约占乌克兰进口总量的 1/4。而俄罗斯出口欧洲的天然气中，有大约 80%要通过乌克兰境内的输气管道。可以说，俄、乌两国在天然气领域有着紧密的联系，双方在这一领域的合作具有重要意义。

2008 年 2 月 12 日，俄罗斯总统普京和乌克兰总统尤先科在莫斯科会晤时就解决天然气债务问题在原则上达成了

一致。俄罗斯今后不通过中介公司直接向乌克兰供应天然气。乌克兰从 2 月 14 日起开始偿还拖欠俄罗斯的天然气债务，俄罗斯则继续以每千立方米 179.5 美元的价格向乌克兰供应天然气，双方还将改善在天然气领域的合作模式。由于乌方无法一次性清偿这笔债务，希望供应天然气的债权方能同意将该债务重组，俄罗斯表示同意。协议能够达成，缘于普京希望显示对尤先科的支持。可以说，这个协议化解了俄乌关系中的一次危机。

但俄罗斯天然气工业股份公司发言人库普里亚诺夫 2 月 26 日的表态却使事态再度紧张。他说，为落实协议，俄方 14 日将拟定好的相关文件送达乌方研究签署，但至今未得到答复。如乌方继续拖延，为了保证自己的利益，俄方拟于莫斯科时间 3 月 3 日 10 时将输往乌克兰的天然气减少 25%。

分析认为，俄乌在天然气问题上本已达成协议，之后却再次出现反复，除了两国在这一问题上的诸多利益分歧未得到根本弥合外，乌克兰总统与总理之间的“步调不一致”也是一个重要原因。据透露，在俄方拟定的两国关于天然气合作的合同草案送达乌克兰总理季莫申科后，她对草案做了大幅修改，删除了俄罗斯天然气工业股份公司在合同中提出的大部分要求，只保留了乌克兰按照每千立方米 130 美元的价格偿还所欠债务，及俄对乌克兰 2008 年的天然气供应价格保持在每千立方米 179.5 美元等条款。季莫申科的态度引发了尤先科的不满。乌克兰总统新闻办公室发表声明说，乌克兰政府的立场是“不正确的”，是完全“不能接受的”，乌克兰政府总理和其他成员必须严格按照两国元首共同做出的决定行事。

乌克兰总统尤先科急忙会见总理季莫申科和议长亚采

纽克，说服二人应该尽最大可能加快与俄罗斯就天然气问题进行谈判的进程，同时绝不要挑起与俄罗斯的“天然气战争”。而解决与俄罗斯天然气问题的原则就是他与普京在莫斯科达成的协议。

面对俄罗斯“限气”的威胁，乌克兰国家石油天然气公司发言人泽姆良斯基说，俄罗斯缩减天然气供应量对乌克兰国内消费者不会产生影响，乌克兰将动用储备气来满足国内需要。乌克兰石油天然气公司的回复显示了绝不退让的立场。

俄罗斯天然气工业股份公司也是说到做到，毫不食言。3 月 3 日上午 10 时开始将供应乌克兰的天然气供气量减少 25％。乌克兰总统尤先科夹在中间是左右为难，他呼吁与俄罗斯天然气工业股份公司进行“有力度的”谈判，而不是挑起“天然气战争”爆发。

俄罗斯天然气工业股份公司发言人库普利亚诺夫 4 日宣布，由于乌克兰代表的缺席，俄乌供气谈判未能恢复。鉴于乌克兰无意采取切实措施解决双方在天然气债务问题上的争议，俄罗斯决定进一步减少对乌克兰天然气供应，将从莫斯科时间当晚 20 时起再将对乌克兰天然气供应量减少 25％，累计减少 50％。库普利亚诺夫还说，此举不会影响对欧洲其他用户的供应量。他希望乌克兰尽快通过谈判解决有争议问题，“如果乌克兰不回到谈判桌，不排除将再次削减供应量”。面对乌克兰对还款置之不理的态度，俄罗斯绝不含糊，显然俄罗斯在动真格的，不是说说而已。

双方僵持不下，谁也不肯让步。针对俄罗斯天然气股份公司开始削减输往乌克兰的供气量，乌克兰国家天然气公司再次抛出重磅炸弹，声称在“国家能源安全受到威胁

的情况下”有可能使用俄罗斯输往欧洲的天然气。此言一出，欧盟负责能源事务的委员皮耶巴尔格斯和欧盟轮值主席国斯洛文尼亚经济部长维齐亚克4日联名呼吁俄罗斯和乌克兰尽快解决目前的天然气争端。皮耶巴尔格斯说，欧盟高度重视俄乌双方此前做出的有关确保欧盟天然气供应安全的承诺，希望双方能就目前的争端找到一个持久的解决办法，并确保输欧天然气不会因此受到影响。

俄乌“斗气”，殃及欧盟。欧盟心里又是紧张又是着急。3月4日尤先科致函季莫申科说，俄罗斯降低对乌克兰的供气量“引起了欧盟委员会的不安”，继续谈判是目前解决争端的唯一现实出路。他责令政府立即与俄罗斯恢复谈判。来自俄罗斯、欧盟、乌克兰总统尤先科等各方的压力，终于迫使乌克兰国家天然气公司回到谈判桌。

正在波兰访问的乌克兰外长奥格雷兹科3月4日在华沙表示，尽管俄罗斯天然气工业股份公司宣布减少对乌克兰的天然气供应量，但乌克兰将尽一切努力保证对欧盟天然气的正常供应。奥格雷兹科当天对记者表示，乌俄两国在天然气领域的关系是明朗的，问题将会很快得到解决。乌克兰总理季莫申科5日也出面承诺，乌克兰将履行自己应承担的全部义务，不会截取俄罗斯输往欧盟国家的天然气。季莫申科还在当天举行的记者招待会上说，乌克兰石油天然气公司和俄罗斯天然气工业股份公司的领导人正在通过电话进行谈判，双方将很快发表停止在天然气问题上对抗的联合声明。她还说，政府已于当天通过一份决议，允许乌克兰石油天然气公司在缺乏协议的情况下向俄方先行支付已消费的天然气的债务。截至3月6日，欧盟尚无任何成员国的天然气供应出现问题。

随后，俄罗斯天然气工业股份公司发言人库普利亚诺夫说，对乌克兰供应天然气的限制将取消。俄气公司总裁米勒和乌克兰国家油气公司总裁杜宾通了电话。双方就解决有关对乌克兰供气问题达成了一致，乌克兰将向俄罗斯完全支付2008年1月1日至3月1日的天然气费用。俄罗斯和乌克兰在结束两国天然气争端问题上迈出了决定性的一步。危机暂时得以解决，相关谈判仍将继续。

反观此次俄乌天然气争端，分析人士认为，乌克兰总统尤先科与总理季莫申科之间会出现如此明显的分歧主要有两方面原因：其一，与尤先科相比，季莫申科在对俄关系上一直采取更为强硬的立场。季莫申科早在组阁之前就多次宣布要重新审议俄乌之间的天然气协议，并将其视为新政府的主要政策之一。她还提出，俄罗斯储蓄银行作为苏联储蓄银行在法律上的继承者，应该偿还苏联储蓄银行在苏联解体时由于巨额财富蒸发给乌克兰民众带来的巨大损失。其二，季莫申科和尤先科对于权力的角逐导致二人在诸多问题上出现争端。据乌克兰媒体报道，两人都对下届总统宝座虎视眈眈。而最近的一次民意测验结果表明，季莫申科的支持率远高于尤先科，如果现在举行总统选举，季莫申科将胜出。正是上述因素使乌克兰总统与总理在天然气问题上出现分歧，从而使乌方迟迟不能对俄方拟定的天然气合作草案给予答复，并导致双方在天然气问题上面临僵局。

前面曾提到，2月12日，俄罗斯总统普京和乌克兰总统尤先科在莫斯科会晤时就解决天然气债务问题在原则上达成了一致，其中谈到俄罗斯今后不通过中介公司直接向乌克兰供应天然气。那么，此处的“中介公司”指的是谁呢？

目前垄断向乌克兰出口天然气的公司是瑞士“俄乌能源公司”（Rosukrenergo），这个公司从事对乌克兰的天然气供应，其50%的股份由俄罗斯天然气工业股份公司掌控。瑞士“俄乌能源公司”向“乌克兰天然气能源公司”出口天然气。“乌克兰天然气能源公司”将大部分天然气再转卖给乌克兰国家石油天然气公司（Naftogaz）和其他销售商。“乌克兰天然气能源公司”是“俄乌能源公司”与“乌克兰国家石油天然气公司”（Naftogaz Ukrainy）的合资公司。

2008年2月，乌克兰国家石油天然气公司总裁杜宾在莫斯科对记者说：“从今年起，中介公司将不再存在，乌克兰国家石油天然气公司和俄罗斯天然气工业股份公司将成立一个联合工作组，希望在年内能解决所有问题。天然气将从天然气工业公司直接供应给乌克兰国家石油天然气公司。”

俄罗斯前总理、俄罗斯驻乌克兰大使切尔诺梅尔金也证实，在俄乌天然气供应方面将不会存在中介公司。切尔诺梅尔金在回答关于俄乌能源公司和乌克兰天然气能源公司是否继续保留的问题时说：“不。”

乌克兰总理季莫申科也反对中间商介入乌克兰和俄罗斯之间的天然气供应。她在公开场合对记者说：“天然气市场不能有中间商，我们有乌克兰国家石油天然气公司和俄罗斯天然气工业股份公司，还有俄罗斯和乌克兰两国政府，这一事务不需要中间人。我们将同俄罗斯同行举行会面，以阐明向乌克兰保障天然气供应和经乌克兰过境运输天然气的所有问题。”梅德韦杰夫也认为，对于俄罗斯天然气工业股份公司来说，更合适的乌克兰合作伙伴是乌克兰国家石油天然气公司。

在这场天然气之争中，应该说乌克兰谈判的回旋余地相当有限。现在天然气市场仍旧是卖方市场，而且乌克兰天然气需求量也是巨大的，其进口仍然依赖俄罗斯。俄罗斯输往欧洲的天然气大部分要从乌克兰过境，在理论上，乌克兰具备大幅度提高俄罗斯天然气过境费的反钳制手段。但实际上，乌克兰若采用这一措施，损失将会更大。因为，乌克兰从土库曼斯坦进口的所有天然气，都是经由俄罗斯的管道进入乌克兰境内的。俄罗斯同样可以通过提高天然气过境费来制裁乌克兰。

事实上，这次俄罗斯和乌克兰关于天然气的争端并非第一次。早在 2005 年年末，两国之间就曾爆发过一场轰轰烈烈的“天然气战争”。2006 年新年，当世界上其他国家都在温暖、祥和的气氛中喜迎新年时，乌克兰老百姓在难挨的寒冷中开始新的一年。

2005 年 12 月，俄罗斯与乌克兰就提高俄向乌提供的天然气价格问题出现争议。2005 年，乌克兰是按每 1 千立方米 50 美元的价格购买俄罗斯天然气的。俄罗斯天然气工业股份公司要求乌方在 2006 年按每 1 千立方米 230 美元的国际市场价格购买。乌克兰则希望分阶段提价，以减少对国内相关行业造成的冲击。俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒在 2005 年 12 月 30 日公开在电视上说：“如果乌克兰不在最后时间内签订新购气合同，俄罗斯将于 2006 年 1 月 1 日上午 10 时关闭向乌克兰供气的管道。”

俄罗斯总统普京在俄安全会议上听取了有关方面就俄乌天然气纠纷问题所做的情况汇报后责成俄罗斯政府和俄罗斯天然气工业股份公司在 2006 年第一季度仍按 2005 年价格向乌克兰供应天然气，但条件是乌方应在 2005 年 12 月



31日之前同俄方签署从2006年第二季度起按市场价格购买俄天然气的合同。

乌克兰拒绝了俄罗斯天然气工业股份公司提出的有关2006年天然气供应和运输的最新建议，因为天然气相对于乌克兰经济而言有非同寻常的分量。乌克兰的工业产业结构以钢铁和其他重工业为主，如果天然气价格上涨到每千立方米230美元以上，乌克兰的主导产业每年要多支付几十亿美元的天然气费用。

乌克兰一度威胁说，如果俄罗斯停止向乌克兰供气，乌克兰将自行截取俄罗斯经乌克兰境内出口到欧洲其他国家天然气的15%作为“输送费”。乌克兰这一决定可谓一箭双雕：既对俄罗斯的涨价予以回击，以示绝不妥协的姿态，同时也将欧盟卷入这场天然气风波，扩大事态，以期引来更多关注，达到多方介入、共同调解的目的。欧盟十分担心俄乌天然气价格纠纷会影响欧盟成员国的天然气供应。负责能源事务的官员邀请多个国家能源部长在布鲁塞尔召开紧急会议，讨论欧洲各国的天然气供给问题。美国国务卿赖斯认为：“俄罗斯试图通过天然气提价对乌克兰施加政治压力，甚至置疑俄罗斯主办八国集团峰会的资格。”

但莫斯科方面似乎对乌克兰的态度早就做好准备，下了不达目的决不罢休的决心。俄罗斯于莫斯科时间2006年1月1日上午9时40分开始降低通向乌克兰天然气管道的送气压力，莫斯科时间上午10时切断了对乌克兰方的天然气供应。

虽然乌克兰总统尤先科一再表示，断气不会给乌克兰造成任何影响，政府会动用国家能源储备，并从土库曼斯坦购买天然气，保证工业生产继续、百姓生活正常。但是，

乌克兰还是出现了能源危机。由于天气寒冷，供暖不足，许多人不得不开始烧柴取暖。反对党借机指责政府，要求尤先科总统下台。

“断气”四天之后，乌克兰终于与俄罗斯就天然气价格问题签署了协议。未来五年内，俄罗斯天然气工业股份公司以每千立方米 230 美元的价格将俄罗斯天然气出售给俄乌能源公司，俄乌能源公司将俄罗斯的天然气与来自土库曼斯坦、哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦等中亚国家的低价天然气混合，再以每千立方米 95 美元的价格出售给乌克兰。俄罗斯天然气经乌克兰境内出口到欧盟国家的过境费由原来的每千立方米/百公里 1.09 美元提高至 1.6 美元。俄乌双方均对谈判结果表示满意。俄罗斯达到了涨价的目的，乌克兰也没有付出高昂的涨价成本，皆大欢喜。但俄乌在天然气买卖价格上存在的高额差价却无一例外地转嫁给了俄乌能源公司。

欧盟能源事务专员皮耶巴尔格斯表示：“这是一个好消息。我对两个国家达成协议充满信心，认为他们很快就能谈拢价格问题……没想到这个结果来得如此之快!”当记者问到俄乌天然气之争是否是政治因素所致，皮耶巴尔格斯说：“这是一个贸易纠纷，但造成了一定的政治后果。”

据美国有线新闻网报道，欧洲天然气需求量的大约 25％都要靠俄罗斯公司供应，而其中大部分需经过一条横跨乌克兰的管道输送。由于俄乌两国最近的纠纷，至少 15 个欧洲国家的天然气供应比平时减少了至少 10％，一些国家的天然气价格已经开始上涨，引起了国民的不满。俄乌天然气争端也给欧洲制造了不小的惊慌与恐惧。尽管欧盟国家在这场争执中表现出了不偏不倚的态度，但俄罗斯给

乌克兰“断气”的做法依然引起了欧洲的警惕，如何减少对俄罗斯的能源依赖已经提上了欧盟的议事日程。欧盟也力图发挥集体智慧，寻求在俄罗斯以外的地区进口能源的途径。

俄罗斯与乌克兰之间的“天然气危机”，表面看起来只是某种商品的定价问题，实际上却是两国地缘政治地位演变的结果，隐藏着重大的外交与战略较量。苏联解体后，俄罗斯和乌克兰两国在独联体内依然保持兄弟关系，在经济上实行互惠政策，俄方向乌方提供远低于国际市场价格的天然气和石油等，让利于乌方。但是，乌克兰发生“橙色革命”后，尤先科政权实行“亲美入欧”政策，力求加入北约和欧盟，为此不惜与俄罗斯翻脸。乌克兰的所作所为，极大地伤害了俄罗斯的感情。既然乌克兰不念兄弟之情，与俄罗斯分庭抗礼，那俄罗斯为什么还要向乌克兰提供廉价的能源呢？普京说，“俄罗斯天然气工业一年要亏损36亿美元”，“简直就是直接向乌克兰送钱，而我们从中没有得到任何回报”。

俄罗斯天然气工业股份公司总裁米勒签署协议之后在俄罗斯电视台的新闻节目中说，俄罗斯向乌克兰出口的天然气价格将根据市场行情浮动。目前俄方向乌方提供的天然气价格为每千立方米230美元，这一价格是根据市场价格确定的，将来无疑也会根据天然气市场价格和石油产品的市场价格升高或降低。今后俄罗斯天然气的出口将逐步向货币结算模式过渡，并完全排除以货易货的贸易模式。很显然，俄罗斯与乌克兰在天然气贸易上完全是打开天窗说亮话，无需再提兄弟手足情，大家都只对市场行情负责。

梅德韦杰夫在由俄新社主办的第一次独联体国家和波

罗的海国家媒体论坛上表示，俄罗斯天然气供应价格问题应该是经济决定，这个决定不应该被政治化。

俄罗斯总统普京在年度记者会上表示，俄罗斯不打算垄断乌克兰的天然气运输系统，只是希望该运输系统能够正常运营。普京说，俄罗斯争取以市场价格向其他国家出售天然气是明智的做法，建议海外伙伴平稳过渡到天然气的市场计价方式。

第四节 友好邻邦 中俄能源合作

中国是能源消费大国，天然气作为一种清洁能源，势必将在未来的能源供应结构中占据重要地位，这是大势所趋。随着 2004 年 12 月 1 日“西气东输”工程的全线贯通，中国的能源消费进入天然气时代。

中国石油和化学工业协会提供的数据显示，2007 年中国生产天然气 693.1 亿立方米，预计 2008 年天然气产量将达到 760 亿立方米。近几年，中国天然气产量一直保持了两位数以上的增长幅度。尽管如此，中国天然气依旧有不小的缺口。有专家预测，2010 年中国天然气需求将达 1100 亿立方米，届时国内天然气生产将能提供 900 亿立方米，这一缺口可以通过中石油、中石化、中海油等三大公司以增产的方式来弥补；预计到 2020 年，我国的天然气消费量将会达到 2000 亿立方米，供应缺口将至少达到 800 亿立方米。专家称，这个缺口只能通过进口来弥补，而那时，中国的天然气价格也要与国际接轨。

中国的天然气资源并不丰富，供给不足，开采难度较

大。而且中国天然气田多处于经济落后地区，运输成本居高不下。在供需存在缺口的背景下，中国进口天然气就势在必然。而邻近的俄罗斯正是最好的进口对象。进口俄罗斯天然气是满足中国能源需求最合理、最经济的方案。俄罗斯天然气工业股份公司拥有足够的能源向中国提供天然气，加之俄罗斯正在实行能源出口多样化战略，更是有利于双方在共同利益基础上的合作。

俄罗斯十分重视中国这个庞大而且需求稳定的能源市场。俄罗斯天然气工业股份公司准备在东西伯利亚和远东地区建立四个大型天然气开采基地。目的是在俄罗斯东西伯利亚和远东地区建立统一的天然气开采、运输和供应体系，并同时兼顾向中国等亚太地区出口天然气。预计俄罗斯未来在东西伯利亚和远东地区的天然气年开采量将达1000多亿立方米，俄罗斯国内需求量仅为302亿立方米，以中国为主要市场扩大出口成为该地区天然气产能的必然出路。

2006年3月，俄罗斯总统普京访华，除了出席标志着中俄关系进入一个崭新阶段的“俄罗斯年”开幕式外，两国能源合作问题也成为一项重要内容。访问期间，中俄两国签署了《中国石油天然气集团公司与俄罗斯天然气工业股份公司关于从俄罗斯向中国供应天然气的谅解备忘录》。《备忘录》中规定了天然气供应的日期、数额和路线（东线和西线）以及价格公式形成原则。从2011年开始，俄罗斯向中国市场供应天然气，每年进口量将达600亿—800亿立方米。梅德韦杰夫肯定地说，这份文件符合俄罗斯天然气工业股份公司推行出口市场多元化和开拓新兴市场的经营战略。

普京总统访华，标志着中俄两国能源合作全面启动，使中俄能源合作结束了磨合期，开始进入一个新时期。主要表现是：两国对能源合作重要性的认识进一步提高，双方能源合作有可能从论证阶段逐步走向落实阶段，并全方位和多层次地展开。能源合作对加强中俄战略协作关系意义重大。这与双方都把对方视为战略伙伴有关。更重要的是，双方都确立了自己的能源战略：中方是能源来源多样化，而俄方则是能源出口的多样化，不再过于单一地面向西方国家，而是“把东方也视为一个战略方向”。梅德韦杰夫在接受中国记者采访时说：“在中国的能源结构中，天然气所占的比例还比较小，但是我相信当俄中两国天然气合作项目启动之后，天然气在中国能源领域所占的比重会有很大的提高。”

2004 年中石油与俄罗斯天然气工业股份公司开展战略合作。经过双方不断接触、调研、商谈，中石油与俄气公司于 2005 年底确定了中国从俄罗斯进口管道天然气的意向。梅德韦杰夫在北京对新闻界说，俄气公司正在考虑建设东西两条通往中国的输气管道。西线管道由俄罗斯西西伯利亚地区经阿尔泰共和国进入中国新疆，最终和中国的西气东输管道相连接；东线管道可能运输由俄罗斯东西伯利亚地区伊尔库茨克州的科维克金的天然气，也可能运输萨哈林和位于雅库特的恰扬金油气田的天然气，经俄罗斯远东地区输送到中国东北地区。

2006 年 10 月，梅德韦杰夫在接受新华社记者书面采访时说，俄罗斯首先将致力于建设对华天然气出口的西线管道（也称“阿尔泰”管道），第二阶段公司将建设对华天然气出口的东线管道。俄气公司总裁米勒说，准备在 2008 年

首先开始铺设的西线管道全长约3000公里，预计五年之内建成通气，年输气量达到300亿—400亿立方米。整个方案造价为100亿美元，建设费用将由俄方承担。该管线的起点位于俄罗斯天然气工业股份公司传统开采区的资源基地。关于东线管道的建设“是在西线商业谈判结束之后的事情”，目前还无法给出具体日期。预计俄气公司要投入350多亿美元在俄罗斯东部铺就一张天然气网，而中国正是这张东部天然气网络中最重要的输出对象。

俄罗斯工业与能源部长赫里斯坚科说：“到2020年向中国供应的俄罗斯天然气将达到每年680亿立方米。其中，300亿立方米来自西西伯利亚，380亿立方米来自东西伯利亚。计划从2011年开始经西线、从2016年经东线向中国出口天然气。实现这一期限的前提是在2007年和2008年结束相应的谈判。”

在《关于从俄罗斯向中国供应天然气的谅解备忘录》中规定，2006年底双方就天然气价格达成协议，并开始设计和建设阿尔泰天然气管道。俄罗斯天然气工业公司提出的天然气出口价格是230美元/千立方米，中方提出的价格为90美元/千立方米。由于双方没有谈妥天然气价格，该管道系统的设计和施工因此被拖延。

应该说，俄罗斯在价格问题上有很大的主动权。国际上石油价格在飞涨，天然气的价格与油价也同步上涨。俄罗斯当然要找准时机，卖出最满意的价格。俄天然气工业公司对外经济局的一位负责人说：“俄罗斯遵循的原则是从对华出口天然气中获得的收益要与向欧洲出口天然气获得的收益相等。当然，我们在谈判中会考虑到中国市场的特点，煤炭在中国能源市场中起很大作用。”面对国际能源市

场价格一天一个新台阶的局势，在此背景下所展开的价格谈判，无疑对中方造成很大压力。

俄罗斯已经对情同手足的独联体各国的天然气价格做了深度调整，提出对独联体国家的天然气出口价格都应该逐步向欧洲市场看齐的方针。天然气价格多轨制已经气数已尽，随之而来的是市场这只无形的大手。俄罗斯总统普京曾对此表示："根据政府指令为合作伙伴定价的那段时间已经成为过去。现在一切都由市场决定。"而中国与俄罗斯的关系自然不及俄罗斯与白俄罗斯等独联体兄弟那样亲密，独联体国家尚且遭到涨价的"待遇"，可想而知中国想要进口到低价气自然是难上加难。

目前，哈萨克斯坦对华天然气出口价格为 190 美元/千立方米。参照这个价格，俄罗斯比哈萨克斯坦的天然气储量更丰富，定价能力也更强。因此，俄罗斯的价格不会比这个价格低。但也有不少分析人士认为，中俄现阶段的天然气价格定在 150 美元/千立方米的可能性较大。这个价格双方都应该能够接受。

此外，按照目前的技术水平，铺设一英里的输气管道需耗资 100 万美元。如此高的成本投入只能转嫁到出口天然气的价格上。从管道建设方面来说，往亚洲输出天然气的成本要比往欧洲的高。这也对价格产生不利因素。

2007 年 11 月 16 日，梅德韦杰夫与中石油的高层进行了一次长达几个小时的工作磋商。中俄天然气管道项目谈判在历经艰难谈判后，终于看到了进展，双方初步达成了价格制定的形式。俄方将有可能以一个理想价格与中方签署商业合同。梅德韦杰夫说："俄中两国间不存在任何无法解决的特殊问题。所有问题正按照正常工作程序，通过谈

判和相关双边合作委员会的协商得到解决。”俄中两国在能源领域的合作具有良好前景，两国已签署了基础性合作文件，目前的问题是协商如何具体落实这些文件，其中包括建设从俄罗斯通往中国的输油管道、最终确定俄天然气管道铺设路线、商定能源供应价格等。从合同签订后的第四年开始，俄罗斯的天然气将供往中国。

梅德韦杰夫在天然气价格问题上的表态很谨慎。他说，最终谈判的结果应该是一个对双方均有利的结果。他向记者表示，在这次富有建设性的谈判中，双方在很大程度上达到了互相谅解。“这让我们确信最后的协议是可以达成的。”

2008年春天中俄双方将开始新的谈判。俄罗斯工业与能源部部长维克多·赫里斯坚科说，2008年是俄罗斯和中国进行天然气谈判的关键一年。赫里斯坚科在接受《生意人报》采访时说：“我们提出了在2007年底结束天然气价格谈判的任务。但实际上，2008年可能是重要和决定性的一年。”

俄罗斯之所以敢于大范围提高天然气出口价，主要因为俄罗斯经济对出口能源的依赖已经大幅降低。在俄罗斯《2015年前石化工业发展战略》中规定将俄境内的石油天然气加工量从总量的30%提升至70%。这意味着俄罗斯将从根本上改变石油天然气原料出口量和加工量之间的比例，将大幅降低石油和天然气的出口比重。赫里斯坚科表示，从2008年至2015年之间，石化工业产量提升2—3倍。同时深加工产品出口量也将随之增长。

除了价格这个关键性的问题以外，双方还面临着其他一些需要解决的问题。譬如，在建设西线管道时要考虑到环保的因素。西线方案途径的金山—阿尔泰山被联合国教

科文组织列为世界遗产自然保护区。如果阿尔泰管道直接从保护区经过，将违反俄罗斯自然保护法。因此，在工程准备阶段要进行生态评估。而且工程建设的过程要对外界透明。不过，俄罗斯天然气工业股份公司在管道线路设计方面有十分丰富的经验和在极端气候条件下运输天然气的设施，凭着这些先进和可靠的系统可以保护和监控环境。

此外，远东地区的俄罗斯萨哈（雅库特）共和国和哈巴罗夫斯克边疆区都对东线管道线路方案感兴趣。因为天然气管线运营将给地方带来巨大的经济收益。以西线为例，俄天然气工业股份公司将在 2006 年至 2011 年间投资 20 亿卢布（约 7500 万美元）用于新建相关公共设施。阿尔泰共和国境内的天然气管线运营每年将给当地政府带来约 30 亿卢布（约 1.12 亿美元）的收入，约占该共和国年度财政预算的一半。面对如此之大的经济利益，很难有人不动心。未来的东线线路争夺将是异常激烈。

还有一些分析人士提出俄罗斯在远东的天然气是否充足的问题。俄罗斯能源领域的专家表示，因为目前俄天然气工业股份公司在西西伯利亚的大型气田开采潜力不断萎缩，俄罗斯目前还不清楚西西伯利亚的天然气是否可以同时满足中国和欧洲对俄天然气的需要。而东西伯利亚的气田即便投产，也距离欧洲更为便利。面对这样的质疑，梅德韦杰夫宣布，俄罗斯将在东部建立天然气供应和出口分支系统，与欧洲部分的天然气供应和出口分支系统类似。到 2011 年俄罗斯向中国方面的天然气出口量将占俄罗斯天然气总出口量的 1/3。天然气工业股份公司确信，俄罗斯的天然气对所有需求者来说都是充足的，其中既包括欧洲，也包括亚洲。2008 年 2 月萨哈（雅库特）共和国总统维亚

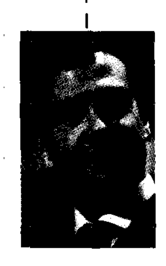
切斯拉夫·什特罗夫说，俄罗斯萨哈（雅库特）共和国计划到2016年天然气产量提升至350亿立方米。

虽然中俄能源合作的道路不是一片坦途，遇到许多困难，但值得欣喜的是，摩擦的出现并未降低两国战略协作伙伴关系的发展水平，高度的政治互信和两国政府的高效导航，使这一关系在深度磨合中不断向前推进。正如两国领导人所强调的，无论国际风云如何变幻，无论中俄各自国内发生什么变化，双方都将恪守《中俄睦邻友好合作条约》所确定的方针和原则。中俄天然气合作势在必行。中俄在能源和资源领域的合作潜力巨大，前景广阔，近年来合作规模的扩大也给中俄两国的企业和人民带来了实惠。

中国在扩大利用海外能源的同时，决不能放弃独立自主的能源安全战略。一方面通过天然气利用政策遏制不合理需求，加大天然气利用效率；另一方面还要积极勘探天然气资源，不断探索能源进口多元化之路。中国对中俄能源合作所秉持的根本原则是深化合作、达成共识、迈向双赢。

近年来，以中国石化、中国石油、中国海油三大公司为主力，中国内陆及近海天然气勘探均取得重大进展。中国通过在周边国家收购丰富的油气资源，给俄罗斯施加潜在压力。中国先后在伊朗和哈萨克斯坦取得了天然气田的开采权；除了来自俄罗斯的两条天然气管线外，还有在建和拟建中的中国与哈萨克斯坦、土库曼斯坦与乌兹别克斯坦中亚三国的天然气管线，而且中亚三国极有可能比俄罗斯更早向中国供气。2006年4月中国与土库曼斯坦签署了《关于铺设土库曼斯坦至中国天然气管道的总协议》，自2009年起的30年内，土库曼斯坦每年对华出口天然气300亿立方米。管道或通过哈萨克斯坦进入中国，或穿越乌兹

别克斯坦及哈萨克斯坦再进入中国。当然，相应的出口基础设施还需要更加完善，使中亚的天然气早日出口中国。在乌兹别克斯坦，中石油集团已成功获得乌兹别克斯坦两个油气勘探合作项目。



第七章 “国家年” 续写中俄友好篇

中国和俄罗斯都有着悠久的历史和灿烂的文化，都正在大力发展经济，改善人民的生活。俄罗斯总统普京曾说："毫不夸张地说，今天的俄中关系堪称睦邻友好与相互尊重的典范。俄中两国关系的发展，有利于提高两国在国际舞台上的地位，有利于促进两国的现代化进程。”两国领导人决定互办“国家年”，是双方为增进两国人民世代友好，全面提升两国战略协作伙伴关系水平所采取的重要举措，是两国关系史上的创举。

梅德韦杰夫认为，俄中两国紧密协作是维护亚太地区乃至世界和平与稳定的重要因素。他当选俄罗斯联邦总统后，胡锦涛主席对他表示了祝贺。梅德韦杰夫说，俄中关系是当今国际关系的关键因素，同中国发展战略协作伙伴关系是俄罗斯对华政策的唯一选择。

第一节 发起“国家年” 更上一层楼

在今天的国际舞台上，中国和俄罗斯是重要的战略伙伴。上至国家元首下至平民百姓，无不认为中俄关系是世界上最重要的双边关系之一。回首当年，中苏两国人民之间“同志加兄弟”般的友谊令人至今记忆犹新。胡锦涛主

席在“俄罗斯年”开幕式的致辞中说：“我们尤其不会忘记，在中国人民抗击日本军国主义侵略的伟大斗争中，许多英勇的俄罗斯儿女在中国的土地上献出了宝贵生命。我们尤其不会忘记，在新中国成立之初，俄罗斯人民伸出友谊之手，为中国人民建设新国家提供了多方援助。”

当然，两国关系也经历了许多挫折。在对挫折反思之后，中俄两国都清醒地认识到，彼此之间合作胜于对抗，友好胜于敌对。中国和俄罗斯有许多的共同利益，两国经济都已进入快车道，发展长期稳定的睦邻友好与互利合作关系，是两国的必然选择。

1992 年，中俄两国互视对方为友好国家。1996 年，两国关系上升为战略协作伙伴关系。2001 年签署《中俄睦邻友好合作条约》。2004 年，签署《中华人民共和国和俄罗斯联邦关于中俄国界东段的补充协定》。这一系列的政治举措非常清晰地向世人传递了一个信息：中俄关系开辟了一个和平友好、互利合作的新时代！

这仅仅是一个开始。



2006年适逢中俄建立战略协作伙伴关系十周年。为了使中俄战略协作伙伴关系切实有效地向前发展，中俄两国商定，2006年在中国举办“俄罗斯年”，2007年在俄罗斯举办“中国年”。“国家年”活动不同于“文化年”、“友好年”，它是第一个中国与其他国家共同举办的综合性活动，规模大、层次多，涵盖了政治、经济、文化、科技、教育等诸多领域的交流与合作。这些交流和合作不仅仅是官方的，还有许多是民间的。

中俄两国对“国家年”的活动十分重视，双方确定由副总理级领导人牵头负责这个项目。中方组委会主席是国务院副总理、中俄两国政府首脑定期会晤筹委会中方主席吴仪，副主席是担任过外交部部长的国务委员唐家璇和国务委员，中俄教育、文化、卫生和体育合作委员会中方主席陈至立。与之对应的俄方组委会主席是俄罗斯联邦政府第一副总理梅德韦杰夫，俄方组委会成员有俄罗斯联邦执行权力机关、联邦会议、地方政府、学术界、文化界、新闻媒体和公众的代表，总共30多人。

普京之所以任命梅德韦杰夫担任俄方组委会主席一职，其用意十分深远。其一，选用自己的亲信梅德韦杰夫凸显了对俄中关系的重视；其二，为梅德韦杰夫担任总统之后与中国续写友好关系打下伏笔，铺平道路。梅德韦杰夫深知与中国建立友好关系是俄罗斯外交政策中坚定不移的方针。当他接过普京的任命之后，就立即投入到积极的筹划工作中。

2005年岁末，梅德韦杰夫来到中国进行正式访问。此行主要目的是为普京总统2006年3月访华并出席“俄罗斯年”开幕式的活动做准备，打前站。中国国务委员唐家璇、

陈至立和梅德韦杰夫共同主持会谈。会谈时双方面带微笑，不时频频点头，气氛十分和谐。唐家璇、陈至立和梅德韦杰夫都认为，应该统筹考虑“俄罗斯年”与“中国年”活动，平衡安排，发挥各自优势，突出重点。梅德韦杰夫和中方负责人还特意指出，“国家年”的参与者绝不仅仅是政府组织或是停留在两国外交层面的交往上，要通过“国家年”的各种交流活动，培养中俄两国青年人之间的友好感情，鼓励地方、民间参与，促进合作，使中俄睦邻友好更加深入到平民百姓的心中。

中国政府对梅德韦杰夫的访问十分重视。胡锦涛主席在人民大会堂会见了梅德韦杰夫。梅德韦杰夫告诉胡主席，与“国家年”中方组委会的领导和委员们进行的交流和沟通是“富有成效”的。

梅德韦杰夫短暂访问之后，中国和俄罗斯各个部门都在为普京总统的访华和启动“俄罗斯年”活动做积极筹划和紧张准备。

2006 年新年前夕，中国国家主席胡锦涛和俄罗斯总统普京互致贺电，庆贺 2006 年新年和在中国举办的“俄罗斯年”正式开始。胡锦涛主席称“国家年”活动是“伟大创举”。普京总统在评价其规模时，称其是“史无前例”的。从两国最高领导人使用的词语可以感觉到，他们对“国家年”活动给予高度评价和关注。

2006 年 3 月，在普京总统访华前夕，梅德韦杰夫在莫斯科发表了《致中国社会各界书》。他说：“从 2006 年前两个月的成果来看，中国‘俄罗斯年’开局良好。一共举办了三十多项活动，内容多样、地域广泛。中国‘俄罗斯年’的重头戏还在后头，力度还会加强。我对中方组委会充满

信任。2006年，俄罗斯联邦的一切优秀之作将在中国得到大规模的展示。”

第二节 “相聚有尽时 情谊无绝期”



2006年3月21日，当银白色的伊尔96-300专机平稳降落在北京时，普京总统开始了他对中国的正式访问。这是他任总统六年来对中国进行的第四次国事访问。此次访问的一个重要内容就是出席中国的“俄罗斯年”开幕式。这次俄罗斯代表团多达1000人，人数之多前所未有，代表团成员包括梅德韦杰夫、俄罗斯外长拉夫罗夫、工业与能源部部长赫里斯坚科、俄罗斯联邦原子能机构负责人基里延科。此外，代表团成员中有很多商界精英和文化界名人，他们都在一线工作，是负责具体工作的人。这说明普京此次访问注定是一次富有实效之旅。

3月的北京，依然春寒料峭，但路旁的迎春花却在春风中露出了笑脸。普京总统身着黑西装、白衫衣、蓝领带，他的夫人柳德米拉身穿黑色皮外套，在舷梯上向大家挥手致意。前来迎接的中国外交部部长李肇星也是精神抖擞，系着红色领带，面带微笑迎接普京总统一行。各国新闻记者忙作一团，频频拍照摄像。

普京此次访华时间非常短暂，只有两天，活动安排得满满当当。下了飞机，稍事休息，普京总统便在梅德韦杰夫和拉夫罗夫陪同下出席了中国“俄罗斯年”俄罗斯新闻中心正式启动仪式。国务委员唐家璇陪同出席。在这个新闻中心可以举办新闻发布会、记者招待会、座谈会、摄影

展、美术展和其他类型的会议。俄罗斯新闻中心位于北京新闻大厦二楼，是根据中国“俄罗斯年”组委会的决定由俄罗斯新闻社设立的。俄罗斯新闻社是俄罗斯高水平的权威新闻媒体。它的前身是创建于1941年6月24日，直属苏联人民委员会和苏共（布）中央委员会的苏联新闻社。

在新闻中心大厅大屏幕前，普京总统点击电脑，亲手开通了俄罗斯新闻社中文网站。俄罗斯新闻社社长米罗纽科向普京总统和来宾阐释了新闻中心的理念：“我们希望本中心将成为俄罗斯文化中心，吸引的不仅仅是记者的关注，也希望能引起普通的中国民众的兴趣。”同时，新闻中心也为世界各国记者提供了一个交流平台。

随后，普京总统和国务委员唐家璇在新闻中心参观了《苏联—俄罗斯—中国：从历史走向未来》图片展。俄罗斯新闻社提供的60余幅独家图片展示了中俄两国从20世纪20年代到今天在各个领域的交流情况。照片生动感人，普京总统不禁驻足流连，还不时和唐家璇微笑交谈。

普京和唐家璇还参观了名为《俄罗斯出版物中的中国》的图书展览。展会陈列了200多种涵盖中国文学、艺术、经济、历史、外交等各个方面的中俄文图书，多数是近几年面向俄罗斯读者出版发行的。

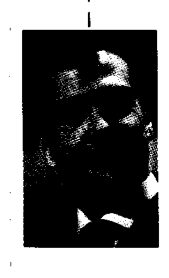
最后，普京和唐家璇分别在2006年“俄罗斯年”纪念邮资信封上签名，这是中国国家邮政局特意为纪念中国“俄罗斯年”在3月21日增加发行的。

参加了俄罗斯新闻中心启动仪式后，在人民大会堂胡锦涛主席与普京总统举行了会谈。细心的记者发现，两位领导人都不约而同地选择了红色领带。握手留影时，两只有力的大手紧紧握在一起，目光中蕴含着对未来两国友好

关系的期望。

两位领导人会谈时再次一致表达了进一步加强和深化两国战略协作和务实合作的意愿，把中俄战略协作伙伴关系推上更高水平。普京总统还特别谈到了台湾问题，他说，“俄罗斯政府在台湾问题上坚定不移地支持中国政府立场，中国政府有实现国家统一的权利。”

会谈后，胡锦涛和普京签署了《中华人民共和国与俄罗斯联邦联合声明》，这个文件是普京访华签署的 29 个文件中唯一的一份政治文件，其他文件是在投资、交通、通讯、银行等领域的合作文件，都是务实性文件。



3 月 21 日晚，中俄两国和两国人民热切期待的“俄罗斯年”开幕式在北京人民大会堂隆重拉开了序幕。中方组委会和俄方组委会为筹备此次开幕式准备了很长时间，从流程安排到演出节目的选取，都经过反反复复的斟酌。

人民大会堂经过精心的布置，张灯结彩、灯火辉煌，会场洋溢着节日的喜庆气氛。人民大会堂内座无虚席，5000 多中外来宾盛装出席，来宾都早早到来，落座之后相互攀谈，非常兴奋。主席台铺着鲜艳的红地毯，悬垂着金黄色幕布，幕布上方悬挂着巨型中、俄两国国旗。主席台上放置两把白色靠椅，显然这是为胡锦涛主席和普京总统准备的。在靠椅之间的茶几上摆放着一束盛开的鲜花。靠椅不远处是演讲台。二楼眺台上用中文和俄文书写的“热烈祝贺俄罗斯年隆重开幕”巨型横幅格外醒目。

晚上 7 点 45 分左右，会场响起了中外来宾热烈的掌声，胡锦涛主席和普京总统稳步走上主席台。中国人民解放军军乐团奏响俄中两国国歌。胡锦涛主席和普京总统分别发表了讲话。

开幕式后，俄罗斯国立模范大剧院的艺术家们献上了精彩演出。俄罗斯国立模范大剧院是最具代表性的俄罗斯剧院，为了承接此次大型活动，他们选派包括交响乐团、歌剧团、芭蕾舞团、合唱团在内的280人的强大阵容，可以说这是俄罗斯国立模范大剧院出访史上的最豪华阵容，其中包括众多人民演员、功勋演员、国家一级演员。俄罗斯国立模范大剧院是莫斯科历史最悠久的剧院。在苏联时期它的正式名称为“苏联国立荣获列宁勋章的示范大剧院”。演出在欢快热烈的《节日序曲》交响乐声中开始，歌剧片断《鲍里斯·戈杜诺夫》和《叶甫根尼·奥涅金》是根据被誉为“俄罗斯诗歌太阳”的普希金的剧本改编而成的同名歌剧。此外，《胡桃夹子》、《斯巴达克》、《堂·吉诃德》等芭蕾舞剧选段优美典雅，舞台灯光迷幻，布景真实，色彩动人，营造出梦幻般的世界，使观众仿佛置身于剧情之中。《莫斯科郊外的晚上》这首中国观众耳熟能详的歌曲是俄罗斯剧团在中国演出的保留剧目。中国人民是听着《莫斯科郊外的晚上》认识、了解、喜爱上俄罗斯艺术的。这首歌深深感染了中苏友好时代的中国人民，中国人民也因为这首歌对莫斯科充满了向往。

演出结束后，现场观众意犹未尽，大家长时间地鼓掌欢呼。俄罗斯国立模范大剧院的演出使中国观众再次感受到了纯正的俄罗斯艺术的魅力，再次唤起了对俄罗斯艺术的热爱。胡锦涛主席和普京总统向艺术家们送上了精美的花篮，祝贺他们演出成功，对他们的精彩演出表示感谢。这也是俄罗斯年艺术交流中的一份精美礼品。

3月22日上午，普京总统参加中俄经济工商界高峰论坛。这也是此次普京访华的一项主要内容。中俄两国都是

当今世界经济增长的火车头之一，两国都面临着推进现代化和提高人民生活水平的共同任务。为此，应把双边关系提高到符合两国经济快速增长需要的水平。论坛在北京钓鱼台国宾馆芳菲苑隆重开幕，中国国家主席胡锦涛和副总理吴仪出席了高峰论坛。俄方陪同普京出席的正是梅德韦杰夫。参加高峰论坛的有中俄两国的政府官员、专家学者，更多的是具有实际操作经验的工商界人士，800 多人共聚一堂，群策群力。组织者设置了主论坛和分论坛，主论坛主要对中俄双边经贸合作的重点领域进行深入探讨，同时举办能源合作、信息技术、金融服务、机电产品等四个专题的分论坛。

梅德韦杰夫在参加高峰论坛时自始至终都全神专注地聆听发言。普京在高峰论坛演讲中提到了与中国的天然气合作。普京访问期间，中石油和由梅德韦杰夫担任董事会主席的俄罗斯天然气工业股份公司签署了天然气合作文件，这标志着两国能源合作进入了一个新时期。此外，普京还对两国在教育领域的合作非常关注，他说："俄中关系发展迅速，经济增长很快，教育领域的交流也十分重要。我们首先可以在培养高素质专业技术人员方面进行合作。目前俄中高校之间师生交往非常频繁。"说到这里时，梅德韦杰夫点头称是。2005 年俄罗斯将教育列为本国优先发展项目之一，总负责人就是梅德韦杰夫。

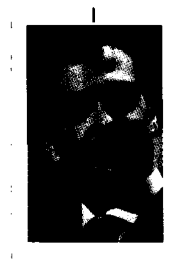
梅德韦杰夫在接受中国"人民网"和俄罗斯新闻网联合采访时就俄中政府在进一步发展两国教育领域关系上有什么新的举措时说："据我掌握的数字，俄罗斯共有 13000 多名来自中国的留学生，这反映了两国关系及教育领域发展的客观趋势，而且普通俄罗斯人对中文和中国文化的兴

趣也正在日益增强。对于有意了解俄罗斯的中国学生来说，能够来到俄罗斯，亲眼看到它，他获得的将完全是另外一种感受。可以说，这种交流方式会达成更好的效果，我非常欢迎中国留学生继续到俄罗斯来留学。”

中俄经济工商界高峰论坛结束后，普京总统当天日下午兴致勃勃地前往举世闻名的嵩山少林寺，一睹纯正的少林功夫。熟悉普京的人都知道，他爱好运动，是一名柔道高手，在俄罗斯有许多人对中国武术有着浓厚兴趣，而普京就是他们其中之一。在如此紧张的活动安排中，普京能抽出时间到少林寺，足以证明他对中国功夫的痴迷。普京一身休闲打扮，高领衫、深色西服，乘坐加长奔驰车在下午 4 时左右抵达他一直向往的嵩山少林寺。

普京总统对少林寺来说，那真是一位贵客。少林寺第三十代方丈释永信将普京的到来称作是少林寺对外文化交流的一个“里程碑”！释永信身着红色袈裟，和众僧人早早在山门等候。少林寺以最高礼仪迎接普京总统一行。当释永信方丈引领普京一行人参观少林寺并向他们介绍少林寺的历史和文化时，普京直言相告，他对这些历史很了解。少林寺武僧向普京总统展示了精湛高超的少林绝技，普京自然看的是满心欢喜，掌声频起。表演结束后，普京主动邀请僧人合影留念，他把表演少林童子功的小僧人扛在自己肩上。这一举动被各大媒体及时拍到，争相放在显著位置刊发。老百姓看到这张照片后，认为普京既是一名硬汉领导人，同时也一位充满亲情的领导人。

在普京总统访华的那几天，俄罗斯主流媒体对普京访华、中俄互办“国家年”活动都做了大量正面、及时的报道。俄新社、俄塔社、俄罗斯电视台、独立电视台、国际



文传电讯社、《消息报》、《劳动报》等一致认为，普京访华取得圆满成功，收获颇丰。

2006年1月1日，中国“俄罗斯年”正式启动。全年双方共举办三百多项活动。这些活动涵盖了政治、经济、文化、科技、教育、军事、地方等各个合作领域，全方位、多侧面地展示了俄罗斯悠久的历史、灿烂的文化、民族传统和国家建设成果。

两国各个级别的交往十分频繁。从高层领导人到地方负责人都进行了广泛接触。几乎所有俄罗斯联邦主体和绝大多数地区在这一年中都有机会向中国推介自己。参加推介会的有来自工商界、科技教育界、文艺界、体育界等各行各业的代表。俄罗斯西伯利亚、远东和西北联邦区在珠江三角洲、长江三角洲以及环渤海地区举行推介活动，与中国投资者签署了大批合作协议。俄罗斯派代表团参加了在中国哈尔滨、乌鲁木齐和吉林举办的经贸洽谈会。在第十七届哈尔滨国际经贸洽谈会上，俄罗斯总统远东联邦区全权代表率领由上千人组成的代表团参加了洽谈会。俄方还首次设立了俄罗斯专馆，展位多达上百个。洽谈会上共签署了30多项合同和协议。

普京访华参加“俄罗斯年”开幕式期间，“俄罗斯文化节”隆重开幕。这次文化节持续了十个月，时间之长，创历史纪录。文化节提出了“永恒的经典”和“传统与现代”两大主题。演出团体包括我们熟知的“小白桦”舞蹈团、莫斯科交响乐团、莫斯科高尔基模范艺术剧院等，展现了几乎所有舞台艺术表演形式，包括芭蕾舞、合唱、歌剧、交响乐、流行音乐、话剧、木偶剧、民间歌舞等。同时，还有若干风格不同的展览项目，譬如文学展、民俗展、考

古文物展、绘画展、珍宝展、当代艺术展等。许多展品都是百年难得一见的稀世珍品，展品堪称国宝一级，令许多文化爱好者大饱眼福。

2006年4月，圣彼得堡市代表团近300人乘包机抵达上海参加"圣彼得堡周"活动。这是圣彼得堡市与上海市缔结友好城市关系18年来第一次全方位的交流活动。"圣彼得堡周"活动由四大板块、14个项目组成。活动内容丰富多彩，不仅有官方交流、经贸论坛、圆桌会议，还有文艺演出、教育、体育交流等活动。文艺演出和文化推广是本次活动的重要组成部分，来自圣彼得堡市的列宁格勒军乐团、国立室内合唱团的百余位艺术家献上了六场文艺演出。美食节上展示了鱼子酱夹煎薄饼等真正的俄罗斯美食，令上海市民大快朵颐。最吸引人的当属《俄罗斯皇家服饰展》，有历史上的假发、扇子、精致饰物等。同时，还原貌呈现了1903年最后一次俄罗斯皇家舞会的盛况，令观众大开眼界。上海的俄罗斯专家与圣彼得堡市的汉学家共同探讨中俄文化交流的历史、现状与未来。

5月，在北京举办了俄罗斯经典电影回顾展。回顾展放映了曾在不同电影节上获奖的经典影片，比如《这里的黎明静悄悄》、《白俄罗斯车站》、《童年过后一百天》、《小维拉》、《莫斯科郊外的晚上》、《母与子》、《高加索囚徒》、《兄弟》、《跳舞者的时代》等影片。在放映《这里的黎明静悄悄》这部影片时，组织者还特意安排了影片的两位主演与中国观众见面。这些影片出自苏联及俄罗斯的15位导演之手。展映影片的时间跨度从1966年至1997年，包括苏联的7部影片及苏联解体后的10部影片。这些各具风格的影像向我们展示了苏联及俄罗斯电影的独特魅力，给对俄罗



斯电影了解还停留在苏联印象中的朋友们呈现了一个崭新的视觉盛宴。

6月，莫斯科市市长卢日科夫率领包括政府团、展览团、文艺演出团、记者团在内的共200多人到北京出席"莫斯科周"。该活动内容包括文艺演出、《今日莫斯科：科技和建筑展》、企业合作洽谈会等活动。这是北京和莫斯科缔结友好城市关系以来规模最大的交流活动。"莫斯科周"开幕式文艺演出在北京民族宫剧场上演，参加演出的是俄罗斯金环国家歌舞团及多名俄罗斯人民演员和功勋演员。俄罗斯的艺术家们为中国观众献上了具有浓郁俄罗斯风情的文艺演出。当俄罗斯演员唱起中国观众熟悉的《喀秋莎》时，出现了全场合唱的盛况。有61家俄罗斯企业参加了《今日莫斯科》展览。北京共有100家企业150人同莫斯科企业家举行企业合作洽谈会。

两国媒体之间的交流也是盛况空前。由中国国务院新闻办和国家广电总局主办、中国国际广播电台承办的"中俄友谊之旅·俄罗斯行"是"中俄国家年"框架内的系列活动之一。采访团的记者来自由中国国际广播电台、《人民日报》、新华社、中央电视台、中国新闻社、《北京青年报》、北京人民广播电台等中国主流媒体以及俄通社—塔斯社、俄罗斯之声电台等俄方媒体组成40多人的联合采访团。他们驾驶13辆越野车，于7月25日从天安门广场出发，经满洲里口岸进入俄罗斯后，先后乘车经过20个俄罗斯城市，沿途进行采访和报道，9月4日车队顺利抵达莫斯科红场。整个活动历时42天，行程15000公里。在一个多月的时间里，参与活动的各媒体共发表各类报道作品500余件、图片800余张。据统计，"中俄友谊之旅·俄罗斯

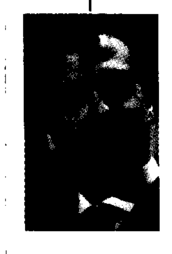
行"采访团发布的有关俄罗斯的报道占"俄罗斯年"中国媒体报道总量的80%。俄罗斯主要媒体和地方媒体也对"中俄友谊之旅"的活动进行了大量报道。

在"中俄友谊之旅·俄罗斯行"刚刚结束的第一天，梅德韦杰夫就对"中俄友谊之旅·俄罗斯行"参与者发来贺信，祝贺他们成功完成了大型跨境采访报道活动，感谢他们为加深俄中两国人民的相互理解和传统友谊所做出的巨大贡献。梅德韦杰夫在贺信中说："这一成效显著、规模宏大、独一无二的活动是中国'俄罗斯年'新闻媒体活动项目的重要组成部分。向活动的参与者和组织者表示衷心感谢。你们完成了中国'俄罗斯年'的一项重要任务，增进了中国社会各界对俄罗斯的了解。此次旅程无论对'俄中友谊之旅'的每一个成员，还是对你们所从事的职业，都是十分有益的。中国媒体中有许多专业的俄语工作者都对俄罗斯充满热情，客观报道俄罗斯发生的事件及俄中两国合作问题。"

8月，全球第五大国际书展——北京国际图书博览会在中国国际展览中心开幕。作为主宾国的俄罗斯在博览会首日的表现十分抢眼。梅德韦杰夫亲临现场，与中国全国人大常委会副委员长许嘉璐、国务委员陈至立一起为开幕式剪彩。以白、蓝、红三色装饰的主宾国展台内琳琅满目的精美图书凸显出这个世界第四出版大国的文化魅力。俄罗斯各大出版社展台面积达1000多平方米之大。"翻阅新书：认识今日俄罗斯"是俄罗斯参展的主题。为此，共有20余位俄罗斯当代作家随同出版展团一同参会，与中国读者展开各种文化活动。获得中国政府"中华图书特殊贡献奖"的四位俄罗斯汉学家也在博览会现场同中国媒体、出版界

进行了面对面的交流。从 8 月 30 日至 9 月 2 日短短四天，围绕俄罗斯展开的新书发布会、学术研讨会、文化座谈会就有近 60 项之多。

中俄两国还在教育和科技领域开展了大量交流活动。7 月，中俄青少年运动会在天津举行，历时四天，200 多名中俄青少年运动员在 8 个大项、55 个小项比赛中进行角逐。8 月，中俄青年友好论坛在哈尔滨举办。同月，举办中俄科技合作高层论坛。10 月，举办中俄重点大学校长论坛，30 所中俄大学校长参加了论坛。同月，21 世纪俄罗斯高等教育展开幕，俄罗斯 53 所著名院校参展。



9 月至 10 月，久负盛名的“俄罗斯亚历山大红旗歌舞团”来华巡回演出。胡锦涛主席观看了首场演出。《克里姆林宫珍宝展》在北京故宫揭幕，中国百姓第一次零距离地观看到近 200 件克里姆林宫珍宝馆的重要文物。

11 月，主题为《俄罗斯和中国：21 世纪经贸合作的新途径》的俄罗斯国家展在北京国际贸易中心开幕，温家宝和弗拉德科夫共同观看了展览。这可以说是近年来在中国举办的水平最高、涉及领域最广的展会，也是俄方参与人数最多、规模最大的“俄罗斯年”活动，堪称“俄罗斯年”收官之作。

中俄两国在“俄罗斯年”举办的活动无法一一列举，但从挂一漏万的陈述中，仍可以感觉到活动的丰富多彩。它创下了中俄交往的新纪录。

11 月 9 日，“俄罗斯年”闭幕式在人民大会堂隆重举行，温家宝总理和弗拉德科夫总理都出席了闭幕式。

礼堂主席台上方，悬挂着绘有熊猫和棕熊图案的“国家年”标记。裹着中俄国旗、挽手同行的中国大熊猫和俄

罗斯棕熊的卡通形象是“国家年”的标志。大红底色的圆形标志以中国天坛和俄罗斯瓦西里升天大教堂为背景，标志上方是中俄两种文字“携手共进”，下方用两种文字标明“俄罗斯年”。二楼眺台上，是用中、俄文书写的“热烈祝贺俄罗斯年圆满成功”巨型横幅。

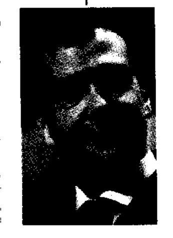
闭幕式上，演出了列尔的咏叹调，歌剧《鲁斯兰与柳德米拉》序曲，波罗奈兹舞曲，俄罗斯著名作曲家里姆斯基一科萨科夫、格林卡、柴可夫斯基的经典作品。担纲此次演出的是柴可夫斯基交响乐团。柴可夫斯基交响乐团成立于 1930 年，原名莫斯科广播交响乐团，是世界公认的最具影响力和艺术才华的交响乐团之一。执棒此次演出的除了乐团指挥费多谢耶夫外，还有中国国家交响乐团艺术总监兼首席指挥邵恩。

与中国“俄罗斯年”开幕式演出时清一色的俄罗斯曲目不同，闭幕式的演出节目中还有中国作曲家郑路、马洪业的管乐合奏曲《北京喜讯到边寨》。欢快的旋律为中国“俄罗斯年”圆满结束而奏响的同时，也预祝 2007 年在俄罗斯举办的“中国年”能够取得成功。

2006 年是中俄关系史上具有特殊意义和非常重要的一年。中俄政治交往更加密切，两国地方和民间，特别是青年交流空前活跃，增进了相互了解与友谊。梅德韦杰夫通过人民网说：“俄中两国青年交流从 50 年代就已经开始了，目前这种交流正在经历着一个新生阶段，很多中国的年轻人来到俄罗斯，也有很多俄罗斯的年轻人去中国。我们会尽自己的一切能力促进这种积极性，开展更大规模的青年交流合作。我想说的是，旅游是一个非常好的方式，比如说去年我就曾经在中国休息了几天，在大连附近的渤海湾

旅游。中国的俄罗斯游客人数之多使我非常吃惊，这说明俄罗斯游客对中国非常有兴趣，也说明中国同行在提供高质量的旅游服务方面做出了很多的努力。我希望中国的年轻人，而且不仅是中国的年轻人，所有的中国人能更多地到俄罗斯来看一看，来工作、来旅游。”

温家宝总理在“俄罗斯年”闭幕上用两句诗表达了中俄两国人民的心声：“相聚有尽时，情谊无绝期。”“国家年”活动是短暂的，但是中俄人民的友谊是长久的。弗拉德科夫说，相信2007年在俄罗斯举办的“中国年”活动一定会丰富多彩，获得同样的成功。



第三节　“世代友好　携手共进”

莫斯科时间2007年3月26日12时40分许，胡锦涛乘坐专机到达莫斯科伏努科沃二号机场，开始对俄罗斯进行国事访问并出席“中国年”开幕式等活动。

俄罗斯副外长洛修科夫等俄罗斯高级官员到机场热情迎接胡主席一行。国务院副总理、中俄“国家年”中方组委会主席吴仪已先期抵达莫斯科，筹备、视察“中国年”开幕式的有关事宜。

当天下午，胡锦涛主席在莫斯科克里姆林宫同俄罗斯总统普京举行了会谈。会谈后，胡锦涛和普京签署了《中俄联合声明》，共同出席了中俄铁路、银行、通信等领域九个合作文件的签字仪式。

26日晚上，在莫斯科克里姆林宫大礼堂隆重举行“中国年”开幕式。胡锦涛主席和普京总统共同出席并致辞。

克里姆林宫大礼堂是俄罗斯举行重要会议、节日庆典和颁奖授勋的地方，也是普通民众欣赏芭蕾舞、聆听音乐会的场所。这里有6000个舒适的坐席，坐席以主席台为中心呈半圆形向外辐射。这座白色乌拉尔大理石和玻璃结构的恢弘建筑，凝聚了现代建筑的特点和俄罗斯传统建筑的风格。

克里姆林宫大礼堂门口挂起具有浓郁的中国特色的大红灯笼，格外透出节日的喜庆气氛，给中国友人一种宾至如归的感觉。尽管3月的莫斯科还有些微冷，但参加开幕式的俄罗斯男士都是西服革履，俄罗斯姑娘长裙婀娜。舞台上悬挂着有俄罗斯“中国年”徽标的礼仪幕。在礼仪幕的画面上，可爱的中国大熊猫和俄罗斯棕熊手牵手，古朴典雅的北京天坛祈年殿和美轮美奂的莫斯科圣瓦西里大教堂熠熠生辉。

当地时间20时08分，胡锦涛和普京步入会场，全场响起热烈的掌声。开幕式开始，礼堂中响起了雄壮的中俄两国国歌。胡锦涛主席在致辞中说：“俄罗斯是伟大的国家，俄罗斯人民是伟大的人民。在漫长的历史发展中，勤劳勇敢智慧的俄罗斯人民创造了悠久灿烂的文化，书写了顽强奋斗的历史，为世界文明和人类进步做出了重大贡献。中国政府和人民衷心祝愿俄罗斯繁荣富强！衷心祝愿俄罗斯人民在国家建设的各项事业中取得更大成就！今年，我们在俄罗斯举办‘中国年’，将组织近200项形式多样的活动，涵盖政治、经济、科技、人文等各个方面。我们希望通过这些活动向俄罗斯人民展示中国历史文化，展示中国改革开放历程，让世代友好的和平思想深深植根两国人民心中。”

普京总统的致辞引用了很多中国古代哲学名言。他说：

"中国的《易经》说：'同声相应，同气相求。'尽管我们的文化各具特点，但也有许多共同之处。亲爱的朋友们，今天我们拉开了俄罗斯'中国年'的序幕，共同把俄中战略协作伙伴关系提升到新的高度。中国古代名言说：'根深则叶茂。'应该说，我们共同努力培育起的枝繁叶茂的树冠反映出两国人民真挚友好情感的深度和牢固程度。我相信，这种牢固友谊将永远成为我们共同工作的基础。"

随后，礼仪幕缓缓升起，后面是印着中国水墨画《黄山松云》的大幕，揭开了"中国年"开幕式庆祝演出——《春天的交响》。



演出的第一个节目是《东方神韵》。舞台中央竖立着一座中式牌楼，牌楼上的对联写着："方丈地万里江山，顷刻间千秋事业。"这个节目中融入了中国的武术和京剧。无论你走到世界上哪个国家，只要你看到武术的身影和听到京剧的唱腔，你就会想起祖国，你就会知道这里的文化与中国相通。刚柔相济、身轻如燕的嵩山少林寺武僧展示了真正的少林功夫，台下观众喝彩连连。2006 年普京总统赴少林寺参观时，曾将一个小和尚扛在肩上，给全世界人民留下了深刻的印象。这次，这个小和尚也来到了莫斯科，他表演的童子功博得观众阵阵掌声。京剧表演也是韵味十足，唱腔圆润，表演优雅。这个节目一下子调动起现场观众的热情，赢得了碰头彩，

晚会主体分为"咏春"和"竞妍"两部分。"咏春"开篇的第一个节目是著名歌唱家、上海音乐学院声乐系教授廖昌永演唱的《我和我的祖国》。帅气年轻的钢琴家郎朗同俄罗斯柴可夫斯基交响乐团联袂演奏代表中华民族不屈不挠精神的钢琴协奏曲《黄河》选段，郎朗激情洋溢的演绎

令观众热血沸腾。以《梁祝》为主题的杂技“绸吊”中，男女演员在红绸上用高难度的动作讲述古老的爱情故事，经典的音乐伴随着他们的动作娓娓荡漾，令观众赞叹不已。

晚会“竞妍”篇展示了中国现代芭蕾和民族舞蹈艺术。美声歌唱家刘维维和王晨演唱了中国歌曲《那就是我》和俄罗斯歌曲《遥远》。晚会结束前，在俄罗斯歌曲《卡林卡》的音乐声中，全体演员登台谢幕，全场观众长时间鼓掌欢呼。

俄罗斯新闻社资深政治观察员撰文写道，俄罗斯数百万电视观众收看了《春天的交响》晚会直播，这在俄罗斯历史上还是首次。“我们看到了一种强大的、欣欣向荣的、底蕴深厚的、细腻优雅的文明，欣赏到了高水平的艺术，”它涉及的不止是文化，更体现了一些相当严肃的东西，如文明间的交流、国家在世界上的地位等。

第二天，在莫斯科克洛库斯展览中心举行了“中国国家展”开幕式。克洛库斯展览中心外的广场上，中俄两国国旗迎风飘扬。中国国家展巨幅宣传画上中国行草书就的“展”字和一对俄罗斯少女的美丽眼睛格外引人注目。开幕式现场，巨大的橙红色背景板上，雄伟蜿蜒的长城象征着古老中国的悠久历史，北京、上海、香港等城市的标志性建筑展示着当代中国的蓬勃发展。

当地时间中午12时45分，在欢快的迎宾曲中，胡锦涛和普京来到开幕式现场，受到在场中俄两国官员和参展企业、地区代表的热烈欢迎。展区面积达2万平方米，有来自中国31个省、自治区、直辖市及香港和澳门特别行政区的约200家参展单位。展出内容涉及能源、机械制造、汽车、家电等30多个行业，包括15000多种产品、近千张图



片。在综合展区，三峡工程、青藏铁路工程的模型尤其抢眼。这些宏伟工程令人震撼，堪称是人类伟大的杰作。在北京展区，胡锦涛和普京观看了2008年北京奥运会主要工程——国家体育场“鸟巢”和国家游泳中心“水立方”的模型。漫步在国家展展厅，相机闪光灯此起彼伏，“中华01”号磁浮列车、海上浮式生产储油船、神舟六号载人飞船等展览模型都成了当地观众争相拍摄的焦点。中国产的汽车，家电、手机和数码产品成为俄罗斯观众关注的热点。

参观结束前，两国元首分别为中国国家展题词。胡锦涛主席的题词是：“世代友好，合作共赢。”普京总统的题词是：“祝愿盛大展览的组织者和企业家们取得成功，希望参观者们留下深刻印象。”中俄两国企业家在“中国国家展”开幕式后签署了21项经贸合作协议，总金额近43亿美元。吴仪副总理和梅德韦杰夫出席了签字仪式。

俄罗斯《论坛报》几乎用半版的篇幅刊登了题为《莫斯科与北京步调一致》的文章。文章说，上个世纪90年代很少有报纸反映真实的中国，“这些天俄罗斯人发现了中国”。“中国年”的开幕盛典展示出中国文化在保留本民族瑰宝的同时，也吸收了世界灿烂艺术的精髓。“中国国家展突出表现的是中国经济的强大和人民对未来的自信乐观。”《劳动报》在头版刊登文章说，中国国家展是规模宏大的展览，文章引用俄罗斯总统普京的话说，“了解中国的经济奇迹对俄罗斯人十分有益”。《报纸报》用一个整版介绍了中国航空、造船、计算机等行业的发展情况，认为中国已经成为世界高科技中心之一。

当天，胡锦涛主席还参观了莫斯科1948中学，这是一所以中文教学为特色的学校。目前，在俄罗斯出现了“汉

语热”。俄罗斯教育部也提出希望把汉语作为中学的第二外语。同时，许多俄罗斯人对中国古典哲学和文化、对东方文明很感兴趣。有许多人觉得中文的书写方式具有不可思议的神奇。莫斯科1948中学培养了许多熟练掌握中文的人才。这个学校师资力量强，教学水平很高，学生从一年级就开始学习中文，每个年级每周平均上5—6个小时的中文课程，五年级开设中国国情课程，八年级开设中国旅游课程，十年级开设中俄翻译基础课程。那些想让孩子从小就接受中文教育的家长都争相把孩子送到这所赫赫有名的学校。

当胡锦涛主席走进1948中学时，校长带领学生用俄罗斯特有的方式向中国贵宾表示热烈欢迎。三名身着民族服装的同学献上面包和盐，这是俄罗斯人对贵客表达美好祝愿的一种传统礼仪。

随后，胡主席来到教室，看到孩子们正在上中文课，就用中文同这些孩子聊起天，问他们几岁了，学习中文有多长时间。在俄罗斯老师的邀请下，胡主席还带领孩子一起读童谣，他拿起教鞭指着黑板上的童谣说：“请同学们跟着我读：阳光照，花儿笑；高高兴兴上学校；新的一天多么好；见到老师问声好；‘老师，您早’！‘老师，您好’！”

这些金发碧眼的孩子们一字一句地跟着胡锦涛主席认真读，读完后在场的人都露出会心的微笑并报以热烈的鼓掌。同学们还精心准备了一台自编自演的小节目。唱歌、舞蹈、朗诵唐诗、说绕口令，一个个节目把来宾看得笑声不断，掌声不断。

胡锦涛主席给学校带来100套中文教材。他还高兴地宣布：“中国决定今后五年内每年都从1948中学选拔优秀

生到中国去读大学，由中国政府提供全额奖学金。同时，中国还将邀请1948中学的学生代表2008年寒假到中国海南三亚参加两国青少年冬令营。”同学们听到这个消息兴奋得不得了。从他们的笑容已经看到了中俄友好的明天。

当前，俄罗斯人民对中国文化和改革开放的经验非常感兴趣，他们认为中国走出了一条自己的成功创新之路。梅德韦杰夫在接受人民网的采访时说：“俄罗斯人民始终对中国和中国文化保持着很浓厚的兴趣，这种兴趣是多层次的、多方面的。包括俄罗斯人对中国古典哲学家的作品也非常了解，比如说孔子的作品、老子的作品，包括中国著名作家的作品。从日常生活来看，每个俄罗斯人也都以自己的方式经常和中国文化打交道，比如说京剧，还有中餐，都越来越多地为俄罗斯人所熟悉。而且据我所知，很多俄罗斯人都喜欢中国茶，比如说乌龙茶、龙井茶等，很多人都在喝。最为引人关注的是，最近几年，在文化交流方面，中国的电影发展非常迅速，中国的电影经常在各大国际影展上获奖，我认为中国电影是非常丰富和非常有趣的，它是以一种特别的视角看待中国现代生活和中国悠久的历史。我认为最近几年中俄文化交流正在以非常迅猛的速度发展。”

3月27日下午，在俄罗斯特列季亚科夫国家美术馆三楼举行中国文化节开幕展——《白色的金子——中国瓷器精品展》。中国是瓷器的故乡，被人们誉为“白色的金子”。这次展品级别十分高，全部来自江西省博物馆和景德镇陶瓷馆，仅一级品就有三件。这三件一级藏品引来观众啧啧赞叹：宋代青白釉牵马俑造型栩栩如生，两个深目高鼻的牵马人依靠马匹两旁，好像行走在丝绸之路上的商旅在稍

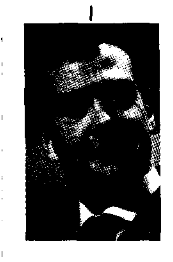
作休息；元代的青花莲枝牡丹纹瓶，展示了受古代波斯蓝釉陶瓷装饰影响的中国瓷器釉下青花装饰；青花瑞果纹瓶由景德镇明代皇家御窑厂生产，尽显古代景德镇瓷器“白如玉、明如镜、薄如纸、声如磬”的风采。

一口直径一米开外的釉上彩富贵荣华纹碗，在展厅里尤为抢眼，从其绚烂的色彩与奇特的造型，观众能感受到当代中国瓷器艺术的创造力。近几十年来，中国瓷器艺术在继承传统的同时，结合中国画、水彩画、油画、雕刻等艺术门类，努力变革创新，使古老的中国瓷器文化充满现代活力。

该展览以“灿烂的中国古代瓷器文化”和“充满活力的中国现代瓷器文化”为主题，展品分为古代瓷和现代瓷两大部分，制作年代跨越千年，既有古代皇家瓷厂贡品，也有民窑佳作；既有老艺术家的作品，也有中青年艺术家的创新瓷艺。参观者目不转睛地欣赏每一件作品，感受东方文化的魅力，了解中国瓷器文化的历史发展脉络。展览在莫斯科展出一个月后，又到俄罗斯的克拉斯诺达尔和加里宁格勒等城市巡展。

与此同时，《故宫博物院藏珍品展》在俄罗斯克里姆林宫博物馆也隆重开幕。参展文物 71 套、74 件，其中一级品 14 件。这次展览是近半个世纪以来故宫博物院藏品首次在莫斯科展出，喜欢中国古代工艺的俄罗斯人大饱眼福。

在克里姆林宫博物馆的单柱厅，赴俄展出的 74 件故宫文物错落摆放。展览分为政务、鉴古、陈设和服饰四部分，展示了 17—18 世纪中国的宫廷生活。政务部分的展品有宝座、印玺、书画、盔甲等文物，体现皇权的权威与庄严；鉴古部分以皇家收藏品为主，包括青铜器、玉器、漆器、



珐琅、文房四宝等珍贵文物，表现出皇家收藏、鉴赏方面的爱好；陈设部分反映了清代帝王生活的豪奢以及宫廷生活的五彩斑斓；服饰部分则展现了满族服饰的演变与发展及与满族人的生产、生活和征战的密切关系。这些从万余件帝后服饰及其他藏品中遴选出的展品是清代帝王生活的写照。

14 件国家一级藏品中有清代金嵌红宝石塔，它是首次出国展出。该塔塔身以黄金铸造，通体嵌饰红宝石、蓝宝石、绿松石、青金石、猫眼石及珍珠等，极尽华贵。《故宫博物院藏珍品展》是 2006 年中国“俄罗斯年”期间故宫举办的《克里姆林宫珍品展》的交换项目。为期三个多月的《克里姆林宫珍品展》曾受到广大中国观众的欢迎，参观人数达十万人。

胡主席访问的第二站是俄罗斯联邦鞑靼斯坦共和国首府喀山。胡主席在喀山参观了鞑靼斯坦共和国经济展示会、喀山大学以及喀山直升机厂等。

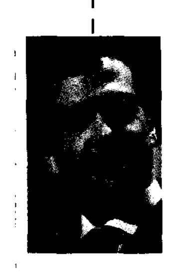
胡主席到达喀山大学时，学生们手拿两国国旗在校园里热烈欢迎中国贵宾的到来。喀山大学成立于 1804 年，是俄罗斯规模最大、最古老的文化、教育和科学中心之一。这所大学曾经培养出一批杰出人物。其中还不乏历史名人，如列宁和托尔斯泰等。胡锦涛主席认真观看了列宁读书时留下的手稿和其他物品，还参观了列宁上过课的地方。列宁 1887 年考入喀山大学法律系，因积极参加反对沙皇专制的政治活动而被开除学籍。鞑靼斯坦共和国总统沙米耶夫介绍说，赫赫有名的列夫·托尔斯泰和高尔基也在这里学习过，并开玩笑说，“据我所知，当初托尔斯泰没有拿到毕业证书，原因是他的文学课没有及格。”现场的参观者露出

善意的微笑。

2006年中国“俄罗斯年”活动期间，俄新社在北京成立了俄罗斯新闻中心。俄罗斯第一副外长杰尼索夫说，俄罗斯新闻中心的工作“得到了很高的评价，起到了非常有益的作用，”相信中国新闻中心将成功地接过这个“接力棒”。2007年3月，俄罗斯“中国年”中国新闻中心在莫斯科正式成立，中国新闻中心承担着为媒体采访“中国年”活动提供便利、为媒体参与“中国年”活动提供协助、为发展中俄媒体间交流与合作提供机会的重要任务。中国新闻中心是“中国年”的主要信息平台。这里只有五名分别从国务院新闻办、中国国际广播电台和新华社抽调来的工作人员，他们工作兢兢业业，熟悉新闻业务，精通俄语，这大大提高了新闻中心的工作效率。

2007年俄罗斯“中国年”共举办了包括13个国家级大型项目在内的近200项活动，涵盖政治、经贸、文化、教育、科技、军事、卫生、体育、新闻等各个领域。2007年仅胡锦涛主席和普京总统就举行了五次会晤。中俄双方在“中国年”框架下开展了一系列经贸交流活动，如中国国家展、第二届中俄经济工商界高峰论坛和第四届中俄投资促进会等活动。

由120名中国艺术家、民间工艺大师、摄影家、画家参加的，历时24天、途经11个城市的“伏尔加河艺术之旅”受到俄罗斯民众的热烈欢迎。欧洲第一大河伏尔加河是俄罗斯的母亲河，是俄罗斯民族文化的发祥地。搭载着中国艺术家的游轮沿伏尔加河航行，经停下诺夫哥罗德、萨马拉、伏尔加格勒、喀山等俄罗斯历史文化名城，每到一处都举行隆重的入城仪式，在当地中心广场和剧院进行中



国杂技、民乐、舞蹈、茶道、武术、流行音乐、木偶表演等。中国画家沿途写生，创作的《伏尔加河长卷》赠送给俄罗斯。艺术家们还和当地的科研机构开展学术交流活动。

近年来，俄罗斯妇女的地位不断提高，在政商各界都出现了不少优秀妇女。目前有大约50万俄罗斯妇女从事与政治相关的工作。在保护和发展妇女儿童权益方面，俄罗斯已制定了200多项法律法规。2007年7月，在莫斯科、圣彼得堡举办了第四届中俄妇女文化周。文化周主要活动包括第二届中俄妇女论坛、中俄妇女民间手工艺展、中俄家庭联欢演出以及参观访问等。“中俄妇女论坛”是文化周的主体活动，在莫斯科斯坦尼斯拉夫斯基音乐厅举行，论坛主题是“家庭”。“中俄妇女民间手工艺展”在莫斯科国立“新马涅什”展厅举行。展览向俄罗斯公众展示了中俄两国妇女的民间手工艺作品百余幅，反映出两国妇女为弘扬本民族艺术所做的杰出贡献。中方参展作品主要包括原生态艺术布堆画、剪纸、艺术扇面、树皮画、干花画、少数民族饰品等。俄方作品则包括来自俄罗斯各地民间手工艺品和俄罗斯当代女画家的绘画作品。“中俄家庭联欢演出”在莫斯科加琳娜·薇施涅夫斯卡娅歌剧中心举行。活动通过中俄双方家庭不同形式和风格的表演，介绍双方在家庭文化建设方面的成绩，展示两国当代家庭的风采。

2006年“中俄友谊之旅·俄罗斯行”在媒体界引起了很大反响，2007年中国国际广播电台和俄通社—塔斯社共同承办了“中俄友谊之旅·中国行”活动，邀请俄通社—塔斯社等12家俄罗斯媒体及《人民日报》、新华社、中央人民广播电台、中国国际广播电台等四家中国媒体共40多名记者组成联合报道团在中国各地进行采访，全程8800公

里，历时 32 天。中俄“国家年”中方组委会主席、中国国务院副总理吴仪在活动结束后给“中俄友谊之旅·中国行”联合采访团发来贺信说：“在历时一个月的时间里，‘中俄友谊之旅·中国行’联合采访团深入中国华北、西北、西南、华南、华东等地区，对中国的悠久历史和灿烂文化、中国的经济社会发展和中俄友好合作情况进行了深入采访和全方位报道，向俄罗斯人民全面、客观地介绍了在改革开放中不断发展和进步的中国，用勤劳和智慧的双手创造了灿烂文明并继续开创光明未来的中国人民，及对俄罗斯人民怀有深情厚谊、对中俄关系未来充满期望和信心的友好邻邦。”吴仪说：“‘中俄友谊之旅·中国行’和‘俄罗斯行’堪称中俄媒体合作的典范，为两国人民增进相互了解和友谊架起了新的桥梁，为中俄‘国家年’增添了光彩，为促进两国睦邻友好、巩固中俄战略协作伙伴关系的社会基础做出了重要贡献。希望中俄两国媒体以此作为新的起点，进一步加强合作，弘扬中俄世代友好，开创中俄媒体合作的新局面，谱写中俄战略协作伙伴关系的新篇章。”

胡锦涛主席在德国海利根达姆出席“8＋5”领导人对话会议期间，同俄罗斯总统普京举行了会晤。普京总统说，俄罗斯媒体对“中俄友谊之旅·中国行”活动的报道非常多，他每天都能看到相关报道。他认为，这是推动两国在人文和民间领域交流的一项重要努力。胡锦涛主席表示，2006 年，“中俄友谊之旅·俄罗斯行”活动在中国也引起了强烈反响。由于了解了更多有关俄罗斯的情况，赴俄罗斯旅游的中国人明显增加。

北京市派出了有史以来规模最庞大的代表团赴莫斯科参加“北京周”活动。“北京周”以“新北京、新奥运”为

主题，宣传奥运，弘扬中国文化，推动双方合作。俄罗斯“中国年—北京周”的开幕式在莫斯科斯坦尼斯拉夫斯基·丹钦科剧院举行。在开幕式上，给人留下印象最深的是莫斯科市长卢日科夫与中国内地歌手“黑鸭子”组合演唱的经典歌曲《莫斯科郊外的晚上》。

5月，在莫斯科举行了《中国经典电影回顾展》。“回顾展”放映了从20世纪20年代以来的20部优秀中国影片，向俄罗斯观众介绍中国电影的发展历程与成就。展出的影片有《鸦片战争》、《芙蓉镇》、《花季雨季》、《不见不散》等不同时期不同风格的影片。



2007年9月，《中国高等教育展》和“大学生艺术节”在莫斯科大学举行开幕式。开幕式后，“大学生艺术节”举行了首场演出，中国大学生表演的具有浓郁民族特色和鲜明时代风格的歌舞征服了所有观众。

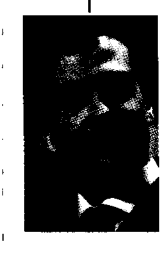
《中国高等教育展》在俄罗斯最具影响的会展中心——全俄展览中心举行，吸引了大批观众前来观看。各个高校精心准备了内容丰富、版面精美的展板，配上富有民族特色的“中国结”等装饰物品，整个展区气氛活泼、热烈。

在《第20届莫斯科国际书展》上，梅德韦杰夫也前来观看。他在中国展区目不转睛地看着工作人员用一件宋朝文物的仿制品完成了雕版印刷的整套工艺。当工作人员将制作完成的木版年画《四美图》赠送给梅德韦杰夫时，他不禁啧啧称赞：“太棒了！工艺非常精细！”尽管保镖们不希望第一副总理的行程被耽搁，但梅德韦杰夫还是耐心地接受了《世界新闻报》记者的采访。他说，自己对历史悠久的中国文化非常感兴趣，并且很高兴中国以主宾国身份参与此次莫斯科书展。最后，梅德韦杰夫还用标准的中文

对记者说了声“谢谢”。

其实，梅德韦杰夫此前就表露过对中国文化的兴趣。2007年2月，担任中俄“国家年”俄方组委会主席的梅德韦杰夫在接受中国网民提问时说，自己对“中国年”期间将举办的《紫禁城珍宝展》非常感兴趣，认为这是“中国文化的代表”。他说：“我不止一次到过中国，尤其是在最近几年，也许有两个印象对我来说最为深刻。第一，是中国迅速的发展速度和巨大的建设成就，包括国家的建设和国家经济建设，在各个地区，不光是在北京，还有中国其他的省区，所有的变化都不能不让我感觉非常愉快和震惊，很多新城市在拔地而起，很多新的基础设施在蓬勃建设，这非常让人油然起敬。另外一个非常深刻的是中国历史和中国文化给我留下的印象。大家都知道，中国有几千年的悠久历史，我每次去看中国的文物和中国的古建筑、中国的宫殿和庙宇的时候都由衷地赞叹，这向我展示了中国文化的另一个侧面，也是我过去不太了解的。我对这些非常感兴趣，所以我每次出访中国的时候，都去看一个新的我从来没到过的古迹。”

目前，俄罗斯许多大、中、小学纷纷开设汉语学习课程。为了增进两国间的交流与合作，中俄两国政府首先搭起了语言桥。2005年，两国政府签署了相互支持学习对方语言的协议；2006年3月，普京总统启动了俄罗斯新闻社的中文网站。2007年，普京在克里姆林宫的大型记者招待会上用汉语向中国记者问好。随着互办“国家年”活动的开展，如今在俄罗斯学习汉语的热潮渐渐升温，尤其在青年人中间，学汉语的热情急剧升温。中俄两国政府部门已经决定，把2009年定为中国的“俄语年”，而2010年则定



为俄罗斯的“汉语年”。

2005年7月，中国国家汉语国际推广领导小组办公室与圣彼得堡国立大学签署孔子学院合作协议。北京首都师范大学是该孔子学院的中方承办院校。2007年4月，新西伯利亚国立技术大学和中国大连外国语学院合作建设新西伯利亚国立技术大学孔子学院。2006年12月，中国驻哈巴罗夫斯克总领事范先荣代表中国国家汉语国际推广领导小组办公室与俄罗斯远东国立大学签署孔子学院合作协议，并为该孔子学院揭牌。该孔子学院是在远东国立大学汉语中心基础上建设的，中方承办院校为黑龙江大学。2006年12月，中国驻俄罗斯大使刘古昌代表中国国家汉语国际推广领导小组办公室与俄罗斯国立人文大学签署孔子学院合作协议。

“孔子学院”是中外合作建立的非营利性教育机构，目的是增进世界人民对中国语言和文化的了解，发展中国与外国的友好关系，促进世界多元文化发展。孔子学院所提供的服务包括：面向社会各界人士开展汉语教学；培训汉语教师，提供汉语教学资源；开展汉语考试和汉语教师资格认证业务；提供中国教育、文化、经济及社会等信息咨询；开展当代中国研究等。截至2007年7月底，已经启动建设了170余所孔子学院（课堂），分布在50多个国家和地区。各地孔子学院充分利用自身优势，开展丰富多彩的教学和文化活动，逐步形成了各具特色的办学模式，成为各国学习汉语言文化、了解当代中国的重要场所，受到当地社会各界的热烈欢迎。

梅德韦杰夫说：“我认为学习语言是了解一个国家最好的办法，因为熟悉了一个国家的语言之后，能够充分了解

这个国家，了解它丰富的内容。实际上，大部分俄罗斯人也都对一些简单的中文比较熟悉，比如‘中国的茶’，比如‘谢谢’，当中国人在讲‘俄罗斯’时，还有很多俄罗斯人能听懂自己国家的名称，但是对其他的文化了解就不多了，所以我建议大家还要多学习中文。在俄罗斯学习中文的人数应该是一个很大的数字，在50年代两国关系非常好的时候互派留学生，中国人到俄罗斯来学习，而且在俄罗斯的各个大城市有中文学校，在大学里有中文系。所以，现在很难估计具体的数字，有多少人学习中文，我估计应该有几十万人在学习中文。”

时光飞逝。2007年11月6日，莫斯科克里姆林宫大礼堂迎来了“中国年”闭幕式。中国国务院总理温家宝和俄罗斯总理祖布科夫共同出席。温家宝代表胡锦涛主席向俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫、副总理茹科夫颁发了“中俄友好合作奖章”。温家宝还向莫斯科市市长卢日科夫颁发了中俄“国家年”杰出贡献奖。

第四节 “好邻居、好朋友、好伙伴”

中俄互办“国家年”是一项功在当代、利在千秋的重大决策，体现出两国人民永做“好邻居、好伙伴、好朋友”的共同愿望，为中俄战略协作伙伴关系长期健康稳定发展注入了新的活力。而梅德韦杰夫正是这一重大历史事件的参与者与见证人。

胡锦涛主席在“俄罗斯年”开幕式上说：“中俄是山水相连的友好邻邦，中俄两国人民的友谊源远流长。在漫长

的岁月里，我们两国人民相互理解、相互支持，结下了深厚的友谊。这种用鲜血和真诚凝结的友谊，牢牢铭记在两国人民心中，成为中俄关系发展的重要力量源泉。”

俄罗斯总统普京2008年2月在克里姆林宫举行的年度大型记者招待会上说，中国是俄罗斯的战略伙伴之一，俄罗斯正与中国开展长期互信合作，两国战略伙伴关系在日常性的全方位合作中得到了体现。俄中互信关系已成为稳定世界局势的关键要素，这是两国开展战略合作的主要原因。

互办“国家年”，全面展示两国国家形象，无疑是一种有益的尝试，为两国人民搭建了一座全面感知、进而彼此欣赏的平台。中俄在“国家年”框架内举办的500多项活动取得了丰硕成果，其涉及范围之广，民众参与程度之高，社会反响之热烈，在两国交往史上前所未有。“国家年”期间，两国领导人会晤频率创历史纪录。两国地方交流也空前活跃，俄罗斯80个联邦主体和中国22个省、市、自治区参与了“国家年”的活动。许多俄罗斯民众通过“中国年”活动重新认识了中国古老文化、艺术和当代中国发展的新面貌。全俄社会舆论研究中心对俄罗斯46个州、边疆区和共和国的153个居民点进行了调查。调查结果显示，俄罗斯人认为中国是与俄罗斯最友好的国家。

梅德韦杰夫在俄新社新闻中心回答新华社记者提问时说，2006年的中国“俄罗斯年”和2007年的俄罗斯“中国年”都开展得“生动活泼、不流于形式”。俄中互办“国家年”活动在两国关系史上前所未有，是全面深化两国战略协作伙伴关系的一项重大举措，显示出两国最高领导人推动双边关系持续、健康、稳定发展的坚定意志，体现出两国人民世代友好、加强合作、共谋发展的共同心愿。“国家

年”活动涉及领域广泛，内容丰富多彩，增进了两国人民相互了解与传统友谊，扩大和深化了两国务实合作，特别是推动经贸、能源、科技等重点领域合作迈出新步伐。

中俄保持和发展友好合作关系，对维护地区与世界和平与稳定，具有战略性的重大作用。梅德韦杰夫说，尽管过去两国间并不缺乏信息沟通，但人们对对方国家文化、经济等方面的认识还不够完整，部分人还对对方持有不切实际的成见。通过互办“国家年”活动，两国民众的彼此认识变得更加深入客观，人民间的关系也变得更好、更密切。

普京任命梅德韦杰夫担任为俄中“国家年”俄方组委会主席，负责“国家年”的事务，使后者在这两年期间同中国领导人建立了广泛的接触。中国外交部发言人秦刚在例行记者会上说，俄罗斯第一副总理梅德韦杰夫是中国人民的好朋友，为推动中俄战略协作伙伴关系的全面、深入发展做出了积极努力。特别是他在担任中俄“国家年”俄方组委会主席期间，为“国家年”的成功举办做了大量工作。“我们对此表示高度赞赏。”

梅德韦杰夫做客人民网时，有网友向梅德韦杰夫提出如何看待“后普京时代”中俄关系的走向这个问题。梅德韦杰夫说：“不管是目前还是今后，俄中关系的性质都将是稳定和友好的。无论将来是谁在领导俄罗斯，两国之间的关系都会更多地反映两国交流上的现实需求。俄中两国的关系在‘后普京时代’也仍将保持很高的水平——不管是从质量上还是从性质上，包括俄中合作和俄中友谊，都会一直保持下去。”

在谈到两国人民在相互理解方面还存在误解和偏见这个问题时梅德韦杰夫说：“所有的偏见都会在交流中逐渐消

除。在日常的合作和经常性的交流中、在更多的了解中逐渐消除，包括威胁，也会在双边协作的发展中逐渐减少。所有的这些消极因素，如果存在过这些消极因素的话，那么它们也是在以前。目前这些消极因素已经都留在了过去，俄中两国人民之间的合作和理解，现在正处于前所未有的高水平。但是这并不意味着我们可以放下双手什么都不做高枕无忧了，两国之间的合作和交流越多，两国人民之间的了解就会越深。因此中国‘俄罗斯年’活动和俄罗斯的‘中国年’活动，从这个立场上来说是非常重要的。”

中俄两国都是经济快速增长的国家之一，都面临着推进现代化和提高人民生活水平的共同任务。进入21世纪以来，中俄两国经济都保持快速增长，中国国内生产总值的年均增幅在10%左右，而俄罗斯的国内生产总值年均增幅也保持在6%左右。1996年两国双边贸易额为68亿美元，2005年达到291亿美元，2007年超过400亿美元，这一增速在中俄贸易史上是前所未有的。梅德韦杰夫表示，俄中经贸合作处于相当高的水平。他认为，按照目前增长速度，两国确定的到2010年将贸易额提高到600亿—800亿美元的目标是可以实现的。

近年来，越来越多的中、俄企业进入了对方市场，而且取得了很好的业绩。中国的通信设备、家电等产品已逐步为俄罗斯消费者所熟知。中国提出，到2020年要使在俄投资达到120亿美元。俄罗斯油气企业已成为中国重要的能源合作伙伴，俄罗斯在中国建设的田湾核电站一期工程已投入运营。两年来中俄经贸合作结出了累累硕果。两国互办“国家年”期间，双方签署了投资保护协定，举办了两届大型投资促进会议，相互投资规模已超过16亿美元。

中俄在能源和资源领域的合作潜力巨大，前景广阔，近年来合作规模的扩大给两国企业和人民带来了实惠。俄罗斯科技基础雄厚，在许多领域都拥有先进技术和优秀人才，应该加强高新技术的合作。

中俄作为世界上发展很快的两大经济体，两国已结成近 70 对友好省州和城市，边境贸易在双边贸易中的比重稳定保持在 20%左右。中俄有长达 4300 多公里的共同边界，应该加深边境地区合作，为中俄毗邻地区人民带来更大利益。中俄关系的持续快速发展，给两国人民带来实实在在的利益。历史告诉我们，和则两利，和则共赢。

温家宝总理在“中国年”闭幕式上说，中俄互为最大邻国，是休戚与共的战略协作伙伴。坚定不移地推进两国战略协作伙伴关系，深化中俄睦邻友好与互利合作，是两国和两国人民的共同愿望，是我们始终不渝的选择。中俄“国家年”虽然结束，但其倡导的“世代友好，携手共进”精神将世代相传。它所创造的两国合作的新模式将成为中俄关系的宝贵财富。亲善产生幸福，文明带来和谐，合作促进发展。两国人民应该携起手来，真诚互信，团结协作，共同开创中俄睦邻友好关系的美好未来。

俄罗斯伟大作家列夫·托尔斯泰曾经说过：“朋友是永久的财富。”今天，中俄友好关系为世界不同意识形态、不同文化和社会制度国家间发展和平与合作做出了榜样。通过互办“国家年”活动，中俄再次树立了国与国之间和睦相处、合作共赢的良好典范。中俄应该永做“好邻居、好伙伴、好朋友”。

毫无疑问，梅德韦杰夫也将沿着普京铺设的这条路走下去，走得更稳，走得更远。

第八章　梅氏语录　字里行间显壮志

同普京一样，梅德韦杰夫看上去不善言谈，但却偶有惊人之语。从梅德韦杰夫接受媒体采访的实录，以及他从政数年来的精彩言论中可见一斑。[①]



第一节　《总结》杂志专访

俄罗斯《总结》杂志对梅德韦杰夫的专访
（2008年2月18日，莫斯科）

——在俄罗斯，似乎既不能发誓绝不进监狱和绝不乞讨，也不能发誓绝不当总统。知名人士早就说了，德米特里·阿纳托利耶维奇[②]，您应该进入克里姆林宫最高领导层，但您予以拒绝了，您说，"我只对国民项目感兴趣"。

——首先，我不是俄罗斯总统，而只是总统候选人。其次，国民项目的实施需要两年多时间。第三，您引用的俄罗斯谚语非常正确。它是民众智慧的结晶：我们的生活中最好不要发誓绝不做某事。尽管在我说不打算当国家领

① 本章正方仿宋体字为记者提问或问题背景，宋体字为梅德韦杰夫回答。
② 梅德韦杰夫的名和父称。

导人时，我并没有撒谎。是啊，每一个人在选择人生道路的时候，都应看到终极目标。追求事业也是一条道路。中尉想的是元帅杖，而选择仕途的人就会力争升到最高的官阶。但这只是线性的模式，实际情况复杂得多。1999 年我来莫斯科的时候，怎么也没有想到，八年之后我将参加总统竞选。

——从何时起，“总统”这个词与您联系在了一起？

——去年 12 月我与主要政党的领导人进行了磋商，并与普京进行了深入和详尽的交流，在此之后，一切就明朗起来。2005 年 11 月之前，我在克里姆林宫从事的是幕后和非公众性事务。在白宫[①]，我的职责发生了变化。我们所有人都有些过于自信，我认为自己准备好了做任何一样工作，因为我曾尝试过学术、商业、法律实践等方面的工作，也在国家机关待过。但新的经验与以前的根本不能相提并论。总统警告得很对，他说：“你甚至无法想象，你的视角将发生多大的变化。”果然是这样。

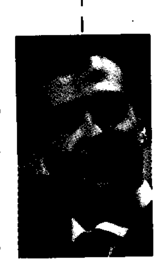
——但那个时候有两个候选人参与了竞争，一个是您，一个是谢尔盖·伊万诺夫。

——没有谁提出什么候选或者预选。这是另一回事，普京在一定的时候决定推出几个之前不是很惹眼的公众形象，把他们塑造成政治领域的积极参与者。我不谈论自己，但就我的同事而言，我可以确信，对他们的任命和调动都是完全成功的。

——您有没有怀疑过自己能否胜任？

——当然怀疑过。一到莫斯科就想到了这些。我在圣

① 俄罗斯政府所在地。



彼得堡留下了有意思的工作，有成功的商业、舒适的生活。我从事法律事业，觉得自己是有保障的、如己所愿的专业人士。而在莫斯科完全是一无所知。当然，没过多久我就明白了，新事业是独特的，完全是另一番景象。国家机关有不少缺点和局限，但有一个优点无可争议，那就是意识到你做的决定能影响到千百万人的生活后，会使你换种方式评价你所的每一步和每句话。我再重复一遍，那是对责任的另一种衡量方式，相对应地，还有自我实现的程度。甚至在大生意中也没有相似的东西。何况，2000 年总统大选后，我在克里姆林宫的工作还包括了在俄罗斯天然气工业股份公司的工作。在那儿，作为公司法律顾问我觉得相当有趣。概言之，我很快就认定我的选择是正确的，但还应该关心家庭，保证儿子有正常的发展条件，说服我的妻子，告诉她生活不会变坏。

——用什么理由说服她？

——我说，从莫斯科来了有意思的建议。斯维塔只是说要我考虑周全。

——那时斯维塔在圣彼得堡做什么工作？

——跟现在一样——教育儿子，建立和保持家里的舒适环境。这是复杂又责任重大的工作，我这么说并不带"讽刺"意味。斯维塔毕业于圣彼得堡沃兹涅先斯克财经学院，在不同的地方干过经济学家的工作，然后休产假，生了伊利亚。后来，我就说服她别回去工作，抚养孩子。

——相夫教子！

——要不怎么办？男人的正常逻辑是，希望自己背后有坚实和可靠的后援。当然，斯维塔时不时跟我说，要是能找一个额外的工作也挺好的。但我对她说，我认为，对

一个家庭来说，妻子留在家里会更好。

——你们在一起多少年了?

——我读七年级时我们就相识，您自己算算吧。我的年龄大家都知道。我妻子的年龄不方便说，您自己猜吧。我们在圣彼得堡市第305中学一起读了十年。那段日子如今回想起来特别愉快、幸福和温暖。尽管只是一般的中学，而不是什么重点中学，但很多毕业生都考入了大学。我们班里80%的毕业生初试就成了大学生。

——你不是在库普奇诺住吗?那里并不是圣彼得堡最好的区。

——是的，但那儿都是新房子，是现代化的住宅小区。那个时候，很多彼得堡人很乐意用莫伊卡或涅瓦这种人口密集的小区的房子，来换郊区的小户型房。我父亲是梁萨维特技术学院的教师，分到了一套改进版的所谓“赫鲁晓夫式”房子，有一个小厨房，还有一个独立的卫生间，当时被认为是很棒的了。总面积大概有40平方米，不是大房子。在那儿我生活了差不多30年，居然还写出了副博士论文，而且我不觉得有多压抑和难受。后来我买到了自己的第一套房子，是在精致的莫斯科小区的两室一厅，现在还记得，当时的幸福感真是无与伦比。

——德米特里·阿纳托利耶维奇，关于您的家人请多谈一些。

——我已经对您说过，我是第三代的城里人，我的祖辈住在农村，十月革命前是农民。(爷爷)阿法纳斯·费多罗维奇·梅德韦杰夫在十月革命前是农民，后来做到了共产党的中层干部，在区委会和克拉斯诺达尔边疆区区党委工作过。娜杰日达·瓦西里耶芙娜是我的奶奶，出生在彼

得堡的一个工人家庭，十月革命时父母双亡，命运把她带到了库尔斯克州，在那里她遇到了她未来的丈夫。她 17 岁的时候结了婚，幸福地和我爷爷携手白头到老。奶奶生了四个孩子，只有我父亲和我姑姑两个活下来了。我父亲活到 77 岁就去世了，而我姑姑到现在还非常健康，她住在克拉斯诺达尔。

而母亲这边的亲人来自别尔哥罗德州，外公叫维尼阿明·谢尔盖维奇·沙波什尼科夫，他的父亲也就是我的曾外公是个毛皮匠，缝过帽子。第二位曾外公瓦西里·亚历山大罗维奇·卡瓦廖夫是个铁匠。很多人认为，他长得像俄罗斯末代皇帝。而现在还有人借助 Photoshop 把我的照片制作成尼古拉二世的模样……我外婆梅拉尼亚·瓦西里耶芙娜实际上是一个家庭主妇，尽管她受到过经济方面的高等教育，但还是照顾家庭，抚养自己的女儿。

我妈妈出生在别尔哥罗德州的阿列克谢耶夫卡，中学毕业后和姐姐列娜一起考入沃罗涅日大学的语文系，两人毕业时都获得了优秀毕业证书，但不知为什么她们的前程开始时并不顺利。妈妈去了列宁格勒读研究生，在那儿她遇到了我父亲，当时我父亲已经毕业了，在技术学院工作。我爸爸在利戈夫卡小区有间房子，在那里我父母亲度过了最初的岁月。然后我出生了，于是妈妈放下学业来抚养我，后来她还是去工作了，在赫尔岑学院给外国学生教过俄语，也做过中学老师，甚至当过巴甫洛夫斯克宫的导游。我记得，小时候听她讲俄罗斯历史，我为自己有这样一位聪明的妈妈感到骄傲。我很喜欢巴甫洛夫斯克。连续好几年我们在那儿租房子，因为我们没有自己的别墅——很遗憾，从来也不曾有过。平时有两个月待在郊外，然后和父母去

沃罗涅日的亲戚家、去更远的海边。我们在格连吉克停留。第一次去南方旅行时，我记得有长在大街上的水果。您明白吗，我从来没有在彼得堡看见过树上挂着的李子、苹果和梨。对北方人来说，这绝对是瞠目结舌的观感！但应该承认，我不喜欢在沙滩休息，一整天躺着非常无聊！而且，一开始就需要找到一处有太阳的空地。一句话，真是极度郁闷，算什么假期啊！我生来就是个院子里长大的男孩，大部分时间是在街上度过的。

——什么都干过？

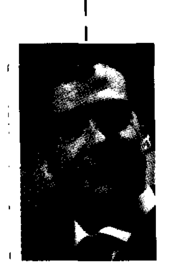
——没有什么出格的事儿，就是一般小孩子的淘气行为。我知道，我的其他一些在彼得堡的同龄人靠倒腾一些东西，也就是卖给外国人徽章和套娃，来赚第一笔钱，但我甚至没干过这个，外国客人不来我们这么偏的地方。住处附近的那些玩意儿已经够我玩的了。

——喝酒抽烟吗？

——当然了，尝过。所有人都一样，仅此而已。我的家人都不抽烟，我也不上瘾。父母亲对酒的态度温和。要知道，人们很早就明白，好坏都是代代相传的。孩子们长大的同时就是对父母亲的重复。妻子有时候批评我教育儿子的方式太过自由。我回答说，我没有经历严厉的处罚也一样长大了。最坏的处罚是我七岁前被罚站墙角……我不认为拿皮带鞭打和动手打人是最好的教育方法。

——您像您爸爸还是妈妈？

——小时候，当然是期待着妈妈的到来。然后开始发现，自己努力地模仿父亲。他教会我做事要全身心投入，并使我养成了阅读的爱好。可现在，最喜欢的小说也很少能看到第十页。没有时间阅读以养心，一切更多的是为了



工作。我父亲曾有一个装满科技书籍的大图书室，其中有一些文艺书籍和十卷本的苏联小百科全书。我记得，我上三年级的时候开始认真读小百科全书。看了地图、动物图画、读了一些生物指南什么的。

——有没有找到姓梅德韦杰夫的？

——有好几个呢，有英雄游击队员、科学家……父亲一直教书教到快 70 岁，非常沉迷于科学。退休之后，他和妈妈还住在库普奇诺的房子里，那的房子是我们在 1968 年得到的。我说服父母搬到莫斯科我这儿来，在莫斯科他得过一次梗塞病，2004 年那年他去世了。我认为，我父亲经历了幸福的生活，他事业有成，为我的成就感到自豪。对父母来说什么这可能更重要些……爸爸走了之后，我不让妈妈回彼得堡，现在她住得离我不远。

——你们经常见面吗？

——每天起码都要通电话。斯维塔的父母留在彼得堡。她的小名叫林尼克。我要感谢兄弟国家乌克兰，我的岳父就在波尔塔夫辛纳长大。因此不管是我还是我妻子都不可能有什么贵族血统。

——听说您成年以后才接受洗礼？

——23 岁的时候。我自己决定的。和朋友一起去了彼得堡的教堂接受洗礼。从那时起，我认为开始了新的生活……这是非常隐私的问题，我建议打上句号，不要讨论太过细节的东西。

——您给人总体感觉是非常封闭的人。

——是吗？事实上，我知道为什么会这样。我形成了法学思维，这有利有弊。好处在于懂得如何正确形成目标，这在做决定时有用。坏处在于我常常不留任何情面，不能

开通。因此会使您产生某种感觉，好像我是扣紧所有扣子的不通人情之人。

——也就是说，您的形象设计师没有好好工作。

——现在我身边没有这样的人，也从来没有过。或许这不好，但有什么就是什么。

——我们现在就来填补空白。您小时候有没有绰号？

——我从来就不是大块头，因此，“熊”甚至“小熊”这个绰号可能都名不副实。大家都称呼我的名字——季玛。七岁开始下课后我就在街上混，很少做家庭作业，但这没有影响我的成绩。然后我开始参加运动。

——什么运动？

——单人皮划艇。不过，我不打算说得好像我取得了多大的成就似的，只是为了锻炼身体。做单杠的时候一开始我做不了两个，但后来我甚至成了学校的单杠冠军。在皮划艇之后，我又练过田径，大学的时候练举重。不是为了创什么纪录，而是为了保持体形和获得体育学分。

——就是说，运动妨碍了中学时的成绩？

——七年级时我的生命里出现了斯维塔，于是开始逃课，和未来的妻子一起散步要比坐着看课本有意思多了……

——你们那时是邻居吗？

——房子也就半公里远，学校也差不多就是这个距离。我在十年级的时候意识到，应该摆脱困境。于是所有只拿三分的科目全部提高了成绩，毕业时的毕业证书成绩相当不错，可以报考列宁格勒大学。

——您什么时候挣到第一笔劳动报酬？

——事情是这样的。事实上，我们的家庭收入相当一般。就是说，我们不会挨饿，但多余的钱很少。现在还清

楚地记得我过生日的时候，那是9月份。8月末我们从南方回来，父母亲每次都诚实地说，休假把钱花光了，过生日的钱几乎没剩下。他们说，季玛，不会有什么美味佳肴了。年年的情况都一样，我也习惯了这种状况，不再奢求什么。事实上，有两样东西我曾经特别想要：牛仔裤和唱片，都是父母不能承受的东西。在倒卖外国货的人那儿买一件真正的 Wrangler 或 Levi' s 的牛仔裤要花两百卢布，而一个老师的工资平均只有120卢布。品牌唱片也价值不菲。我记得，我曾想买刚上架不久的"朋克·佛洛伊德"的双碟专辑《大门》，但那时两百个子儿对我来说简直是天文数字……

第一笔钱是我在八年级时挣的。我在机械修理厂实习过，当过钳工学徒，卖苦力挣了十卢布。在此前我从来没有一下子有这么多钱！父母偶尔给我的零花钱也不过是半个或一个卢布。而这一下子就是十个卢布。我叫上朋友，打的去了涅瓦大街。我们招摇过市地去了电影院，去售票厅买了晚场最贵的票，足足值70戈比呢！然后我们狂吃了很多冰淇淋，看完电影我们又打的回了家，十卢布很快花光了，但却让我回味了很长时间……

——那未来的化学家怎么没有变成抒情诗人，却变成了法学家？

——是这样，我有一个朋友米沙，在他没有去上运动班和我们俩没有被命运分开之前，我们喜欢在一起做化学试验。

——没关系，会有他的消息的。我相信，现在您的很多同学都会浮出水面了。

——只希望他们不要编造一些虚构的事，我不想看到

关于自己的无稽之谈……还是谈关于化学的事，沃罗涅日的姑姑给我寄来了烧瓶和试管，放学后我和米沙回到家开始做试验。做各种各样的、甚至可能对身体有害的试验。做试验形成的无机物，有可能是有毒的，最起码闻起来很难闻。

——大概是弄出炸弹来了？

——不是什么军事方面的东西！通过做试验来验证知识，我一直喜欢化学，父亲曾建议我考他那所技术学院或别的技术大学，我甚至有半年在军事机械学院上过课，学数学和物理。老实说，不觉得前途有多美好，只是没有选择。然后开始想，我不走妈妈走过的那条路吗？我在语文系和法律系之间犹豫。结果还是倾向了后者。

——好地方！

——是啊，列宁格勒大学法律系在考生中一直很受欢迎，而真正变得热门还是不久之前。

——借助自己的一些毕业生？

——有一部分原因。您记得吗，80 年代的时候人们想成为什么样的人？医生、技术工人、干国防的、军官。喜欢有稳定的高收入（当然是按苏联时的标准）的专业。在彼得堡对学语文的就评价一般，因为他们时不时要到国外出差。像哲学、历史或者东方学系都是有前途的院系，但那里几乎不招中学毕业生，而愿意收在部队服过役的人或生产工人。法律系正好处在黄金分割点。

——第一次考就考上了吗？

——全日制的分差点就够，被分到夜校。有一年在父亲的技术学院当试验生，我想起在那里接触过的第一台电脑。台被称作 M-6000 的机器的尺寸大得让人几乎联想起苏



联组合柜式的家具。我的任务是修正穿孔带和插入磁碟。其他时候读国家和法律理论，这帮助我很好地度过了开始的两个学期，从二年级开始我就成了学院的固定生。

——那部队这方面呢？

——我16岁时从中学毕业，在征兵之前成了大学生。大学里有军事教研室，在那里我被授予中尉军衔，被派去指挥炮兵排。我并不怕被紧急征召，但我想上学。并且，应该说，我没有一次后悔选择了法学。我喜欢那儿的一切，开始准备成为法官、检察官、律师和刑侦人员。三年级的时候喜欢上了民法。我拿最高的奖学金，学得很好，成绩没有大起大落。但钱还是不够用。夏天在大学生建设工作队干活，一个月能挣将近300卢布。开学之后，找了份扫大街的活。一段时间扫“岸涛”电影院附近的地方。真是很棒的活计！我比以前起得更早，从库普奇诺赶往瓦希里耶夫斯克，拿上扫把或冬天的铁铲，做完所有的“早操”，九点前精神抖擞地去上课。干完自己的活还能拿100卢布！1982年，靠150卢布生活可以过得很不错的。

我还有些时间去参加社会工作，我加入了系共青团委员会，然后是校共青团委员会。我不觉得这份工作是负担，而是很乐意干。从法律系毕业之后，我和另外两位同学获得了本系研究生部的职位，那能保证我们在答辩完后留在大学里工作。

——索布恰克帮的您？

——阿纳托利·亚历山大罗维奇[①]那时是普通教授，尼古拉·德米特里耶维奇帮了我们，那时他是民法教研室的

① 索布恰克的名和父称。

主任。我们努力不让老师难堪，三个人都顺利通过了答辩。

——都有哪些人？

——一个是我同学，您可能认识，安东·伊万诺夫，不久前他成为最高仲裁法院的院长。

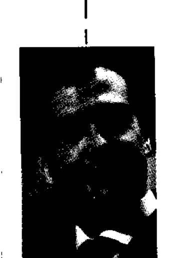
——真是奇怪的巧合……

——生活里的常事。我的另外一个同学喜欢商业机构胜过国家机关，他对自己的生活似乎十分满意。我重复一下，法律工作者如今受欢迎，但在过去，对从事我这个职业的人的态度真是五花八门。上世纪 60 年代，在刚刚展开共产主义建设的时候，某位大领导有了一个“天才”的决定，将法律系的毕业生分配到邮局工作。因为国家和法律消亡了，苏联正在一丁点一丁点地向无阶级社会前进。最起码，领导人同志是这样想的。结果是拿到了毕业证的专家们干坐着，往信封上盖邮戳。

——现在很快就有了新的节日出现，那就是法律工作者节。能对建设法治国家起促进作用也不错啊。

——我同意，为了消除妨碍国家和谐发展的法律虚无主义的存在，需要做很长久和很艰巨的工作。建立有活力的市场经济模式要比建立尊重法律的国家的基础容易多了。

有一个观点证明了这一点，那就是民主不可能在两三年间平地而起，需要付出艰辛而持续的劳动来完善法律和政治制度。当然，不应该忘记俄罗斯的特点。要知道，法律总是要依靠强制性的体制和国家的“大棒”实行。在这一过程中如果它不能站在道德基础上，不能依靠内心道德的信仰和原则，只是指望惩罚机构粗鲁的暴力，那么，建立起来的结构将是有害的和效率低下的。19 世纪，在尚不完善但还算发达的俄罗斯国家有一整套道德和宗教价值观。



20世纪，宗教那一部分价值观没有了，人们被剥夺了对上帝的信仰，国家开始展示赤裸裸的强制，后来是十足的残忍，或者表现出彻底的虚弱和无所作为。厚此薄彼或厚彼薄此都是不好的。我们都还记得，在30、40年代，在刑事诉讼中推行阶级专政和有罪推定时，这些著名的"真理"变成了什么样。这只能解决战术问题，但在更长的时间内为苏联的存在埋下了地雷。法律应该是去体验和自愿的实行，而不是盲目地和温顺地服从。爆炸是难免地，早晚要发生。人们走到了另一个极端，开始从体制上摧毁法律，这正是在90年代发生的事情。

——您认为，现在的司法要好一些？

——凭借非常不错的和坚固的法律基础，以过去的传统为方向，我们的司法体系继续发挥着作用。对法律的轻视在社会各阶层都还是普遍现象。我们如果不改变我们的思维，就不会明白，法律对每一个人都是唯一而且必要的，否则就不可能变得更加美好。法治国家的力量在于，它不屈服于任何外来影响：既不屈服于各种领导人（包括最高领导人）的压力，也不屈服于商业媒体或者公共力量。法律应该和所有参与进程的人和谐相处，但不在任何人面前低头。

——是这样的！德米特里·阿纳托里耶维奇，不过在实践中如何做到这些呢？

——可以从小处着手。比如，建议各级审判员尽量避免与企业家甚至和国家机关工作人员的往来，以此在最大程度上保证其工作的独立性和公正性。

——可是谁也不会与外界完全隔绝。

——这完全不需要。只要排除、克服个人因素就足够

了。司法机关越是不掺杂这些因素，就会变得越强大。我对此坚信不疑。

——哪里能没有个人的情绪？就拿英国委员会的事情来说。

——我想说，我们和英国目前的关系远远不是处于最好的阶段。类似的插曲在近 300 年来时常出现。英国习惯性地把自己当成海上霸主，我们在此方面也有积极表现，我不知道这是不是其中的原因。

——简单说，关闭英国委员会，这又给了“张伯伦”[①]。很好的口实？

——英国政府允许俄罗斯社会团体在英国境内自由行动，我不知道有过这样的先例。尝试一下在伦敦注册我们的非商业组织，这一定会让人头痛。要不断回答各种问题，对所有的讯问给出各种解释。既然允许你来，你就该规规矩矩的。显然，像国家资助的如同英国委员会这样的机构，除了社会教育的职能外，还有一大堆任务，其中的一些是不宜对外声张的，这些任务包括收集情报、进行侦察等。

——说到间谍活动是可以理解的：詹姆士·邦德在俄罗斯不该有用武之地。但是，对于邻国似乎应该和睦相处，但是莫斯科和基辅[②]与第比利斯[③]的关系更糟，还不如公共厨房里主妇的关系。

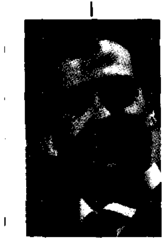
——我不认为这里有什么必然性。我们和乌克兰一同

---

① 张伯伦于 1938 年至 1940 年任英国首相，此处指代敌视俄罗斯的英国政府。

② 乌克兰首都。

③ 格鲁吉亚首都。



推行建立统一经济联盟，参加这一联盟的还有白俄罗斯和哈萨克斯坦。问题不在于我们，而是在于乌克兰政坛中的问题非常复杂。当一个国家内部各个政治力量争执不断，这个国家在国际合作问题上就难以取得什么进展。

和格鲁吉亚的关系更复杂些，但是其中也没有解决不了的问题。我们的交流很多。俄罗斯对此持宽容态度，并且准备同它联系。我们不能够选择邻居，我们愿意同他们展开对话。我不怀疑，我们能够找到共同语言。不是今天，就是明天。

——在不得已的情况下，随时都可以关闭天然气管道。不论是对基辅，还是对第比利斯，对其他犯错误的国家。

——俄罗斯天然气工业公司一直履行自己的供气责任。因此，西方时常指责俄罗斯实行的所谓“能源讹诈”是完全没有根据的。自然，实力增强的俄罗斯引起了很多人的不满，一些先生急于给我们贴上标签。但是，这些只不过是个名词，巧立名目罢了。这些取决于对局势不同的看法和观点。

十多年前听到呼吁俄罗斯应该表现出更大灵活性的呼吁，我可能会表示赞同，但现在不会这样了。这并不因为我已经身居高位，而是因为我的观点改变了。如果在一些问题上我们不持强硬立场，直到今天还会有人把俄罗斯当成一个三流国家，当成一个有核弹的布基纳法索[①]。事实上不是如此，世界上也有我们的一席之地。

——靠炸弹、石油和天然气吗？

——这是毋庸置疑的，另外还有智力资源、千年的历

① 西非一个很小的国家。

史、地跨欧亚大陆的地理位置。总之，我觉得我们在某一时刻适度地亮出牙齿，这并没有什么不可思议的。也许有人要说，显示一下力量也应该有一个合适的理由，难道盲目为一些琐事耗费精力，用大炮去打麻雀吗？有人说，为了科索沃或者反对美国在东欧部署反导系统我们要不惜性命，因为伏尔加河以外没有空间了。而围绕英国委员会的问题就不值得这样了。我不能对此表示赞同：在对这些小事情上也能反映出国家的面貌。如果逆来顺受，那么没有人还会对你有所指望。在国际政治和外交中没有次要问题、非原则性的东西。需要从法律的角度来思考问题，弗拉基米尔·普京也常常号召要这样做。俄罗斯是联邦制国家，她前途远大，但是面临的问题也不少。这样的国家只有通过强势的总统才能管理。这并不取决于现在克里姆林宫里面的办公室是哪一个人的。如果俄罗斯变成一个议会制共和国，那么她就会消亡。这是我本人深刻的见解。甚至我们的近邻，他们希望轻松地改变政权形态，却碰到了一大堆问题，尽管他们还没有联邦制度。俄罗斯一直是依靠硬性垂直的行政机关建立起来的。这片土地是几百年整合到一起的，用别的管理方式是行不通的。

——为什么？

——我们的国家曾经是、而且将来也是总统制共和国。别无选择。

——哪里是权力中心呢？在克里姆林宫是总统，在白宫是国家领袖，分为两个部分，是吗？

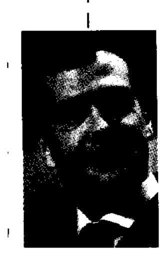
——似乎您没有注意听我的话。不是什么两个、三个或是五个中心。总统才是国家的管理者，而按照宪法规定总统只能有一个。说明一下，我现在不是讲一个具体的人，

而是说国家最高的职位。

但是在过去的八年里，一切是围绕一个人建立的，他的名字我们都知道。

——难道再往前的八年不是这样吗？

——但那个总统在1999年12月31日从政坛退隐，后来只在网球比赛上露面。今天弗拉基米尔·普京似乎不准备放下手中的权力。所以我说，不要担心。一切决定都要遵照宪法，而总统和总理的关系可以体现出效率。弗拉基米尔·弗拉基米罗维奇和我都非常明白：只有在完全相互尊重的气氛中和伙伴关系条件下才能共事。



——为什么您拒绝参加大选前的辩论呢，德米特里·阿纳托里耶维奇？日里诺夫斯基和久加诺夫当时就表示，他们不害怕辩论。

——我尊重我的对手，但并不是要给他们太高的评价。他们有什么可怕的地方？所有的人都很了解他们。是的，辩论本身没有什么不好。我拒绝辩论有我的理由。第一，生在福中要知福。应该从政府的角度看待局势，政府表现出了它的高效率，并且获得了人们的支持。我认为，近八年来俄罗斯的变化给国家来了益处。当然，还有问题，不过，进步是显著的，争论这些是愚蠢的。因此，我没有必要在舌战中依靠这些争上风，那些对手从来没有驾驭过国家机器，他们的纲领明显地落后于时代，或者根本就没有可行性。执政一方的优势、优越性和问题都在于一点，即它从事的是具体的事业。人们可以喜欢或者不喜欢它，但是这些事业是可以看得到的。选民考虑所有一切：国内的形势，对领导人的态度和其他很多因素，而公开辩论并不是主要的。换句话说，辩论在这里是次要的。还有一个理

由，就是所谓风格的法则：与那些占据政坛多年的对手进行公开辩论，执政一方推出的候选人无意中会帮他们的忙，使得他们转动得更快。

——就是说，不想让他们变得更有声望？

——是的。这没有意义。任何一个高效政权的任务是保持稳定性和延续选择的方针。我们完全没有必要动摇这一点。

——政治多少还容易理解。那么经济呢，是不是还需要各地国有企业的支持呢？

——有时国有资本是解决全球性问题的必要途径，比如住房改革和发展纳米技术。否则大量基金的积聚就没有意义了，变成死路一条。更好的办法是建立由国家监管的股份制公司，就像俄罗斯天然气工业公司那样，资本增长，股份上市，监督体制完善，利润形成机制，明确易懂。最后的条件至关重要，因为它们可以避免手脚不干净的官员趁机浑水摸鱼。太多公民埋怨我们的国家预算问题了。所以我们应该紧紧地盯着那些企图贪污腐败的人，还应该列出清楚的临时清单，说明哪笔钱要来干什么了。我们为负责解决住房事业的公司定了五年的期限，如果它们在期限内不能解决问题就得滚蛋！

——再把位置让给下一个开发预算资金的高手吗？

——我明白你说的是腐败。这仍然是我们今天的首要任务之一。我可以肯定地说，我坚决反对腐败。这是一个复杂的问题，必须要系统地解决。剽悍和骁勇式俄罗斯性格的斗争方式是绝对行不通的。必须建立一种体系，在这种体系下偷盗国家财产有害无益。官位并不是收入的来源，随波逐流，把当官当做生命的最高目标是不道德的。有些



人一生辛勤劳动、学习、奋斗、开创事业，而另一些人却一屁股坐在舒适的椅子上，净等着捞钱。这是不应该的，要想赚钱就得弃官从商。如果就是想不明白这一点，不愿意循规蹈矩地做人，就要受到法律的严惩。

——听说贪污腐败的钱足够形成另一个国家预算了。

——毫无疑问，被贪污的钱简直是个天文数字。我再重复一遍，我们要治理腐败。

——怎么治？

——采用保守的方法，因为这种方法更有效。当然，为了让那些格外胆大妄为的人恢复些知觉，必须给他们“动个手术”。总的来说，我赞成治疗，并打算规劝人们，他们可以在当公务员的时候做一个宏观的管理者，并获取高层经理的经验，学习，升职，然后离开，去商界大展宏图。这叫做资本化。在西方，不少曾经当过部长甚至总理的人后来都成了私企的顾问，报酬丰厚。而这样的钱并不是赃款。相反，他们在私企里很受重视。

——施罗德就是一个例子。

——首先，施罗德有勇气说，别不把俄罗斯当回事，欧洲在很多方面都得依赖俄罗斯，俄罗斯在能源市场上采取了明智的政策。其次，在西方人看来，他们的官员进入欧洲企业的董事会是理所当然的，但当原德国总理施罗德同意效力于俄罗斯财团的时候，他们却感到受到了侮辱，典型的双重标准！

——上帝总是优待政治。我们谈点高兴的事吧。德米特里·阿纳托利耶维奇，您最后一次真正意义上的休假是在什么时候？

——如果不算每年去索契，那我最近的一次休假应该

是一年半前在远东。2006 年 8 月我生平头一次去了太平洋沿岸。尽管我说过不喜欢海滩，但那次休假我很满意。那里气温有 27 度，水温也有 25 度。看那里的岛我就明白了，我们国家有多么巨大的旅游开发潜力，而我们远没有好好利用这种潜力……新年假期的时候我休息得很好，还去电影院看了《命运的嘲弄》。梁赞诺夫所拍摄的画面是不会过时的。但在新一代的导演里面，我认为没人比别克玛姆别托夫更出色。

——您有时间看电视吗？

——我经常看新闻节目，不过更多的是在网上。我经常上第一频道或者独立电视台的网站浏览新闻，看看当天发生了什么事，这比看电视更方便。

——据我所知，您还很喜欢摄影。

——这是我的业余爱好，我曾经参加过涅瓦大街上少年宫的兴趣组。开始我拍了很多照片，但是“接班人 8M”相机的性能有限，所以后来对摄影的兴趣就淡了。我重新拿起相机潜心研究摄影是搬到莫斯科以后。我喜欢摄影。

——打算开影展吗？

——这只是兴趣罢了。

——德米特里·阿纳托利耶维奇，您喜欢交际吗？

——我的朋友并不是很多。要好的朋友大都是小学和大学同学。近十年朋友圈子没怎么扩大，不超过几十个。

——我们能知道他们是谁吗？

——我不打算把朋友牵涉到政治中来，他们每个人都有自己的生活和选择。

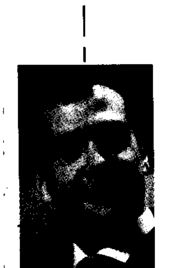
——在克里姆林宫，这种总有卫兵在旁的日子您习惯吗？

——起初不习惯，就像不习惯出名一样，因为我从来没有想过，自己有一天会被所有人所熟知。毫无疑问，在圣彼得堡任职的时候生活更简单，需要我做决定的事情很多，责任重大，而且没人来打扰。现在，我已经习惯了，有卫兵在旁，我也照样休息，尽管开始的时候有些不习惯。

——您的家庭呢？伊利亚好像已经长大了吧。

——我倒不这么认为。

——但我想，您的儿子已经不再像您小时候那样，和其他孩子一起在院子里踢足球了吧？



——更确切地说，他还没来得及这么干。我们在伊利亚很小的时候就已经离开了圣彼得堡，那时他的庭院生活还没开始呢。而在莫斯科，我们住在公务别墅里，开始住在一处，后来又搬到了另一处，他的伙伴要么是他的爷爷，要么就是我。总之，我儿子不适应有庭院和街道的环境。坦白说，我对此有些担心。庭院生活对他的未来会有好处的，至少我的童年时代是这样。

——顺便谈谈体育吧，俄罗斯第一任总统是个天生的网球运动员，第二任总统是个地道的山地滑雪和柔道爱好者。那么第三任呢？您喜欢什么体育运动，简单地说说吧。

——在我们国家游泳还是个问题，我每天都会到马路上去溜达两次，发现我们国家的游泳池少得可怜。一些地区对此应该引起注意。

——这么说，您喜欢自由泳和蛙泳？

——我还踢足球。对于足球我们得做点什么。我们的人民如此喜爱足球，但我们的足球队在国际赛事中却总也拿不到好成绩，我们等得太久了！无论如何，我们很久没有感受像在卢日尼基体育馆战胜英国人的时候的高昂情

绪了。

——特别是战胜了英国人！这样说带有政治色彩。

——要是战胜德国人或意大利人也不错，我举这个例子没有任何其他意思。

——会有这样一天的，圣彼得堡泽尼特足球俱乐部不是连续四年在俄罗斯的足球赛事中夺得冠军吗？

——那还要看它今后的表现。我们也不必因此对其他城市，包括首都莫斯科的球队失望。

——顺便问一句，您在莫斯科生活了八年了，有没有喜欢的地方？

——我不打算标新立异，我喜欢的就是克里姆林宫，俄罗斯的心脏。有一段时间，我办公室的窗户就对着伊万诺夫广场，我看着窗外，情不自禁地感叹，我工作的地方是这么的伟大。

——看来您的好运还没结束，德米特里·阿纳托利耶维奇。

——对我来说，重要的是在任何情况下都能做个正常的现代人，要知道，职位来了还会离开。

第二节　《每日新闻》节目采访

梅德韦杰夫接受俄罗斯电视台《每日新闻》栏目采访
（2007 年 11 月 25 日，俄罗斯电视台）

——德米特里·阿纳托里耶维奇！我记得，以前在母亲节这一天，许多幼儿园的孩子们会做贴画布送给妈妈。

今天，大概没有哪位妈妈记得今天是母亲节。如今，政府开始重视这一方面。明年是“家庭年”。请问，政府准备举行哪些活动让人们将来记住这个“家庭年”呢？

——首先，借此机会我想祝贺所有的母亲，所有我们大家的妈妈节日快乐。成为母亲，本质上这是一种生命的天职，其他任何事情都不能与之相比。这是一个艰难的，甚至有时候是没有回报的，但可能是妇女最重要的使命，因此，我想祝所有的母亲们节日快乐。

至于“家庭年”的活动，我们的工作是使其不单单是一张漂亮而有趣的活动清单，而是让“家庭年”因为每一个俄罗斯家庭带来重大转变而引人注目。

我还想说一点。当我们讨论家庭时，很容易想到的一个熟悉的家庭结构是：爸爸、妈妈和我——这就是一个幸福的家庭，但是家庭中不仅仅有爸爸、妈妈和孩子，还有爷爷和奶奶，叔叔和姨姨。实际上，我们就是要恢复这样一种大家庭的观念。

这是因为一个能够联络所有亲属的家庭才是一个圆满的家庭，这样的家庭可以给予发展的潜力。不久前，和一些母亲、一些家庭主妇的会面使我有了这些想法。让我感到惊讶的是，她们如此洞悉国家经历的各个历程。同时，她们今天有那么多的问题，这些问题是我们必须要解决的。

——这需要加强国家已经采取的措施，还是需要其他大规模的举措？

——你知道，我认为这里需要采取各种措施。第一，我们要制定并且实行新的措施。比如，从 2010 年起将设立母亲资金。尽管这一举措对于我们还是全新的，但同时也是非常重要的。为保证这一方法行之有效，我们需要为其

制定全面的、与之相配套的法律基础。

第二，这当然是加强对现今已经实行的各种措施的监督。我指的是已经实行的津贴制度，即 0—1.5 岁孩子的母亲在没有工作的情况下，按照规定所应得的新津贴。

现在可以说，我们没有预计到，应该增加多少拨款。计划内的拨款是不够的。申请领取这些津贴的情况很多。

还有一些手段，比如生育证明，比如我们提供给候诊的父母的方便措施，还有在一些国家项目和人口规划领域中采取的办法等。这个人口规划已经获得通过。目前，我们有很宏大的计划，它关系 2025 年前的人口发展情况。

最后，还有一些新的措施。我想再次提醒一下，从明年 1 月 1 日开始，我们要启动对服现役家庭的补助制度。津贴将一次性发放给已经怀孕的现役人员的妻子，数额为 1.4 万卢布。在孩子 3 岁以前，每个孩子可以每月领到 6000 卢布。这些津贴是有严格保证的。当然，这部分津贴和其他津贴不存在矛盾，是单独发放的。

还有另外一个问题，也许听起来显得枯燥，但是也是很重要的。按照时代的要求，我们需要在一年内梳理“一揽子”与家庭相关的法律。这是指什么呢？是这样一些重要的因素，包括监护和慈善救助，赡养义务，对多子女家庭的补助。这些方面应该是我们工作的一部分。为了我们的工作开展到各个层面，我认为这样做也是正确的。在整个联邦层面，我们需要完善家庭法典和其他相关法律，而在地方层面，有很多法律要进行修改。

对此，我想说谈一谈监护和慈善救助法律。这部法律目前在国家杜马还没有得到通过，并且将随着本届杜马解散而延至下届杜马。这项法律中有关于所谓的“私人”孤

儿院的标准。对于这个问题出现一些争论，因为这一概念没有确定。我想专门指出的是，政府不支持仅仅设立国家儿童收养所的意见，我们认为保留各种形式的此类机构的意见是正确的。我已经把有关的文件提交给国家杜马。

——那么国家的收养所就一下子要关门了，是这样吗？

——当然不是。在理想的情况下，我们的任务是，让不论是国家的、还是私人的儿童收养所全部撤销。但是，我们认为，这需要很长的时间才能够达到。然而，目前需要各种儿童的收养和教养机构，其中包括孤儿教养所，以及各种使孩子安置进家庭的方式。

——德米特里·阿纳托里耶维奇，您有没有数过，哪些确定的目标已经达到，还有哪些目标计划在未来达到？

——计算这些是很复杂的。可以说，有些目标已经达到了。当然，目前我们并不满足于现状，尽管我们的社会生活中发生了某些变化。今天主要的是要使工作实现从“点状”到系统性的转换。实际上，一开始我们就认为，尽管给予一定范围内的公民的帮助也是重要的，然而制定一些国家项目和筹备“家庭年”的目的不仅仅限于此，而是促使原来的情况发生系统性的转变。我们准备在医疗领域实施专项拨款，实质上就是要建立新型的医疗系统，还有在教育领域和一些国家型的项目中也是这样。

因此，这是目前最为重要的任务。至于多少目标已经达到、多少没有达到，这个比例是很难计算的。

——距离选举还有一周时间，整整一周。未来的项目？您所说的那些项目是不是过于取决于大选结果了？是不是以后这些计划可以开始付诸实施，然后突然又停下来，取消了？

——不，不会这样。我们知道苏联时期一些宏大计划的命运是如何的。比如，提出截至某年要给每个家庭分配一套住房，保证对一定范围公民给予帮助。结果如何？结果没有实现，成了没影儿的事了。

为什么会这样？因为缺乏机制，也缺乏实现这些目标的决心。那些国家项目的命运直接取决于下届国家杜马的议员们，取决于本届杜马议员的继任者是不是想要延续这个复杂的，但是每个公民都需要的经济社会发展方针。在即将卸任的本届杜马中，政府和议员们建立了全面的联系，这些议员为我们对社会经济发展做出决策给予了协助。统一俄罗斯党的地位对我们而言是非常关键的，因为它能够使我们解决所有这些问题。下一届杜马的情况直接取决于选民。我希望，我们新一届的国家杜马议员，如同本届杜马议员一样同样是负责任的，希望杜马在做出决定时同样保持安定的局面和责任心。

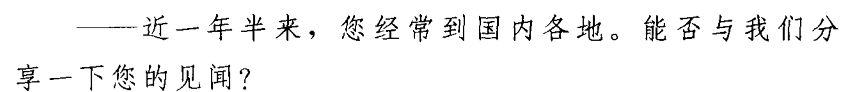
——德米特里·阿纳托里耶维奇，现在有一种很流行的看法，如果注定获胜的候选人一定会在杜马选举中获胜，干吗还要去投票！的确，不论举行还是不举行选举，或者是在何种情况下举行选举，一些选举人的投票对结果并不会产生什么影响。这种投票有什么重要性，如果包括政府和总统在内的多数派将重新获胜？

——这是非常重要的。我们只有在两种情况下可以完全懈怠或者对其听之任之。第一，假设我们处于完全的混乱状态，比如处于国内战争的边缘，这样去不去参加投票也没有结果。值得庆幸的是，情况并不是这样的。或者在另外一种情况下，如果我们的社会达到完全繁荣、富裕、万事皆顺的阶段。遗憾的是，事实也不是这样。

因此，选民需要去投票，需要表达自己的意愿。不然的话，那些掌握权力的议员不会反映你们的意愿。这是显而易见的。新一届国家杜马获得越多的支持，它就会更有活动能力，更为强大。

——德米特里·阿纳托里耶维奇，谢谢您！

——谢谢！



第三节 《总结》杂志采访



梅德韦杰夫接受《总结》杂志采访

（2007年4月16日，莫斯科）

——近一年半来，您经常到国内各地。能否与我们分享一下您的见闻？

——对于我来说，这是很有意义，并且是重要的。我从事的国家项目同人们日常生活关系密切，而这些在办公室里是什么也看不到的。需要检验一下所考虑的计划在实践中表现如何。我原来也到过很多地方，可以说，十年来我们国家经历了很大变化。当年的形势极端危急，人民对政府不满，对领导人感到失望，拖欠工资和养老金的数额在各地都在增长，前景模糊不清。这带来了沉重的心理压力。的确，今天的生活仍然是困难的。距离莫斯科越远的地方，生活越是困难。但是那种没有出路的感受消失了。不论我到哪个地方去，都一个样。这不是装出来的，不是为了迎接高官视察而故意的粉饰太平。我敢说，我能够区分出真实的情况和装扮出来的情况。在与各种人的会面中，

包括领养老金的人、大学生、医生或者农民等，我都听他们说，保持现在的发展速度、避免停滞是多么重要。人民看到了积极发展的趋势，而这在90年代中期是没有过的。

——某种程度上，一些方面增长的速度还是缓慢的……德米特里·阿纳托里耶维奇，您不觉得自己像希腊神话中的西绪福斯[①]吗？

——我如同在隧道的尽头看到了光明，而且清楚将驶向何方。比如，在解决住房问题上。对于各国而言这都是头等大事，因为每个人都会遇到这个问题。当然，最好的方案就是保证每个人都有自己的房子。

——是的，当年戈尔巴乔夫许诺在2000年保证所有苏联家庭有自己的单独住房。这样的千年之交在哪里，米哈伊尔·谢尔盖耶维奇[②]在哪里？

——这只说明了一件事：这样的计划是不正确的，它出于良好的意愿，但是以过去的经济观念为基础的。如今没有这样的方案。我们提出了另外一种方法，在我看来，这是唯一正确的，全世界也是遵循这种办法的，即在多建房的同时增加居民收入，降低贷款利息，提供每个居民都可以接受的长期购房贷款。与此同时，还必须严厉打击哄抬房价的腐败分子和投机商人。不久前，一名中层官员，他在划拨建设用地时索取900万美元的贿赂。这怎么可以？对此应该严厉惩处！

——您认为，这样就能让莫斯科的房价可以接受吗？

---

① 西绪福斯是希腊神话中的人物，因为犯有过错而被判罚永远从地下世界向山上运送石块。“西绪福斯的工作”意味着劳苦而没有回报的工作。

② 即戈尔巴乔夫的名和父称。



——我们国家是个超级集中的国家，这是历史上形成的。比如，同巴黎和伦敦相比，莫斯科显得更集中。首都的职能使金钱和人都集中到这里。这里的生活成本比俄罗斯其他城市要高得多。此外，同过去一样，对于一部分俄罗斯人来说，购买不动产是有利可图的投资手段。假如公司、国家和其他机构发行的有价证券能够带来收益，闲散资金就不会投入房产，因为这毕竟是件复杂的事情。

——特别是马上要实行对不动产的新的税制了。

——实际上，这并没有那么可怕。税率是有差别的，一些公民将不需要纳税……政府的决策并不像一些人诠释得那么不堪。

——愿望可以是最好的，但是德米特里·阿纳托里耶维奇，您知道我们的现实情况：想要更好，可是结果……

——正是因为这样才有公民社会，这是为了不允许愚蠢的冒进。

——这样的社会存在吗？

——似乎您对此持怀疑态度？我尊重那些持公民社会在俄罗斯永远存在的看法的人。在斯大林实行恐怖统治的年代，社会的形式被严重扭曲，这是另外一回事。但是在历史上最为昏暗的时期，人们还是表达自己独立的、不取决于国家立场的意见，为此甚至使用了寓言中的语言。而今天，在我看来，公民社会符合俄罗斯民主发展的水平。

——是可控制的民主，还是主权民主？

——我不喜欢这些名词。尽管还是要重视，传统和习惯给我们国家的民主留下了印记，不久以前发生的一切深深留在每个人的意识之中。

——在 90 年代初，您参加过在广场举行的集会吗？

——从未有过。

——甚至在国家紧急状态委员会发动政变的那些天？

——当时我摔断了腿，在医院住院。是这么回事……不，我认为从事一件具体的事情，比在人群中空喊更有建设性。还是大学生时，我参加过游行，随着大学的队伍在冬宫广场走过观礼台，上面站着的人戴着礼帽。当时，没有人问过我是不是不愿意参加，给了标语牌，就被派去了……

——而收土豆的时候跟索布恰克教授请过假吗？

——这是大家都用的法子。另外，阿纳托里·亚历山大罗维奇不是苏共党员，因而也没有让他带队……当时派我们到普斯科夫的格多夫斯克区收割庄稼。我第一次身处这样的条件，应该说，回忆是艰苦的：在常有的下雨天里，我们拿着草叉在泥泞不堪的土地中挖土豆。我们的劳动成果很可观。不久前，我又到了那些地方：现在那里使用康拜因[①]，收获土豆购买设备的一部分资金来自政府实施的农业项目。

——您的长辈从移居到城市后，您是第几代？

——第三代。100年前父亲的长辈们还是住在乡下，母亲家在别尔哥罗德州的一个小地方。父母当年来到列宁格勒读研究生：爸爸毕业于克拉斯诺达尔技术学院，妈妈是沃罗涅日大学的毕业生。

——他们想让你在学术方面发展。

——是我自己决定的。1990年我通过了博士论文答辩，开始任教……

——这时候，苏联突然解体了。

---

① 联合收割机。



——像所有正常人一样，当年我也体会到不舒心，觉得难以理解和不是滋味。现在我还记得那一刻：我乘飞机出差到德国，离开的时候还是苏联，回来后却变成另外一个国家。这让我太震惊了。作为一个法律学家，我看待这个问题和别人不一样，我明白，事情将不限于国家更名这么简单……值得庆幸的是，俄罗斯度过了危机，避免了解体和大规模的内战。

——然而，90年代一些人为了避祸而移民海外。

——是的，曾有过这样黑暗的一段时间，人们仓皇失措，不知道该如何是好。但是，我认为大部分永远离开的人们后来对此感到非常惋惜。

——有些人愿意住在两个地方。您如何看待我们一些商界精英们具有双重国籍？

——我平静地看待这些，没有歇斯底里，也没有过于戏剧化，有时候他们的第二本护照被当做是以备不时之需，但是现在他们的心思变了。这不过为他们的出行带来便利。想要离开的人早就在国外了，那里也有他们的路。任何一个有正常思维的俄罗斯企业家明白，他成功的钥匙在俄罗斯。他们应该留在这里，哪里也不去。凭借和很多国内资本大鳄交流的经验，我可以自信地说这些话。

——第一副总理先生，他们在各个方面都赞同您吗？

——我不是生来就是领导人的，对吧？

——八年不算很短暂。而在政界的俄林波斯圣山[1]上，如同在战场上。

——我一直喜欢自己从事的事业，包括在克里姆林宫

[1] 希腊传说中诸神居住的地方。

时，也包括现在，在白宫。当看到劳动的成果时，就觉得对工作很有兴趣。可能，在这个意义上我是个幸福的人。实施国家项目使我具备了丰富的经验，当然，同时我也担负着巨大的责任。为了不为此头痛，我不得不比以前更多地进行体育锻炼。应该保持活力。每天早上挤出一小时，而晚上到游泳池游泳，还练习一些瑜伽。

——为儿子留出了一点时间吗？他 11 岁，正是让人头疼的年龄。

——没关系，目前还可以。孩子很机灵，尽量不让家长操心。

——伊利亚决定了吗，中学毕业后到哪里去？

——还有时间考虑，但是已经确定的是他将在国内读书。我得到的是苏联和俄罗斯的教育，看看成了一个什么样的官员，假设我当年到牛津、剑桥或者哈佛读书，怎么能以这样的身份与您谈话。

——不要攻击资产阶级分子，德米特里·阿纳托里耶维奇！

——不开玩笑地说，在国内学习一些专业更好些。比如，数学可以在国内学，也可以在西方学，而法律只应该在俄罗斯学，如果你计划在这里生活和工作的话。对于经济学也是这样。对于本国特色是不能忽略的。而伊利亚目前应该考虑的是他的资质在哪一方面，是人文科学还是数学。

——他是优等生吗？

——幸运的是，他并不是。

——您呢？

——在大学里是。此前的成绩高低不同，九年级时候

甚至得到很多三分和两分。当时很松懈。

——忙着找女朋友了？您和妻子在一个学校学习？

——该有的事情都有。

——包括在月光下弹吉他？

——从来没有弹过！记得我的姓氏吗？是熊！熊没有那么好的耳朵。

——但是，这也没有妨碍您成为一个音乐迷，看您收集了一套很好的唱片。

——与CD相比，唱盘的效果更好。原来，我想自己很了不起了，而现在发现，唱片可以完全再现声谱，而数码产品总是表现不出声音中的细微差别。

——喜欢哪些音乐呢？

——重摇滚。还是在从上中学的时候，总是没完没了地翻录“黑色安息日”、“齐柏林飞艇”、“深紫”乐队的作品。质量不好，但是特别有兴趣。甚至在学校的迪斯科舞会上也没有播放《话儿》或者《水族馆》这样的曲子，而是“重金属”，我们听着这样的旋律跳舞。整天都梦想买一套好的设备。苏联时期商品紧缺，只是后来考上研究生后，挣了第一笔钱，买了一个带有柱形调节器的录音机。今天可以夸口说，我收集了整套的“深紫”乐队的专辑，特别珍贵的是它不是翻录的，而是原始资料盘，1970年灌制。看到了吗，它甚至没有——，如果确定目标，什么都能找得到。

——那么儿子喜欢听什么呢？

——所有零零碎碎的东西，从现代流行歌曲到说唱，他尤其喜欢甲壳虫的音乐。

——同时还对电脑特别有瘾吧？

——绝对是的。这里也有我的错，在他三岁的时候，我就让他动电脑了。我还记得，当时我们到克里特岛玩了三个月，因为那时还过着自由的生活，所以那样的奢侈还是有理由的……一次我们在游泳池游泳，儿子说："爸爸，我们不要向对岸游，要不就会淹死了，我们应该转乘别的交通工具。"他把虚拟和现实混淆在一起，这让我大吃一惊！幸运的是，现在伊利亚不是这样了，尽管他还是特别爱玩电脑游戏。我根本没有玩的时间了。但是我常常上网，查看各个网站——包括喜欢政府的和憎恨政府的。原来打过很长时间的字，现在凭借回忆还能在键盘上操作。这对于我来说也是特殊的放松方式。

——院子里的球一般是谁的呢？

——是伊利亚的，我几乎不踢球。

——甚至也不和儿子一起玩吗？一个人对着墙踢球是很枯燥的。

——我理解你的意思。我们开始就说好了，家里应该有几个孩子。

——这个问题你还没有解决吧？

——这对每个正常的人都一样，我们先到这里吧！

第四节　《专家》杂志专访

梅德韦杰夫接受《专家》杂志专访

（2006年7月25日，莫斯科）

——德米特里·阿纳托利耶维奇，一年前您在接受

《专家》杂志采访时说，能够将精英团结在周围的理想方式就是在现有的疆域内维护国家的效率，这是不是类似于现在所说的"主权民主"呢？

——在很大程度上就是这个意思。"在现有的疆域内维护国家"这个说法里实质上有"国家主权"的意思。但对于这个提法本身我并不赞同。玩文字游戏势必造成某些简化。我认为"主权民主"绝非一个理想的术语。不过，其他的专有的名词也是一样。还不如说"真正的民主"，或者干脆说"具有最广泛意义的国家主权的民主"来得更准确。如果在"民主"前面加上一些限制性的词汇就会感觉很奇怪。这会让人觉得，这里说的是某种不一样的、非传统意义上的"民主"，并且会使人得出片面的观点，尤其是我们的一些伙伴。

民主和国家主权应该是并存的，但不应是互相限制的关系。

——您是指"主权的民主的国家"吗？您认为给"国家"加上这两个形容词是画蛇添足吗？

——和我的同行们相比，我的理解可能比较肤浅。这和我所受的法律方面的教育有关。我所学到的是国家具有三个特征：国家结构形式、政权组织形式和政治体制。这是国家赖以存在的三大要素。但说到这三点，自然要谈到民主，因为这是绝对的基础。

而且民主只是相对于独裁和极权制度而言的。至于主权，则不能忘记它指的是一个国家对内至高无上的国家权力和对外的独立。因此当人们提到主权，指的就是它的这些特点。这些特点的重要性丝毫不亚于民主，只是他们是属于不同层面的概念。

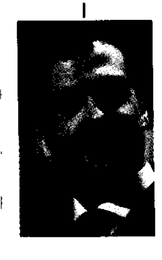
——但是有一些国家没有完整的主权，比如没有自己的金融体系，尽管他们也有国界和自己的宪法。

——这就是你我的理解存在分歧的根源所在。对我来说“主权”是一个法律概念，而对你来说它意味着国家经济体制的组成要素。在我看来，这是完全不同的东西。我所拥护的是现实的政治主权构成，即国家主权。

“主权民主”这个词是从英语的“sovereign democracy”过来的，但对我们来说这个外来词并不完全适用。首先，我们对于法律体系甚至一些法律术语有自己的理解；其次，“sovereign democracy”这个词组中的“sovereign”，看来不能理解为我们俄语中的“主权”一词，它的意思应该是“国家的”或者“民族的”。这个词组还让我联想到另一个有趣的词，也是人们现在经常说的，叫做“主权经济”。

——就是前不久的“商务俄罗斯”论坛上所谈到的吗？

——坦白说，这个说法我更加不喜欢。如果说“主权民主”指的是民主加上强硬的国家主权，这还说得通。但要是从字面上理解“主权经济”，意思就是国家经济。无论是你、我，还是“商务俄罗斯”论坛上我们的同行们，都不会支持经济国家化的思想，尽管有人总是定期地把这个帽子戴在我们头上。另外，如果把“主权”这个词等同于“独立”，就会产生这样的问题：什么是独立的经济？所有的经济都是相互依存的，在全球化的条件下经济无法做到完全的独立。而且从一系列事实来看，我们正致力于依存。比如现在的热门话题：在能源领域互换工业资产的提议。这就是相互间的直接依存。欧洲人对我们说：你们令我们陷入了复杂的境地，让我们过多地依赖于俄罗斯的天然气。但如果我们实行资产互换，我们也会陷入类似的境地。这



就是经济合作最直接的表现。

——资产互换的提议是俄罗斯向全世界提议的新的能源安全观的延续。间接地说，就是以消费者的稳定换取生产者的稳定。事实上，这是强加给西方国家的一种对他们来说全新的与能源生产大国之间的关系，这种互相依存的关系西方国家还不能适应。依您看，欧洲国家和美国准备好接受这种理念了吗？

——我想明确地解释一下俄罗斯提出的这一解决全球能源问题的方式。我国的确提出了一种特殊的、整体的能源安全观，这是由俄罗斯特殊的地理、经济和政治状况决定的。我们既是巨大的能源出口国和消费国，也是重要的能源中转地。所以我们能够了解和顾及全球能源市场不同利益群体的观点。

我们看到，能源生产者和消费者之间的互相依存程度增加了。这意味着，为了达到全体的繁荣，必须考虑到每一方的利益。没有稳定的销售市场，就没有可靠的能源供应。因此，要保证能源的供应安全和需求安全或者用你的话说，生产者的稳定换取消费者的稳定——就需要平等的考虑能源生产者和消费者的利益。首先就是要提高能源市场的透明度和可预见性。消费者有必要了解能源储备量。同样的道理，生产者也必须准确地掌握消费国的需求以及他们的需求动态。顺别说一句，这就是我们对于《能源宪章》的复杂态度。这个文件完全是在保护能源消费者的利益。但事情都有两面性。所以应该修改这个文件中的部分条款，以反映能源市场双方力量和利益的新的平衡。或者应该制定新的全球能源公约。在现在的情况下俄罗斯无法接受《能源宪章》。

——资产互换能够解决能源合作方面的什么具体问题呢？

——能源领域投资风险的承担在客观上是不平衡的。全球能源问题产生的原因主要是能源链所有环节上巨大的投资需求。除了提高能源市场的透明度和可预见性，资本交融的另一个关键在于将投资吸引到能源开发、运输和加工等各个领域。把所有的风险都加在供应商身上毫无疑问是不利于能源供应安全的。各个能源公司共同参与资本运作为的不是别的，恰恰意味着共同承担风险。这些风险必须由不同的能源企业来分担，在某些情况下要由企业和国家一起承担。具备了这个条件，才能促进能源产地的开发，进一步发展能源管道网，发展液态和气态石油的油轮运输，以及建设跨国输电体系。

在八国峰会上我们成功地向与会国阐述了我们在能源需求安全问题上的观点，包括资产互换的提议。在峰会上，我们的提议被认为是提高全球能源保障稳定性的工具之一，因此也并没有遭到反对。整个八国峰会期间没有人认为我们在强加某种思想。峰会上做出的所有决定都通过了多次的讨论，并且由与会国一致通过。

至于俄罗斯有意开展能源合作的对象国和合作方向，俄罗斯是世界能源大国，它希望进入各个不同的市场，西方市场、欧洲市场，以及中亚和远东市场。俄罗斯也希望涉足更加广泛的合作领域，我们既希望获得工业能源资本，也希望打入能源消费网。当然，这将建立在互利和利益平衡的基础上，并且俄罗斯将履行所有此前协议中所规定的义务。

——为了进入外国能源市场，作为交换，我们将对外



国资本开放我们的能源产地。那么俄罗斯、西方国家、东方各国在共同开发项目中的持股比例是多少呢？

——允许外国公司参与俄罗斯能源产地的开发并不是我们进入外国市场的交换条件，这是分担风险这个问题的继续。今天，对项目的投资水平和投资金额早已不同于五年前，所以风险水平也是今非昔比。比如说，波罗的海管道项目耗资为22亿美元，而仅东西伯利亚—太平洋管道一期工程投资预计为66亿美元，完成整个项目则需要115亿美元，更别说施托克曼天然气开采项目所需要的投资了。

我们的经济应该是开放的和透明的。我们的投资条件应该最大限度地对所有投资者保持透明和平等。旨在保护国家利益的限制措施也应该是透明的。俄罗斯具有得天独厚的自然资源，我们的战略性能源产地不允许被他国控制，对此我们出台了矿藏资源法草案和一系列其他法律草案。

现在，东西方国家的投资者们都在劲头十足地开发我国有前景的市场，这种现象在我国的西伯利亚和远东地区尤为明显。但哪些公司可以获得开采权还要看竞争的结果。

——俄罗斯是否有足够的政治资本和投资实力，使她同时在东西方的能源市场上游刃有余呢？

——今天，没有俄罗斯的积极平等的参与，乃至在不符合俄罗斯利益的情况下，不管是西方还是东方，都既无法解决严重的全球性问题，也解决不了地区性问题。欧盟是我们长期的主要伙伴，同时俄罗斯也是亚太地区不可分割的一部分。我国与亚太地区各国和地区之间的贸易额每年以超过20%的速度增长。比如，我们和中国的贸易额每年增长20%—30%。作为独特的中转地——亚太地区和欧洲地区之间的货物运输带，俄罗斯在亚太地区交通和能源

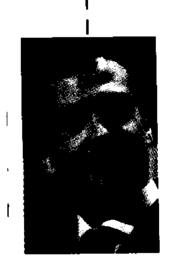
新格局的形成中发挥着关键的作用。我们还准备进一步发展。当然，这需要我们伙伴国的投资支持。

话题回到欧洲。我要指出的是最近通过的《天然气出口法》，它将促进我们在欧洲市场的工作效率。俄罗斯能源供应商在国外市场开展竞争有可能带来天然气出口价格的大幅下降。除此之外，这部法律将保护俄罗斯的经济利益，保障我们履行天然气出口的国际义务。同时我要指出，世界上任何一个国家，无论它的经济和市场机制发展水平高低，无不采取贸易保护主义措施。但是，贸易壁垒应该是现代化的和高效的，否则，就会变成笑话。

——在圣彼得堡举行的论坛上，您谈到必须调整全球金融政策。其中最突出的建议是改变对发达国家的标准，令他们采取更为稳健的对内金融政策。这实在是个极端的建议，尤其是建议美国改变其金融政策。您认为这个建议会获得成功吗？

——现在困扰发达国家的是整个全球经济所面临的挑战。美国是当今头号经济大国，其经济和金融发展所产生的问题正在制约全球经济贸易的发展。美国的情况相当复杂。毫无疑问，美国经济因其金融体制而强大。论坛上瑞典人认为，美国经济是个理想——有理想的自由创业环境和自由市场。在一定程度上是这样。但光有理想是不够的，事实终归是事实，今天这个国家正经历着有史以来最严峻的财政和贸易赤字，这不得不使我们引以为戒。让我们不得不警觉起来的还有欧元对美元汇率的大幅上升。这不利于欧洲的经济增长，而欧盟是我们的主要贸易伙伴。

发生这一情况的原因在于美元是世界上唯一真正的世界货币和储备货币。所以，我们呼吁发达国家一方面采取



更加负责的金融政策，另一方面允许其他地区性储备货币的出现。这个想法要想得到实现，必须依靠所有的发达国家和发展中国家做出协调一致的努力。俄罗斯也将发挥自己应有的作用。

——您还提到，俄罗斯有可能成为储备货币的拥有者，那么会在什么时候呢？

——事实上这个过程已经开始了。除了俄罗斯在国外投资的收入必须返回俄罗斯银行账户外，我国自今年7月1日起取消了所有的货币限制。这意味着卢布在理论上完全可兑换了。至于卢布被世界的接受程度，则取决于政府的作为，首先取决于经过深思熟虑制定的宏观经济政策。除此之外，我们正在采取一系列促进性的措施。比如成立用卢布交易的石油交易所。虽然，据我所知，这些措施出台之前，一些国家的中央银行已经在讨论用卢布作为部分的储备货币。

因此可以说，在不久的将来，我们有可能期待卢布的地区货币地位，比如在欧亚大陆，特别是在各个原苏联加盟共和国。

——国际市场上卢布的坚挺已经无可避免地带来了卢布的升值。在我们看来，今年上半年卢布的升值速度太快了，以至于在整个经济行业引发了一些严重的问题。您认为该怎样兼顾针对卢布政策的长期和短期任务呢？

——卢布对外国货币的实际有效汇率在五个月内提高了5.4％。这对于抑制通货膨胀具有积极的作用。但同时，一些直接与进口商品竞争的行业增长放缓，其中包括机械设备生产。今年1—5月份，我国机械设备生产额降低了7.5％，而去年仅为0.1％。2003年和2004年，这一行业却

是以19%和21%的速度在增长。这不得不引起我们的不安。

国内需求不变而卢布升值的情况对一些生产商是有好处的，他们不必与进口商品开展激烈的竞争，或者在生产过程中积极运用进口技术设备。而业绩不佳的的企业和面临与进口商品竞争的企业，正感受竞争的残酷。

然而，竞争激烈也有好处。俄罗斯相当一部分工业企业效率低下。迫于竞争的压力他们不得不缩减开支和优化结构。我认为，俄罗斯企业还没有完成缩减开支、提高劳动生产率的过程。

不过这个过程正在进行，这一点有外贸统计数字可以证明：机械设备在我国进口结构中的比重正在增加。今年1—4月份这个比例是44%，而去年同期只有41%。这说明俄罗斯的企业在卢布升值的压力下开始采用更高效和技术更先进的设备。

看来，在不远的将来，卢布实际汇率提高是不可避免的。但必须采取正确的汇率政策。我们可以迅速地提高卢布汇率，但那样的话我们的许多加工工业的发展速度就将不可避免地下降，贸易平衡的状态将被打破，国家预算收入也会产生诸多问题。我们也可以保持汇率浮动式上升，就像现在这样。这样就可以让我们的经济有一个适应的过程。所以，第二种方法要好得多。抑制通货膨胀除了货币政策外，还有许多有效的方式。

——如果进一步说到我国的财政系统，我想谈谈我们的优先发展项目。我们觉得，我国的财政政策，包括央行的政策，都太过谨慎，没有充分利用我国良好的财政状况。如果有足够资金和市场化体系，那么是不是在市场融资时不应该直接投资具体的项目，而是间接的，不如通过国家

保障体系或再投资体系。众所周知，19世纪时俄罗斯铁路是怎样修建的。公司发行国家担保的债券，并且这些债券的支付不用交税。当然，这对国家财政会造成负担。但我们现在还在使用的这些铁路就是这样才建成的。

——对这个问题我没法给出现成的答案。很显然，必须以现有的宏观经济状况为基础。当然，任何的建设，如果有股份资本的支持，再加上国家的保障，都会是高效的。问题是这么做需要宏观经济付出怎样的代价。这个我们今天无法知道，比如说，我们不知道革命前是否也有通货膨胀，卢布实际汇率是否也上升了。

——维特[①]在他那个时期就实现了卢布的可兑换。

——毫无疑问，这直接证明了当时的通货膨胀或多或少被控制在正常的水平。但是，那时人们的菜篮子怎样呢？人们的生活水平受到物价的哪些影响呢？

——那时饥饿是常有的事。

——看来，粮食、面包、盐价格的上涨以前就是常有的事。所以我不打算说沙皇时期的经济体系是平衡的。相反，我认为那时的经济极端得不平衡。至于相当一部分人并没有感受到这种经济失衡，这是另外一回事。一部分人消费水平很低，过着忍饥挨饿的生活，另一部分人生活在德国巴登·巴登，经济的动荡对那里来说没有影响。

让我们话题转回到我们的财政政策和通货膨胀上来吧。我们的储备体系完全有能力解决自己的问题。至于赤裸裸的财政会压制经济实用主义哲学。分割监督权和银行自我管理相结合对中央银行来说是个相当有效的建议——即使

① 沙皇俄国最后一位总理大臣。

不是现在，也会在不远的将来。一方面，应该发挥对现有财政体系的监督职能，另一方面要实行银行再投资，即投资整体经济和各个经济部门。

——说到商业投资，就要提到银行系统的地区发展问题。今天，私有银行正发展自己在地区的银行网络，但这可能需要银行采取特殊的税收和其他经济促进计划。

——是的，尽管中小企业获得了快速发展，但我认为，它们的发展速度还应该更高。与发达国家相比，我们国家的中小企业在国民生产总值中所占的比重仍然不大。制约其发展的主要原因之一是周转资金不足。40％的企业支持有这一观点。尽管这一情况正在好转——2000 年 63％的企业主将原因归咎于周转资金补足，但 40％仍然是个很大的比例。

有什么办法呢？有两个可行的办法。银行应该为小企业提供更多贷款，而国家则可以扩大对这类贷款的重复拨款。

——您对银行系统的地区扩张怎么看？

——我百分之百赞成。我在实施国家项目上所做的工作也可以表明我在这个问题上的态度。很显然，人们打算赚钱，不仅依靠从事中等规模的商业活动，还依靠发展副业。对他们来说主要的问题既不是还债，也不是付利息，而是基础设施。我们的国家幅员辽阔，但基础设施的建设到了联邦各州的省会一级就中断了。在拥有 15 万—20 万人口的城市，仅仅有两三个小银行。而在这些地方之外还住着很多人。从这个意义上讲，发展整个银行基础设施是绝对必要的，比如农工综合体国家项目。

——正如您自己说的，您经常被指责试图在俄罗斯建

立国际资本主义体系。您认为，国家参与经济的范围该怎么划分？您准备在那些领域建立大型而有效的私有公司？

——我并不认为，在现有的发展水平上，国家就绝对不应该成为经济实体的所有者。但我也并不认为国家应该扩大对经济的干预。国家并不是个非常称职的所有者。尽管一些国有公司亮出了相当不错的业绩指数。国家参与经济应该限于战略部门——国防工业综合体、管道运输、电力网络、核能。这是指需要大量投资和长期发展规划的行业，利润低和亏损的行业，在激烈的竞争中失败、但从战略的角度必须保留的行业——比如航空航天业。现阶段还需要保留从事发展和支持外贸的专业金融机构。

最近几年的实践表明，大笔的投资通常被那些国家持股的公司获得。在整个 90 年代经济混乱和集团作战的时期，商人之间的相互信任被严重破坏，现在，他们中的许多人把国家看作可靠的伙伴。

至于大型而高效的私有公司，包括燃料能源综合体企业、黑金属和有色金属企业、通讯企业和零售企业。银行行业的起色正不断呈现。当然与跨国公司相比，大企业远非所有的企业，但在俄罗斯市场上他们发挥着至关重要的作用。随着经济自由化和金融市场的发展俄罗斯正不断地融入世界经济。我不排除为了与国际企业巨头竞争，在不远的将来俄罗斯将开始公司联合的进程，如果不造成垄断的风险，国家对此将予以支持。

顺便说一句，在圣彼得堡举行的论坛上，我从来没有说过只支持建立大型国有公司。财产的形式并不重要，重要的是效率。

——最重要的国家项目之一是发展房地产业。房地产

商们说，阻碍他们发展的主要原因之一是可供建设的土地不足。想要建房的公司如今无法从市政府部门获得土地，无论是通过贿赂还是拍卖会。是否存在一种机制，可以建立文明的土地市场呢？

——自由地获得建房用地的问题是现在的主要问题。目前，土地的经济流通还没有达到应有的水平。土地属于国家或市政府所有。出让土地的最透明和最有效的机制是公开拍卖。在这种情况下任何人都有权获得土地开采权，并且不需要交任何额外的杂税。而卖方也可以为预算获得高额的土地出让费。但是在土地被拿出去拍卖之前，应该经过一系列手续进行登记，制定城建规程、技术条件等。现在，在市政府办理这些手续是很麻烦，因为过去这些都是土地开发商自己办理的。但这个过程并没什么复杂的，只是必须要去办罢了。而要发展住房建设的市政府把这些文件已经准备好了。前不久，俄罗斯政府在政府工作会议上审议了关于修改土地建设和建设用地储备法案的问题。除此之外，我们还讨论了其他土地流通的机制，涉及降低土地出售价格和简化出让手续，以及将农业用地改为住房类用地，包括低层住宅。

——在“俄罗斯经济适用房”计划框架内，我们常说到按揭贷款和降低利率。为什么我们的工作重点在此呢？要知道贷款除了刺激需求并不能解决由于住房建设规模小造成的供应不足问题。

——因为除了按揭贷款和与之类似的有保障的各种贷款形式，没有任何其他出路。所有其他的方式都是对它的补充，并且与社会住房建设有关。谈论其他的只会助长依赖心理。

目前的主要问题是促进住房市场需求和供应的均衡发展。今天的局面的确是供不应求，正因为如此我们才希望通过国家项目采取措施增加住房建设，包括国家保障土地公共住宅基础设施的建设，举办土地拍卖会，减少获取住房建设许可的行政壁垒。但是，除了提高居民的支付能力，我们没有别的办法让人们买得起房子。目前（即 2006 年），只有 11%的居民有能力靠自己的存款和贷款资金买房，除了实行长期按揭贷款，即使我们让房价上涨完全停止，也没法提高这个比例，但是我们计划到 2010 年把这个比例提高到 30%。



——下一个问题是建什么样的房子和怎么建。大家都明白，让所有人都集中居住是行不通的。必须尝试想出与新时代相适应的新的分散居住的方案。但既然我们事实上已经取消了城市总体规划体制，那么又怎么建设新城市呢？

——我们的许多地方的确没有总体规划，这种情况已经持续了二三十年了，现在应该重新启动。但这是联邦各州以及市政府的责任。而且新的分散居住方案是件十分复杂的事情，一方面，我们无论如何也不能把国家简单地划分为生产区和简易居住区，另一方面我们不能完全忽视居民点的标准化和工业需求的问题。

——也就是说，既要独立建设，同时也要工业化建设？

——最好是有国家规划。但主要的工作还是应该由各个联邦主体自己来做。我们已经不止一次地向各联邦主体表达过这个意思。一些眼灵心活的地方已经在起草总体规划了，而另一些地方的政府还在犹豫不决。除了制定新的发展计划，我们在 21 世纪也没什么可做的了。

——一个直接涉及住房建设的问题就是节能。耗能经

济是不可取的，包括公用设施领域。您是否认为不需立法，强迫公司在建房时采用节能技术呢？

——早就应该这样了。我们怎么样对待我们的资源，不仅会对国家造成影响，还会对我们的资源造成影响。我们从来没有意识到自己的浪费，这已经根深蒂固了。即使在大公司里也绝不是所有人都懂得节约，更别说是建筑技术了。将来，即使我们还是一个能源大国，我们也应该首先审视一下我们的能效，比如造房子的时候就要算一算，可以采用哪些节能技术。只有这样做了，我们才能说：是的，我们是节约的。是时候这样做了。然而，这必须自下而上或者自上而下地实行，应该体现在国家规划和团体计划中，应该植入人们的头脑里。

——在国家项目中您负责教育项目。您认为我们的教育应该是基础教育还是实用教育？

——这是一个亘古不变的问题。是掌握全面的知识重要呢，还是立足于实践的具体技术重要呢？回答很明显，两样都很重要。问题在于两者的比例。这个比例取决于两样东西：学生的自身兴趣和时代的需要。大多数分析人士认为，苏联的教育体系是基础性教育。今天则出现了实用主义倾向。但情况起了很大的变化，很难将两者严格地区分开来。现代社会有这么多的知识，而且它们的数量还在迅速增加，已经不能向几个世纪以前那样把所谓的基础教育学科区分出来。现在，基础教育意味着会学习，会选择、接收信息、协作和制定计划。丰富的眼界只起到辅助的作用。总之不能忘记，“实践出真知”。

——对于高等教育，有这样一种观点，高等院校和大学生的迅速增加是个消极现象，因为毕业证书出现了“水

分”，一些大学生毕业出来却什么也不会。然而，在这种情况下更应该满足高等教育的高需求，而不是扼杀它。能否协调高校和企业间的直接财政关系和专业联系，从而在提高教育质量的同时不降低高校的门槛？国家能否给有关私企和法人提供优惠的税收政策？或者是建立某种机制？

——高校和大学生数量增加的现象不仅是在俄罗斯，它是个世界性的趋势。所有的国家都在寻找支持高校教育的新的财政体制。我们现在正在制定一系列法律草案，对那些支持教育机构的组织提供税收优惠。提供专项贷款的办法已经被认可，我们还正在建立助学贷款体制。

另外，国家还在尝试为高校寻找社会合作伙伴，让社会合作伙伴参与到学习建议中来。具体地说，就是让企业界人士参与提出学习建议，制定学习计划，参与总结鉴定，监督学习质量。

——不久前俄罗斯成为世界上首个允许使用细胞疗法进行心脏手术的国家。这证明了我国外科学的高水平。那么我们今天的医学水平究竟有多高呢？怎样才能将这些先进技术用于切实提高我国的医疗服务质量呢？

——俄罗斯在现代高科技医学领域取得了很多成就。如今，我们的医学在许多方面都成绩卓著，比如治疗各类癌症、脑血管病、亲属间肝脏移植。除此之外，我国的颅骨、胸腔和腹腔手术，以及治疗多处复合创伤的水平世界领先。我们的医学专家们常常应邀到国外讲学。

为促进高科技在俄罗斯广泛应用，在2006—2007年卫生领域国家优先项目的框架下，俄罗斯将建成若干联邦先进医学技术中心。目前，国家决定在未来两年内建立15个这样的中心，涉及创伤学、整形、心脏外科、器官移植、

神经外科、不孕不育治疗技术、内分泌学等。这些中心将为本国公民提供先进的医疗帮助。

除了在建的这些医学中心外，我们还考虑建立人口项目中心，这方面的决定将在今年秋天做出。

——俄罗斯农村最大的问题是青年人口流失，这些年轻人因为感觉自己与世界隔绝而离开农村。也许我们应该在农业国家项目的框架内实施农村网络普及，以使农村的年轻人获得了解世界的途径。

——我们的国家教育项目的任务之一，就是在2006—2007年为所有没有宽带网的公共教育机构——包括农村学校——配备电脑。学校是农村生活的亮点所在，是通向世界的窗户。

——我们的采访是从“主权民主”这个问题开始的。这个问题是统一俄罗斯党的武器。这里涉及的是我国的党派体系。统一俄罗斯党认为，俄罗斯必须发展党派体制，强大的政党应该在议会中占有主要地位，成为国家政治体制的重要因素。总统是否应该属于某个党呢?

——我认为，如果是在发达的政治体制下，同时存在几个大的政党，那么总统应该是党的成员。

——有人说我们国家要形成强大的政党还早着呢。您认同这种奇谈怪论吗?但是如果推举党员为总统候选人，将会大大促进党派体系的发展。

——整个生活都充满了奇谈怪论。我并不确定，俄罗斯社会甚至所有的俄罗斯居民，是否做好了准备接受一个党派总统的出现，或者这个总统形式上属于某个党，事实上却是无党派人士。但前提是我们必须具备发达的政党体制。现在说总统必须脱离政党，哪怕是个大党，还为时过



早。但我肯定，将来一定会这样。

——谢谢您接受我们的采访。

第五节 梅德韦杰夫说

2008 年 2 月 15 日，梅德韦杰夫在克拉斯诺亚尔斯克回答当地一名记者关于他是否想让儿子出国留学的问题时说：

“当然不会！为什么想让他出国呢？……俄罗斯的教育一直都是非常好的。我们批评本国教育，需要为教育事业筹款。但总体来讲，与一些欧洲国家相比，俄罗斯的教育体系还是占优势的。这是俄罗斯知识界的优势，应当继续发展并完善……我希望，我儿子在俄罗斯学习，接受各年级的教育或者其他教育，况且，我本人曾当过教师。”

2008 年 2 月 19 日，梅德韦杰夫在接受俄罗斯新闻周刊《总结》杂志采访时，针对英国文化协会为英国秘密特工提供身份掩护的问题时说：

“如果有人允许你去他们家，你的举止应当规矩。毕竟，人们知道英国文化协会这种由国家出资的机构在俄罗斯从事了其他活动，媒体没有对这种活动加以广泛报道。除了其他活动外，英国文化协会从事了收集情报并进行了间谍活动……当你试图在伦敦注册我们的一个非政府组织，你肯定会遭遇到一系列头疼的问题。”

2008 年 1 月 22 日，梅德韦杰夫在莫斯科全俄公民论坛上发表演讲时说：

“我们有良好的机遇。现代化的俄罗斯拥有一切机会成为成功的国家。我认为，建设公正国家、发展强大的公民社会、为人民谋福利，正是我们所讨论的国家思想的建设基础。我们必须继续开放，清晰地解释我们的规划，在全世界寻找盟友。当今全部外交政策完全保持在国际准则框架内。俄罗斯未来将继续保持开放，同国际社会展开对话与合作。如果今后所有的一切都将按照现在的计划发展的话，那么以后的10—15年间俄罗斯将能成为世界五大主要经济大国之一。

“20世纪90年代我们的国家处在崩溃的边缘，我们经历了许多考验，也犯了许多错误，但是我们的国家没有崩溃瓦解，当时的俄罗斯政府和社会团体在这方面做出了巨大的贡献。但是我们无法忘怀的是为走出经济社会危机我们付出了多大的代价。这个代价就是上万名死在恐怖分子手中的俄罗斯公民。一些人的精神空虚，尤其是老一代人的精神空虚就是这个过程导致的结果，并且人们还失去了宝贵的道德观。”

2008年2月15日，梅德韦杰夫在出席某经济论坛时说：

“公民通过自己掏钱、贷款和国家支持购买自己必需的住房的人数，到2012年将占到全国总人口的35%，以后将逐渐增加到60%—70%。也就是说，这些人将成为国家中产阶级。”

2007年1月27日，梅德韦杰夫在瑞士达沃斯举行的世界经济论坛年会上回答记者有关“未来俄罗斯会是怎样”

的问题时说：

“俄罗斯是一个在20世纪经历了艰苦考验的国家：革命、世界大战、苏联解体、经济衰退等。今天的俄罗斯是在完全民主的基础上建立的新的政治体制。目前俄罗斯经济发展中还存在一些问题：过度依靠原材料出口、腐败、居民收入差距过大及人口数量减少等。但作为八国集团的一员，俄罗斯最低的市场原则是，在商品生产能力和改善居民生活水平上不能落后于任何国家。俄罗斯将大力发展新的技术经济结构……如果俄罗斯经济以目前速度发展，两年后俄罗斯国内生产总值总量将超过意大利、法国，甚至英国。”



针对克里姆林宫支持企业寻求海外并购的问题，梅德韦杰夫在俄罗斯最有影响力的商界会议上说：

“这是一项非常重要的任务，大多数强国都参与进来了。它们中有很多都表现积极，比如中国。我们也应该积极行动起来。”

梅德韦杰夫在克拉斯诺亚尔斯克经济论坛上介绍自己的经济规划时说：

“我们应该保证俄罗斯全境都能使用数字技术迅捷获取信息。这是一种快速的、全天候的、可靠的和高质量的方法，而且是按照本国新一代标准获取信息的方法。”

2008年2月14日，梅德韦杰夫在新西伯利亚市召开的人口发展问题会议上说：

“我们大家都记得普京总统说过什么，就是要把人口的

平均寿命提高到 75 岁。我已经不想说俄罗斯男女寿命的差别有多大。虽然这个指数已开始有所好转，但还是极其不好。很明显，这是由生活条件、气候和复杂的生态环境造成的。如果上万人死于交通事故，如果健康的男子被酒精代用品所毒害，如果有心脏病的人不能及时得到医治，那这就是我们大家的过错了。我们应该在自己每天的活动中记着这些。现在大家想松口气还为时尚早，一切才刚刚开始。”

梅德韦杰夫视察加里宁格勒时说：

“我们不仅是个能源大国，而且我们完全有能力成为世界上的粮食生产大国。”

2007 年 9 月 10 日，梅德韦杰夫在莫斯科举行的世界社会保障论坛上说：

“我们的经济已经克服了萧条和长期下滑，目前已经进入世界十大经济体之列。”

2008 年 1 月 24 日，梅德韦杰夫在沃罗涅日接受媒体采访时说：

“我们的国家是拥有强大权力执行机构的总统制国家，为了俄罗斯联邦的长期存在，这种政体应该延续下去。”

2008 年 1 月 27 日，梅德韦杰夫在瑞士达沃斯世界经济论坛上发表主旨演讲时说：

“在经济上，俄罗斯不仅将实现成为欧亚大陆能源和运输中心的历史性构想，我们还将恢复最大科技中心之一的



地位，并使我们的金融市场成为世界上最高效、最受欢迎的市场之一。我相信，俄罗斯拥有真正的民主，我们非常清楚，没有一个非民主国家能真正繁荣，理由很简单：自由比没有自由好。”

梅德韦杰夫在西伯利亚召开的经济论坛上发言说：

“接下来的四年我们的一项主要工作就是保证司法独立，不受行政和立法权干涉。”

梅德韦杰夫在统一俄罗斯党的代表大会上接受总统候选人提名后说：

“我们必须刻不容缓地发展科学、教育、卫生事业，所有这些影响到人类财富的领域。我们应该建设先进的、繁荣的、有着社会发展目标的俄罗斯，这是我们人民的选择，也是我的选择。我们现在拥有了这个机遇，而这个机遇降落到情况复杂的大国身上百年才能有一次。”

2008年1月11日，梅德韦杰夫视察俄罗斯西北部巴伦支海港口城市摩尔曼斯克时说：

“绝对有必要重振海军，只有这样，俄罗斯才能成为海军强国和海上强国。这项工作正在展开，也许进度比我们希望的滞后，但这是20年来我们首次开始复兴海军。”

2008年1月27日梅德韦杰夫在瑞士达沃斯参加世界经济论坛时说：

“在经济上，俄罗斯不仅将实现成为欧亚大陆能源和运输中心的历史性构想，我们还将恢复最大科技中心之一的

地位，并使我们的金融市场成为世界上最高效、最受欢迎的市场之一。”

针对国内一些人倡议的“主权民主论”，梅德韦杰夫说：

“我相信，俄罗斯拥有真正的民主，那些谈论主权民主的人也相信这一点。此类术语游戏不能说明什么。”

在提到俄罗斯是否继续向原苏联加盟国提供优惠天然气时，梅德韦杰夫很干脆地回答：

“不会再有免费天然气。”

针对中俄国家年，梅德韦杰夫做客人民网强国论坛时给予了高度评价：

“俄中两国有100多年悠久的合作历史，我相信在21世纪，俄中两国关系能够上升到一个全新的发展阶段。在俄罗斯对外关系史上还从未举办过这种大型的活动。我相信，俄中两国互办国家年活动会为两国关系的发展揭开崭新的一面，也能够促进俄中两国继续加强对话，加强俄中两国之间在政治、经济和其他方面的全面合作。”

针对俄罗斯新生效的《零售限制法》使得10万中国商人面临着从俄罗斯零售市场出局的问题，梅德韦杰夫做客人民网强国论坛时表示：

“我们制定的相应法律并不排挤外国人，我们希望贸易能够在更严格的国家监督下实施，能更考虑到商品安全以及为俄罗斯消费者提供更好的服务，我认为负面的效应不会很大。”



针对中俄政府进一步发展两国教育领域合作上的新举措，梅德韦杰夫做客人民网强国论坛时表示：

“我认为，俄罗斯在促进两国教育发展方面已经采取了很多措施，这些措施包括联合办学，比如莫斯科大学和中国的北京大学联合培养博士生，还有俄罗斯远东国立大学和武汉大学联合培养博士生，还有其他的一些互换学生交流。所有这些合作形式都是非常有益的，有助于帮助两国的大学生了解对方国家的文化，融入对方国家的生活。”

针对中俄两国的文化交流梅德韦杰夫说：

“我认为中国电影是非常丰富和非常有趣的，它是以一种特别的视角看待中国现代生活和中国悠久的历史。”

关于“后普京时代”中俄关系的走向问题梅德韦杰夫表示：

“我希望中国的年轻人，而且不仅是中国的年轻人，所有的中国人能更多地到俄罗斯来看一看俄罗斯，来工作、来旅游。我认为不管是目前还是今后，俄中关系的性质都将是稳定和友好的，无论谁在领导国家，俄中两国之间的关系会更多地反映两国交流之间的现实需求，俄中两国之间的关系在‘后普京时代’仍能保持很高的水平，不管从质量上还是从性质上，包括俄中合作和俄中友好，都会一直保存下去。”

关于如何调节工作压力梅德韦杰夫说：

“我认为工作压力的问题是一个共性的问题，在怎么样

调解工作压力的问题上，我认为首先要保持心情平和，还要多进行体育锻炼，健康的体魄在现代社会高节奏的生活下是必需的，身体不好的话，没有一个人能受得了这种工作节奏，要尽力设法保持一种平静的状态。而且还有一个很好的办法，就是更多地喝中国茶，我现在就在喝中国茶。”

谈到如何适应学者、官员、企业家这种角色转变的问题，梅德韦杰夫说：

“我认为，我此前所有的这些经历，包括在大学任教，包括在法律和商业部门的工作经历，对我的国家公职都非常有帮助，在我负责的各个项目中都有很大的帮助。”

关于俄罗斯政府用哪些政策表示保护外国投资者时梅德韦杰夫说：

“我认为国家和政府都应该为外国投资者在俄罗斯的经营活动创造很好的条件，包括创造良好的法律外部条件。俄罗斯实施外国投资者最优政策原则，指的是为外国投资者尽量创造更好的投资条件，包括立法和法律的完善，包括一次性决定的作出。”

关于如何处理好工作和家庭的关系梅德韦杰夫说：

“我认为任何一个正常的人都不应该把自己的工作和生活严格区分开来，因为一个人生活中的每个部分都是独一无二的和非常重要的。我认为，总是能找到两三分钟时间暂时脱离国家大事，去问一问家里的情况。工作和生活结合的事情对每一个人都非常重要，不管这个人是做什么工



作的和他担任什么职务。”

当一名中国网友问及2008年会不会来北京看奥运会时，梅德韦杰夫说：

“如果可能的话，我想我一定会到中国去亲眼看一下奥运会的，我相信中国同行会以最高的水平举办这次体育盛会。”

附 录 众人眼中的梅德韦杰夫

“我们认为梅德韦杰夫是中国人民的好朋友，他为中俄两国友谊做出了巨大贡献……他做了很多工作，我们非常欣赏他所做的一切。”

（中国外交部发言人）

“梅德韦杰夫在西方不仅作为一名政治家，而且作为经济领域的专家和俄罗斯天然气工业股份公司的领导而闻名。西方认为，梅德韦杰夫将能继续加强政治与经济之间的联系，而这一点对俄罗斯今后的发展尤为重要。”

（意大利亚斯平研究所总研究员、政治学家罗伯托·梅诺蒂）

“梅德韦杰夫是克里姆林宫新一代官员中最理性的人。”

（前俄总统办公厅主任沃洛申）

“他非常努力，总把所有时间都用于学习。很少能在街上碰到他和小孩子们在一起。他那时候就像个小老头。”



（梅德韦杰夫中学老师薇拉·斯米尔诺娃）

“虽然梅德韦杰夫的性格很稳重，但他总能显示出自己的领导才能。”

（梅德韦杰夫的导师瓦列里·穆欣）

“梅德韦杰夫是个天才型学者，为人正直、开朗、诚实，忠于自己的事业。”

（列宁格勒大学法律系主任克罗帕乔夫）

“梅德韦杰夫是完全不一样的一代人……他拥有不一样的成长背景和经历，这一改变将成为日益走向现代化的俄罗斯最重要、也是唯一的助推器。”

（伦敦研究机构负责人克里斯佛·格兰成里）

“如果梅德韦杰夫担任总统，普京经济政策中自由的一面将能够延续。”

（德意志银行首席经济师利索沃利克）

“我支持梅德韦杰夫，他致力于解决俄罗斯的人口问题。”

（62岁的莫斯科医生柳德米拉·克罗托娃）

“他是个不错的家伙，他负责社会福利项目，他一定会做好普京希望他做的事。”

（25岁的停车场保安鲁斯兰·扎哈罗夫）

“我不太知道他，但是我会支持他……如果普京选择了他，那他肯定是个不错的人。”

（19岁的房地产经纪人亚纳·列平奇）



后记

本书的三位作者，一直从事中国对俄罗斯广播工作，长期工作在采访第一线，得以零距离接近重大事件和重要人物，因此对俄罗斯的时事动态颇为关注。三位作者一致认为，将友好邻邦俄罗斯的新任总统梅德韦杰夫介绍给中国读者是一件十分有益的工作，缘于此，共同撰写了这本《梅德韦杰夫：克里姆林宫的新主人》。

本书的出版应该感谢中国国际广播电台。近年来，中国国际广播电台始终坚持“开放办台、改革立台、创新强台、人才兴台”的办台理念，把队伍建设放在突出位置，大力实施人才战略，创新和完善人才工作机制。本书从撰写到付梓问世正是得益于这种人才培养机制。

谨以此书献给中国国际广播电台。

李岳　刘岩　苑听雷

2008年3月于北京

[General Information]
书名=梅德韦杰夫：克里姆林宫的新主人
作者=李岳　刘岩　苑听雷著
页数=300
SS号=11983429
DX号=
出版日期=2008年04月第1版
出版社=世界知识出版社

封面
书名
版权
前言
目录
引子
第一章　圣彼得堡　历史名城出新星
第一节　安静温顺　众人眼中“乖孩子”
第二节　青梅竹马　初恋昔日“校花”
第三节　摇滚青年　“平克”学生到大学教授
第四节　为人低调　鲜为人知私生活
第五节　个人签名　透露真实个性
第二章　贵人相助　大学教师踏政途
第一节　学优则仕　圣彼得堡民选市长
第二节　政治教父　伯乐识得千里马
第三节　命运中转　“老索”慧眼识“小梅”
第四节　呼叫转移　天将降大任于斯人
第三章　平步青云　走进权力中心
第一节　鞍前马后　助普京问鼎总统
第二节　是谁“动”了　总统大内总管
第三节　暗潮涌动　克宫“宰相”履新
第四节　“俄气”掌门　国家项目的明星
第五节　一波三折　锁定第一副总理
第六节　叶氏迷宗　千挑万选“三步走”
第七节　与时俱进　选举制度面面观
第八节　“熊”来了　千呼万唤始露面
第四章　校友老乡　解读“梅普”二人组
第一节　新科商标　“Volodya i Medvedi”
第二节　“守护神”　交出八年成绩单
第三节　“小梅”接班　领衔政坛“男人帮”
第四节　“老普”“小梅”　十大排行榜
第五节　1+3+8　等于“普京计划”
第六节　“梅普”组合　路漫漫其修远兮
第五章　心系民生　国家改革急先锋
第一节　“健康状况是衡量医疗水平的绝对标准”
第二节　“命运往往决定于他所受到的教育”
第三节　“私人住房是幸福生活的首要条件”

第四节　“ 帮助农村招商引资 ”
第六章　坐拥天然气　稳坐能源钓鱼台
第一节　“ 俄气 ”公司　天然气工业“ 巨无霸 ”
第二节　亮“ 新武器 ”　市场经济没商量
第三节　手足兄弟　“ 斗气 ”乌克兰
第四节　友好邻邦　中俄能源合作
第七章　“ 国家年 ”　续写中俄友好篇
第一节　发起“ 国家年 ”　更上一层楼
第二节　“ 相聚有尽时　情谊无绝期 ”
第三节　“ 世代友好　携手共进 ”
第四节　“ 好邻居、好朋友、好伙伴 ”
第八章　梅氏语录　字里行间显壮志
第一节　《总结》杂志专访
第二节　《每日新闻》节目采访
第三节　《总结》杂志采访
第四节　《专家》杂志专访
第五节　梅德韦杰夫说
附录　众人眼中的梅德韦杰夫
后记